

sintesi di
bilancio

2025

welfare
innovazione
trasformazione
sostegno



 **FONDAZIONE
CARIPARMA**
per le persone, un prima persona

Lettera del Presidente



Il 2025 ha rappresentato il secondo anno di attuazione del nostro Piano Strategico 2024–2027, un passaggio importante nel percorso di consolidamento del ruolo della nostra Fondazione come partner strategico per il territorio, che agisce una filantropia basata su fiducia e collaborazione.

Abbiamo continuato a operare con responsabilità e determinazione, fondando la nostra azione sui valori di trasparenza, efficacia e innovazione, nella convinzione che solo attraverso relazioni solide e autentiche sia possibile generare cambiamenti duraturi.

Il 2025 è stato anche l'anno in cui abbiamo scelto di indagare il ruolo della nostra Fondazione attraverso una nuova indagine realizzata dall'Istituto Demopolis. I dati restituiscono riscontri per noi essenziali: sono state apprezzate le innovazioni dell'ultimo triennio per rispondere alle attese della provincia e si conferma la vocazione strategica delle fondazioni di origine bancaria, da enti erogatori di risorse

finanziarie a partner promotori di sviluppo delle comunità. Un segnale importante e, al tempo stesso, una responsabilità ulteriore nel proseguire con coerenza e visione il nostro impegno al servizio della comunità.

Proprio in quest'ottica, abbiamo avviato dei workshop territoriali partecipati da tutti i sindaci della provincia durante i quali - insieme a Forum Disuguaglianze e Diversità - abbiamo dato forma e struttura a Generare Futuro, un nuovo programma sperimentale pluriennale destinato alle amministrazioni comunali della provincia di Parma, per contrastare le disuguaglianze nei territori più marginalizzati, che entrerà nel vivo nel 2026. Confermiamo pertanto il nostro orizzonte strategico, volto non solo a ridurre le disuguaglianze, ma anche a valorizzare le persone e le istituzioni e ad accompagnare le trasformazioni del territorio.

Franco Magnani

Il Presidente

Dati principali

2025



PATRIMONIO NETTO CONTABILE:

€ 1.136.711.460



STANZIAMENTO PER IL FONDO UNICO
NAZIONALE PER IL VOLONTARIATO:

€ 1.955.984



PROVENTI:

€ 95.563.803



EROGAZIONI DELIBERATE:

€ 36.908.452



AVANZO DI ESERCIZIO:

€ 73.349.401



NUMERO DI PROGETTI SOSTENUTI

415

Governance

Consiglio di amministrazione



GENERE



FASCE D'ETÀ

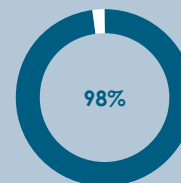


MANDATO

DATI ATTIVITÀ

27 sedute > 163
deliberazioni
assunte

Presenze: 98%



COMPOSIZIONE

Franco Magnani
Presidente

Elena Saccenti
Vice Presidente

Paolo Alinovi
Guglielmo Cacchioli
Marcella Saccani

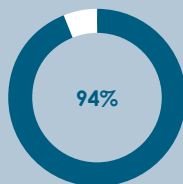
Consiglio generale



DATI ATTIVITÀ

8 sedute > 30
deliberazioni
assunte

Presenze: 94%



GENERE

FASCE D'ETÀ

MANDATO

COMPOSIZIONE

Franco Magnani
Presidente

Stefano Andreoli
Alfredo Caltabiano
Alberto Chiesi
Annalisa Dall'Asta
Giampaolo Dallara
Samuela Frigeri
Giovanni Marani
Pier Luigi Marchini
Monica Ziliani

Collegio sindacale



DATI ATTIVITÀ

Presenze: 100%



GENERE

FASCE D'ETÀ

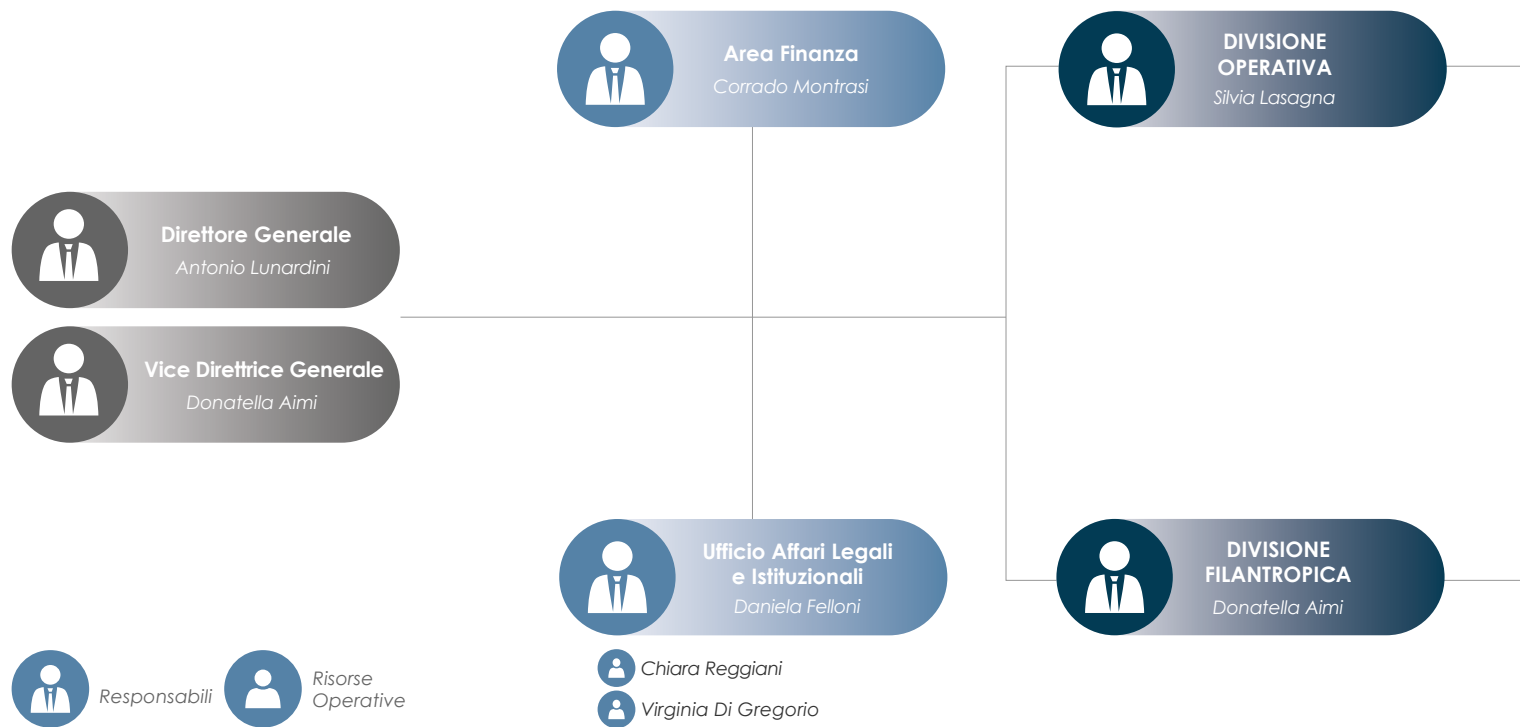
MANDATO

COMPOSIZIONE

Veronica Tibiletti
Presidente

Alessandro Picinini
Paola Ragionieri

Struttura





Sistemi Informativi
Alberto Mordonini



Area Amministrazione e Contabilità
Giovanni Puma

-  *Fabrizio Bertolotti*
-  *Caterina Ciampà*



Gestione Immobiliare e Sicurezza
Paola Cassinelli



Servizi Generali
Roberto Decò



Ufficio Collezioni d'Arte
Francesca Magri

-  *Maria Dallavalle*
-  *Cristiano Dotti*



Area Comunicazione
Benedetta Benecchi

-  *Chiara Alfieri*
-  *Giovanni Fontechiari*



Osservatorio Dati Sociali
Luisa Mimmi



Area Attività Erogativa
Ilaria Conti

-  *Gino Cimoli*
-  *Martina Colombo*
-  *Alessandro Mora*
-  *Andrea Passera*
-  *Beatrice Serventi*

Sintesi economico finanziaria



FORUM
DISUGUAGLIANZE
DIVERSITÀ



1

dal privilegio implicito all'accesso diffuso

cosa servirebbe per abbattere queste barriere e facilitare un accesso equo e diffuso?

IL TEMPO
Le Tempistiche

DA AREA DELLA
CUI ALLA
CONFESSIONE

PROGNOSTICARE OUI
ANDREI DEI BANCI
SU ORBITARE TEMPORALE
TRIENNALE

STRUTTURA TECNICA
UNITARIA FIA
EATI.

IL TEMPO KERRIO
NON MUOTA

COMPETENZE
INTERNE

% di
Se-FINAN:

PERSONALE INTERNO
CHE SAPPRAVVIDA IL
TEMPO DI GESTIONE
INTEGRALE A TEMPI DEL
BANCHE CREDITO

TANDO TECNICO
CREAZIONE
PACCHETTO
GESTIONE
A USUO TEMPO

PROFESSIONALIZZARE
IL PERSONALE
INTERNO

Figure
Professionali
↓
ADVIS OR

1°
ROUND | 25'

Bilancio economico finanziario 2025

MLN €



92,4

PROVENTI ORDINARI



3,2

PROVENTI STRAORDINARI NETTI



- 5,2

ONERI



- 7,7

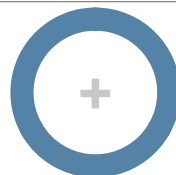
IMPOSTE



- 9,3

ACCANTONAMENTO L. N.178/2020
PER ATTIVITÀ EROGATIVA

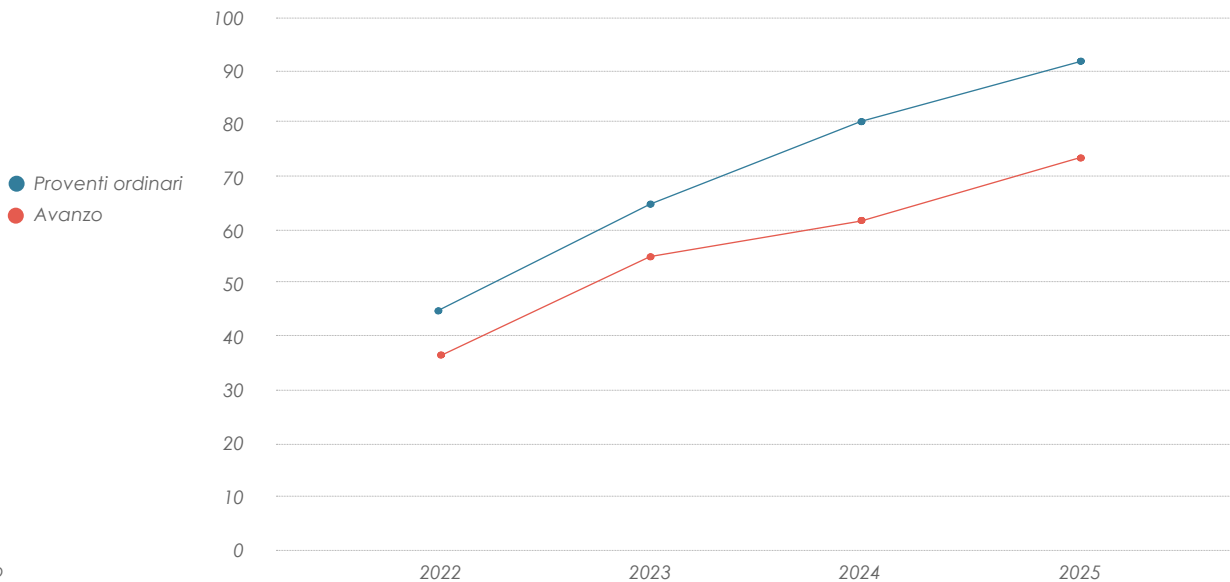
MLN €



73,3

AVANZO DI ESERCIZIO

Bilancio economico finanziario andamento nel quadriennio 2022-2025



Valori in milioni di euro

IL PATRIMONIO NETTO AUMENTA DI
100 MLN € RISPETTO ALLO SCORSO
ESERCIZIO E SI ATTESTA A

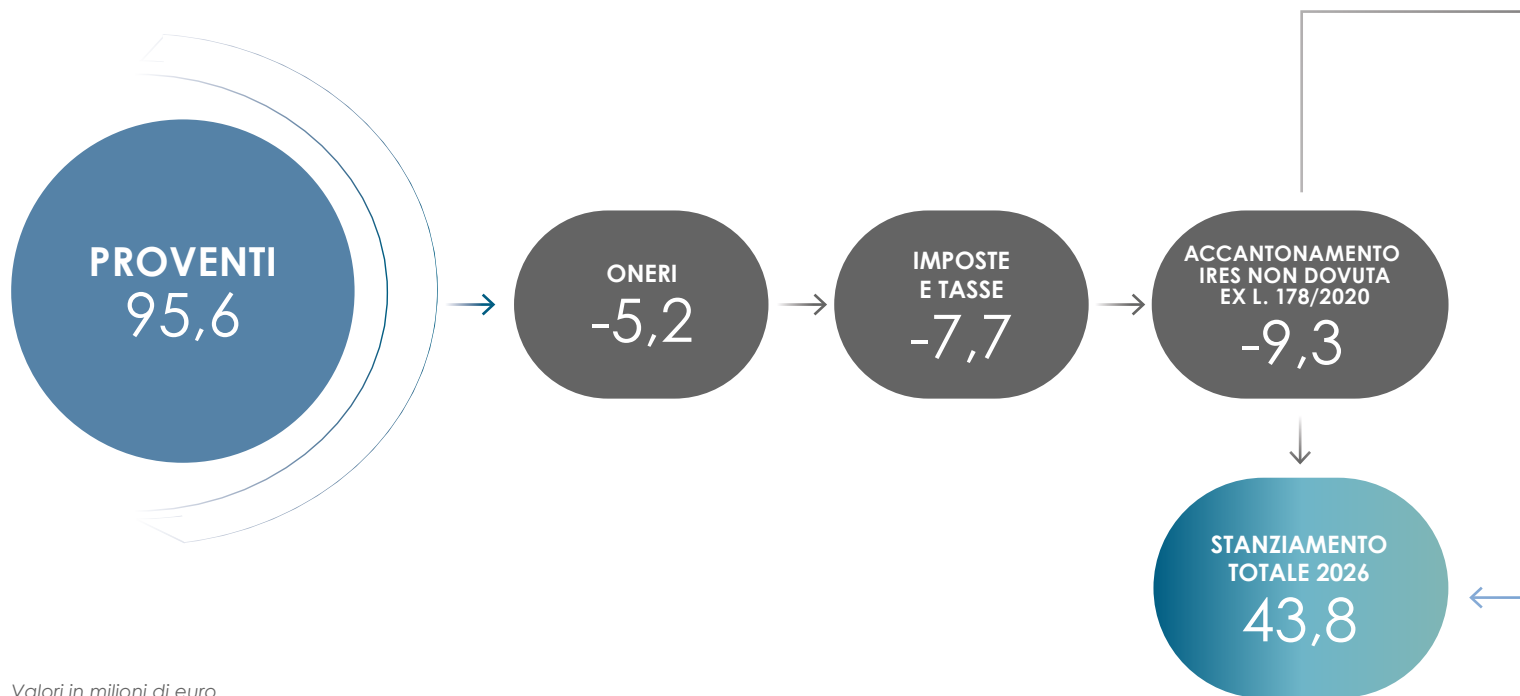
MLN €

1.168

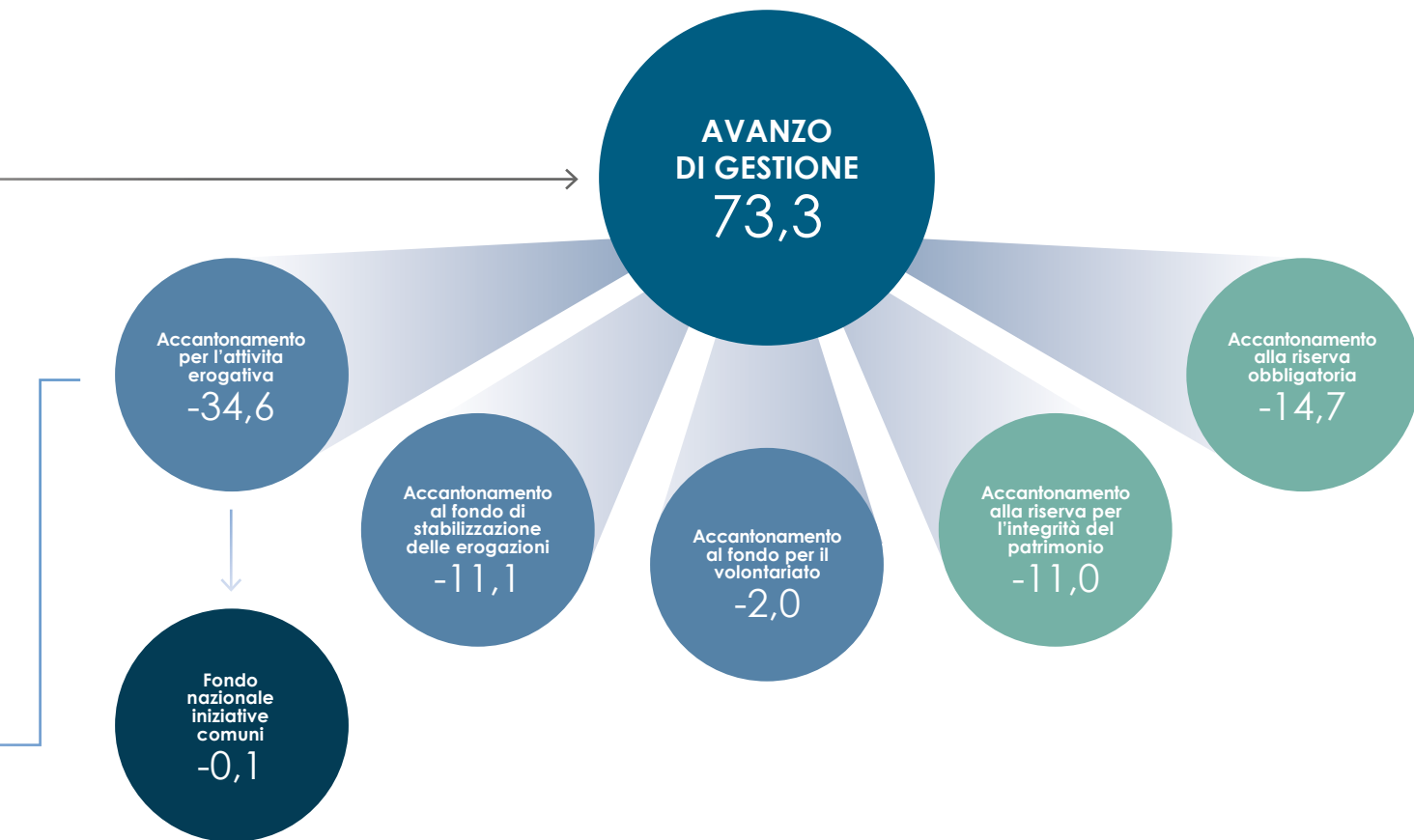
PATRIMONIO NETTO

	2022	2023	2024	2025
Proventi ordinari	46	66,3	80,7	92,4
Proventi (oneri) straordinari netti	3,9	3,1	-0,3	3,2
Oneri	-4,6	-3,1	-3,8	-5,2
Imposte	-3,5	-5,3	-6,3	-7,7
Acc.to L. n. 178/2020 per att. erogativa	-4,6	-6,6	-8,1	-9,3
AVANZO	37,2	54,4	62,2	73,3

Stanziamiento per l'attività erogativa 2026



Valori in milioni di euro



Andamento del fondo di stabilizzazione delle erogazioni nel quadriennio 2022-2025

INDICATORI GESTIONALI ACRI | ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

MLN €

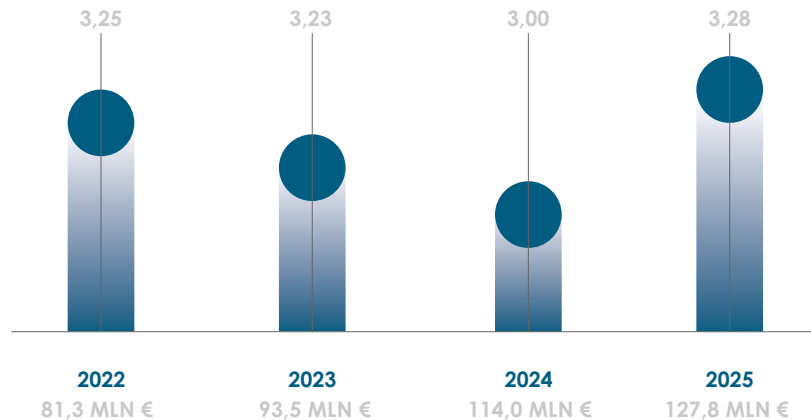
 €127.793.511

Il Fondo di stabilizzazione delle erogazioni nel quadriennio in corso si è incrementato di 46,5 mln €, mantenendosi entro la soglia massima dei quattro esercizi di attività istituzionale.

L'indicatore (calcolato secondo le tabelle ufficiali ACRI) fornisce una stima della capacità della Fondazione di mantenere per «n» esercizi un livello erogativo pari a quello dell'anno di riferimento, nell'ipotesi teorica di assenza di proventi.

Fondo di stabilizzazione delle erogazioni/
Deliberato

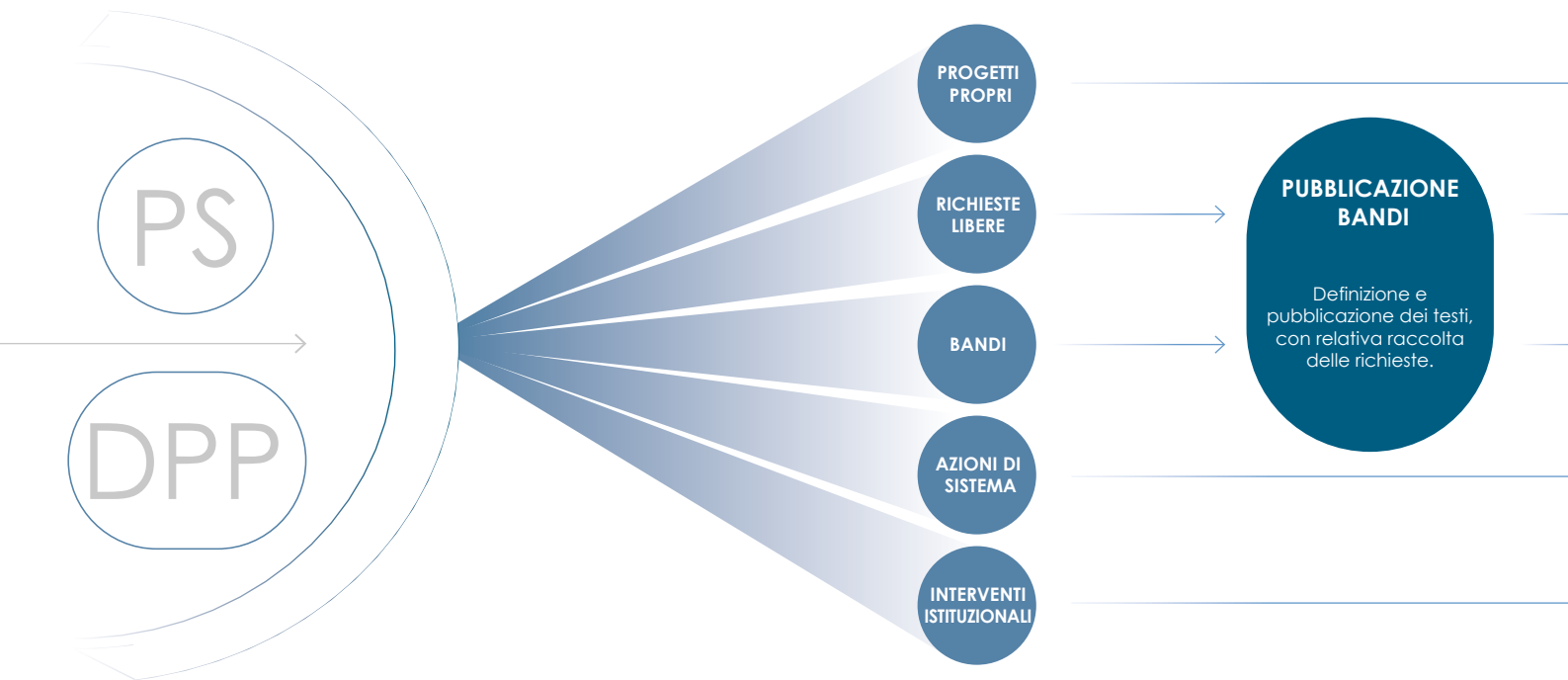
Fondo di stabilizzazione delle erogazioni



L'attività di missione

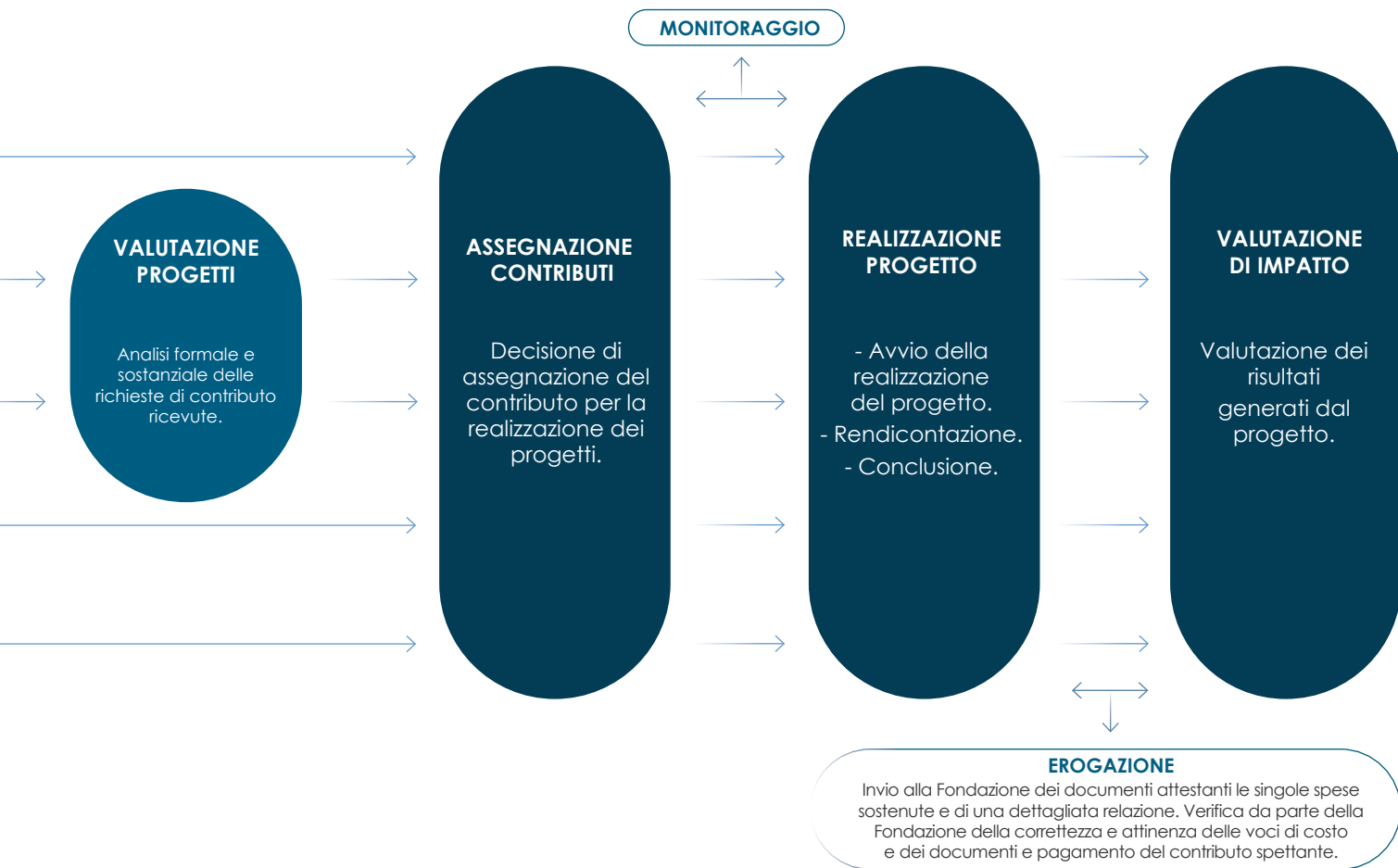


Il processo erogativo



Il Piano Strategico Pluriennale rappresenta, ai sensi dello Statuto, il principale atto di indirizzo strategico sviluppato dal Consiglio Generale.

Ad esso fanno seguito i Documenti Programmatici Previsionali annuali, redatti in osservanza agli indirizzi strategici presenti nel Piano.



La strategia di azione



Sono quattro le linee di azione individuate per il raggiungimento delle priorità strategiche:

Società e sfide per il welfare,

per ricomporre la frammentazione informativa e di conoscenze sul welfare locale, favorire la collaborazione e l'integrazione tra soggetti diversi del welfare, sviluppare e rafforzare risorse e reti a supporto dei caregiver.

Trasformazioni urbane e del territorio,

per creare opportunità di coinvolgimento degli attori del territorio, superare visioni parziali e limitate delle trasformazioni in atto, riconoscere e valorizzare le competenze e conoscenze presenti nella comunità, valorizzare il patrimonio del territorio.

Sviluppo del capitale umano e innovazione,

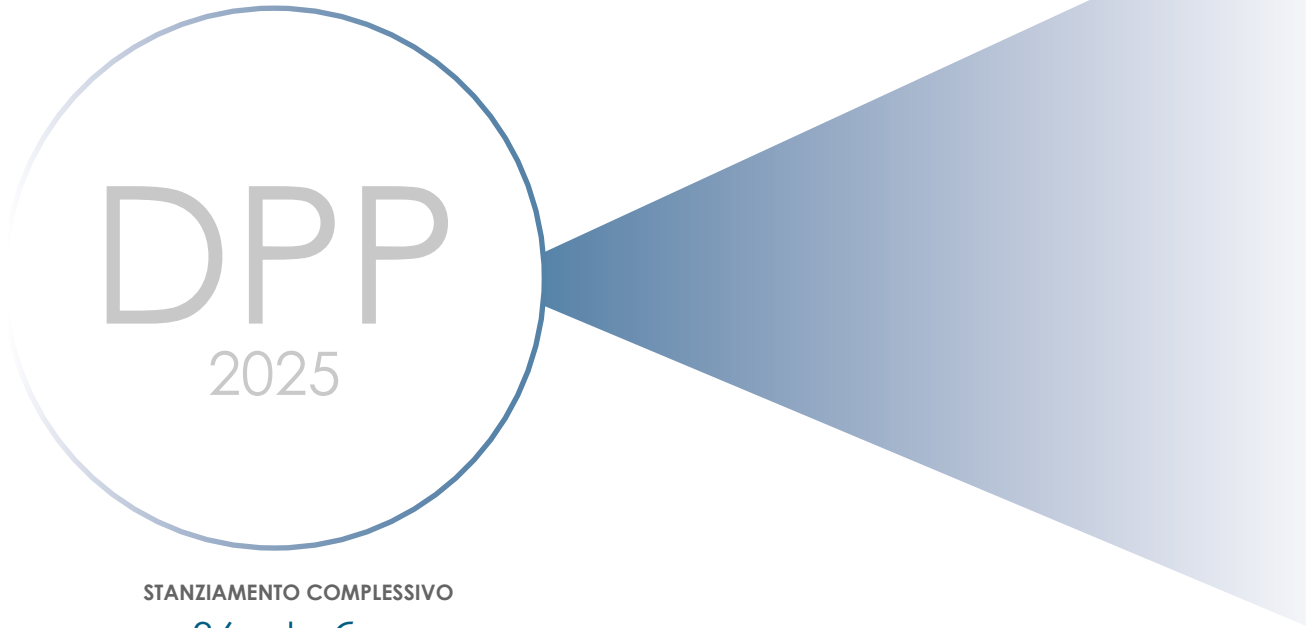
per supportare lo sviluppo di nuove conoscenze e nuove competenze, promuovere la capacità di programmare e progettare dei beneficiari, realizzare azioni di accompagnamento e capacity building.

Sostegno (R)Esistente,

per sostenere le attività ad alto valore sociale e radicate nel territorio, con un ampio coinvolgimento di stakeholder, supportare le attività tradizionali della comunità locale e legate all'identità della comunità stessa.

“UNA FILANTROPIA GENERATIVA, BASATA SULLA FIDUCIA E LA COLLABORAZIONE, CAPACE DI RAFFORZARE LE COMUNITÀ ATTRAVERSO PERCORSI INNOVATIVI. ACCOMPAGNIAMO I NOSTRI BENEFICIARI ATTRAVERSO UNA METODOLOGIA A PIÙ FASI E UN PROCESSO PARTECIPATO DI APPRENDIMENTO PER MIGLIORARE LA COMPRENSIONE DEI BANDI E LE CAPACITÀ DI PROGETTAZIONE, IN OTTICA SEMPRE PIÙ SOSTENIBILE E DI SISTEMA. 4 LINEE DI AZIONE, 3 AMBITI DI INTERVENTO TRASVERSALI E INTERDIPENDENTI CHE APPROCCIANO SINERGICAMENTE LE ESIGENZE DELLE PERSONE E DELLE ISTITUZIONI DEL TERRITORIO: VALORIZZARE L'INNOVAZIONE; GENERARE CONSAPEVOLEZZA, PARTECIPAZIONE E PROTAGONISMO; VALORIZZARE IL CAPITALE UMANO E SOCIALE.”

Le erogazioni deliberate nel 2025



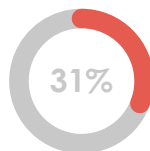
DPP
2025

STANZIAMENTO COMPLESSIVO

36 mln €



**SOCIETÀ E SFIDE
PER IL WELFARE**



31%

NUMERO
PROGETTI

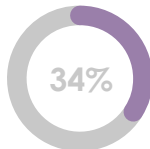
43

IMPORTO DELIBERATO
(IN EURO)

11.488.436



**TRASFORMAZIONI
URBANE E DEL
TERRITORIO**



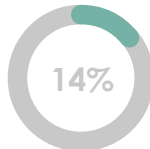
34%

55

12.550.855



**SVILUPPO DEL
CAPITALE UMANO
E INNOVAZIONE**



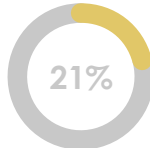
14%

69

5.279.805



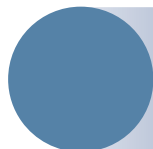
**SOSTEGNO
(R)ESISTENTE**



21%

248

7.589.357



**TOTALE
COMPLESSIVO**



100%

415

36.908.452

Società e sfide per il welfare

Le erogazioni deliberate

STRUMENTO EROGATIVO	NUMERO	IMPORTO DELIBERATO
Bando Generare conoscenza per crescere insieme	6	376.534
Bando Welfare connesso – 2 fasi	11	4.142.813
Bando Avere cura di chi cura	12	943.126
Progetti propri	1	105.700
Azioni di sistema	2	138.670
Extra Bando	11	5.781.593
Totale	43	11.488.436



**RICOMPORRE LA FRAMMENTAZIONE
INFORMATIVA E DI CONOSCENZE
SUL WELFARE LOCALE**

**FAVORIRE LA COLLABORAZIONE E
L'INTEGRAZIONE TRA SOGGETTI
DIVERSI DEL WELFARE**

**SVILUPPARE E RAFFORZARE
RISORSE E RETI A SUPPORTO DEI
CAREGIVER**

**GENERARE
CONOSCENZA
PER
CRESCERE
INSIEME**

**WELFARE
CONNESSO**

**AVERE CURA
DI
CHI CURA**

Trasformazioni urbane e del territorio

Le erogazioni deliberate

STRUMENTO EROGATIVO	NUMERO	IMPORTO DELIBERATO
Bando Comunità sostenibili – 2 fasi	13 ^(*)	2.737.334
Bando PAT.T.O. per il territorio – 2 fasi	23 ^(**)	6.948.118
Progetti propri	19	2.236.047
Extra Bando	5	629.356
Trasformazione urbane e del territorio	60	12.550.855

(*) il dato comprende i 12 progetti finanziati in fase 2 e 1 progetto che ha superato solo la fase 1

(**) il dato comprende i 18 progetti finanziati in fase 2 e i 5 progetti che hanno superato solo la fase 1



**CREARE OPPORTUNITÀ DI
COINVOLGIMENTO DEGLI ATTORI
DEL TERRITORIO PER SUPERARE
VISIONI PARZIALI E LIMITATE DELLE
TRASFORMAZIONI IN ATTO**

**RICONOSCERE E VALORIZZARE LE
COMPETENZE E CONOSCENZE
PRESENTI NELLA COMUNITÀ**

**MAPPARE E VALORIZZARE IL
PATRIMONIO DEL TERRITORIO**

**COMUNITÀ
SOSTENIBILI**

**PAT.T.O.
PER
IL TERRITORIO**

Sviluppo del capitale umano e innovazione

Le erogazioni deliberate

STRUMENTO EROGATIVO	NUMERO	IMPORTO DELIBERATO
Bando Competenze Plus	14	899.548
Bando Rotte sostenibili – 2 fasi	15 ^(*)	1.168.842
Bando Play, learn, grow!	33	774.856
Azioni di Sistema	2	418.897
Progetti Propri	1	221.500
Extra Bando	4	1.796.162
Totale	69	5.279.805

() il dato comprende i 14 progetti finanziati in fase 2 e 1 progetto che ha superato solo la fase 1*



**SUPPORTARE LO SVILUPPO
DI NUOVE CONOSCENZE
E NUOVE COMPETENZE**

**PROMUOVERE LA CAPACITÀ DI
PROGRAMMARE E PROGETTARE
DEI BENEFICIARI**

**REALIZZARE AZIONI DI
ACCOMPAGNAMENTO E
CAPACITY BUILDING**

**PLAY,
LEARN,
GROW!**

**COMPETENZE
PLUS**

**ROTTE
SOSTENIBILI**

Sostegno (R)Esistente

Le erogazioni deliberate

STRUMENTO EROGATIVO	NUMERO	IMPORTO DELIBERATO
Bando Sostegno (R)Esistente	11	2.170.000
Sessione erogativa per eventi	93	499.344
Sessione erogativa generale	113	500.000
Azioni di sistema	1	764.614
Progetti propri	4	167.099
Interventi istituzionali	23	3.384.000
Extra Bando	3	104.300
Totale complessivo	248	7.589.357



**SOSTENERE ATTIVITÀ AD ALTO
VALORE SOCIALE E RADICATE
NEL TERRITORIO, CON UN AMPIO
COINVOLGIMENTO
DI STAKEHOLDER**

**SUPPORTARE LE ATTIVITÀ
TRADIZIONALI DELLA COMUNITÀ
LOCALE E LEGATE ALL'IDENTITÀ
DELLA COMUNITÀ STESSA**

**SOSTEGNO
(R)ESISTENTE**

**SESSIONE
EROGATIVA
GENERALE**

**SESSIONE
EROGATIVA
PER EVENTI**

Confronto tra richieste pervenute e richieste accolte

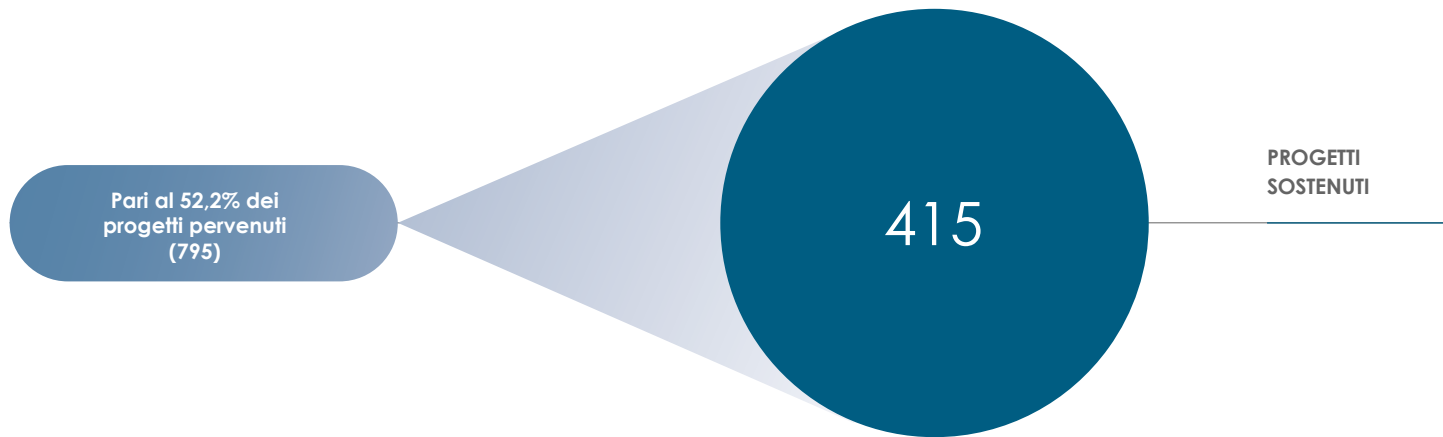


* rispetto ai bandi a due fasi, l'importo richiesto si riferisce esclusivamente alla fase 2 (non tiene cioè conto di quanto avrebbero richiesto in fase 2 gli enti che non hanno superato la Fase 1).

Pari al 52,2% dei
progetti pervenuti
(795)

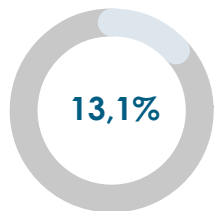
415

PROGETTI
SOSTENUTI



Erogazioni deliberate per località

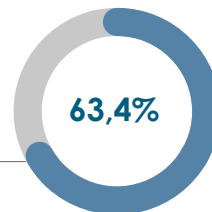
Distretto Fidenza



Distretto Valli Taro
e Ceno



Distretto Parma

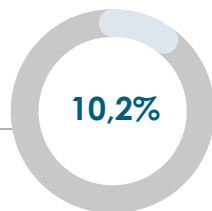


Fuori provincia



3,7%

Distretto Sud-Est

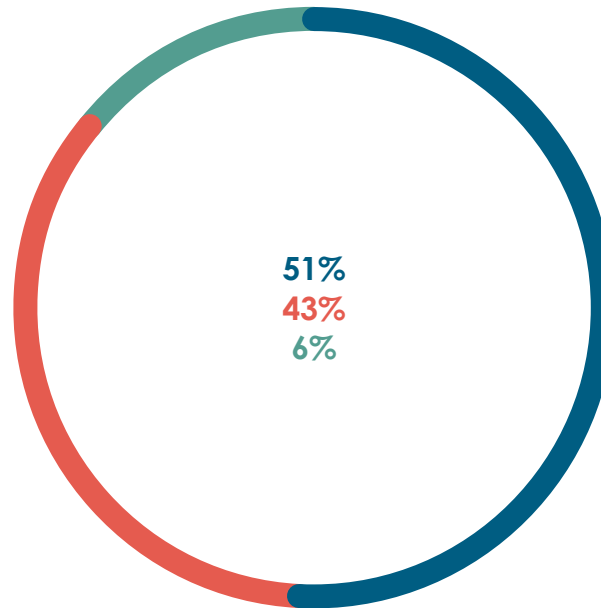


DISTRETTO	N.	% N.	IMPORTO DELIBERATO	% DELIBERATO
Distretto Parma (*)	228	54,9%	23.399.927	63,4%
Distretto Fidenza	62	14,9%	4.830.713	13,1%
Distretto Valli Taro e Ceno	55	13,3%	3.562.169	9,7%
Distretto Sud-Est	63	15,2%	3.752.462	10,2%
Fuori provincia	7	1,7%	1.363.181	3,7%
Totale complessivo	415	100,0%	36.908.452	100,0%

(*) Nota: al Distretto di Parma sono convenzionalmente imputate anche le delibere riguardanti progettazioni estese all'intero territorio provinciale

Erogazioni deliberate per tipologia di ente

TIPOLOGIA DI ENTE	N.	% N.	IMPORTO DELIBERATO	% DELIBERATO
ENTI PUBBLICI	135	32,5%	18.834.757	51,0%
Comune di Parma	13	3,1%	6.166.255	16,7%
Altri Comuni della provincia	50	12,0%	6.688.860	18,1%
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma	2	0,5%	2.005.000	5,4%
Azienda Unità Sanitaria Locale di Parma	4	1,0%	726.097	2,0%
Aziende di servizi alla persona	4	1,0%	850.866	2,3%
Università di Parma	7	1,7%	854.000	2,3%
Scuole	52	12,5%	1.419.208	3,8%
Altri enti pubblici	3	0,7%	124.471	0,3%
ENTI PRIVATI	262	63,1%	15.943.350	43,2%
ODV	49	11,8%	2.220.136	6,0%
APS	98	23,6%	3.737.834	10,1%
Cooperative sociali ETS	21	5,1%	1.536.377	4,2%
Imprese sociali ETS	6	1,4%	523.540	1,4%
Altri ETS	22	5,3%	1.306.445	3,5%
Altre associazioni	26	6,3%	1.411.182	3,8%
Altre Fondazioni	16	3,9%	2.755.809	7,5%
Enti religiosi	20	4,8%	1.846.460	5,0%
Altri enti privati (**)	4	1,0%	605.567	1,6%
PROGETTI A REALIZZAZIONE DIRETTA (*)	18	4,3%	2.130.346	5,8%
Totale complessivo	415	100,0%	36.908.452	100,0%



- *Enti pubblici*
- *Enti privati*
- *Progetti a realizzazione diretta*

(*) Nota: i progetti a realizzazione diretta riguardano quelle attività per le quali la Fondazione sostiene direttamente i costi, senza l'intermediazione di altri soggetti (ad esempio, per le attività culturali svolte a Palazzo Bossi Bocchi e presso la Biblioteca di Busetto).

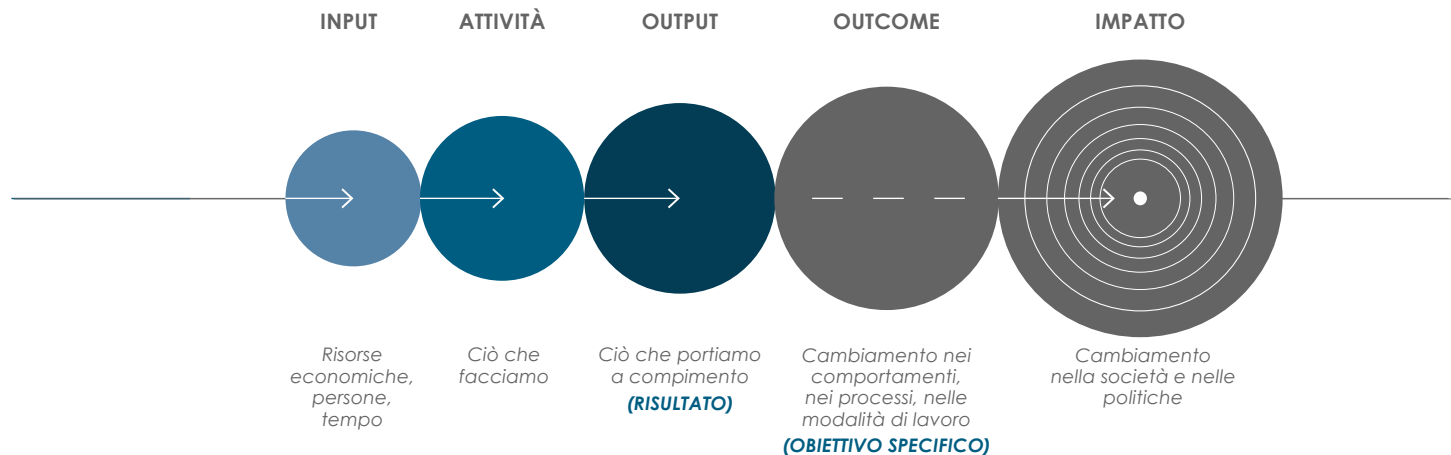
(**) Nota: nella voce "Altri enti privati" sono ricomprese le erogazioni deliberate in favore del Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile e del Fondo per la Repubblica Digitale.

Nonostante quasi due terzi del numero dei contributi deliberati siano a favore di enti privati (e il 47% a favore di enti del Terzo Settore), la maggioranza degli importi risulta a favore di enti pubblici (51%) e, in particolare, a favore di Comuni (35%).

Monitoraggio e valutazione



Il monitoraggio e la valutazione degli interventi



La Fondazione investe nel monitoraggio e nella valutazione dei progetti finanziati con due finalità: garantire trasparenza verso gli stakeholder e orientare in modo più efficace la programmazione futura. Il processo segue la

logica della "catena dell'impatto": durante lo svolgimento del progetto, il monitoraggio in itinere consente di verificare la corretta gestione delle risorse, l'avanzamento delle attività e il raggiungimento degli output previsti.

Al termine del progetto, i beneficiari devono rendicontare i risultati conseguiti in termini di output concreti e misurabili, oltre a fornire valutazioni qualitative su obiettivi raggiunti e criticità riscontrate; tale adempimento è indispensabile per ottenere il saldo finale del contributo. I dati raccolti, verificati e aggregati, confluiscono nel Rapporto di rilevazione e valutazione output.

Nel 2025 la Fondazione, in coerenza con il Piano Strategico 2024-2027, ha implementato il Sistema di Valutazione di Impatto Sociale (VIS), sviluppato con Open Impact srl e Sinloc spa allo scopo di comprendere, misurare e valorizzare il cambiamento intenzionalmente generato sul territorio attraverso l'attività erogativa.

Il sistema, integrato all'interno dei processi ordinari di gestione, monitoraggio e rendicontazione, è stato impostato per analizzare diverse aree di cambiamento quali la capacitazione degli enti, il capitale umano, la coesione territoriale, l'innovazione del welfare e la sostenibilità organizzativa.

Nel 2025 il VIS ha fornito una prima baseline: i risultati evidenziano una diffusa consapevolezza degli obiettivi di cambiamento e un forte allineamento agli SDGs, ma anche una disomogeneità nella capacità di misurare l'impatto e strutturare pratiche valutative, confermando il ruolo della Fondazione come soggetto abilitante e orientatore del cambiamento sul territorio.

Le erogazioni liquidate



Le **erogazioni materialmente liquidate** nel corso dell'anno sono state pari a 15.676.255 euro, di cui quasi l'80% relativo a erogazioni deliberate nel corso di esercizi precedenti.

Lo **scostamento temporale** tra il momento dell'assegnazione del contributo e quello della sua effettiva liquidazione deriva dal fatto che il pagamento avviene, dietro presentazione di idonea documentazione di spesa, generalmente a conclusione del progetto oppure, se previsto dal bando o dalla delibera di riferimento, su stadi intermedi di realizzazione.

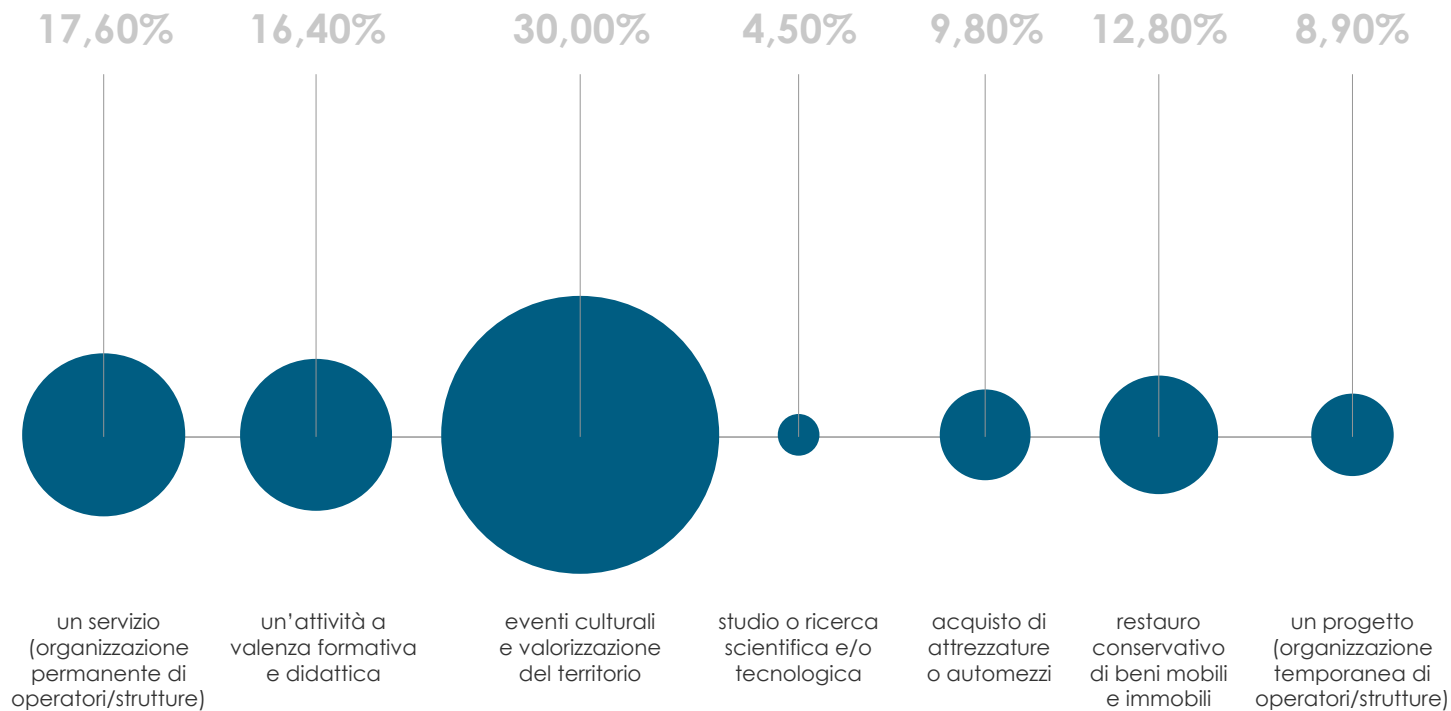
Ulteriori dettagli e analisi circa i progetti conclusi e i relativi importi erogati sono disponibili nell'allegato **Rapporto di rilevazione e valutazione output**.

I contributi erogati nell'anno sono risultati inferiori di circa 3 milioni di euro rispetto ai contributi erogati nel 2024.

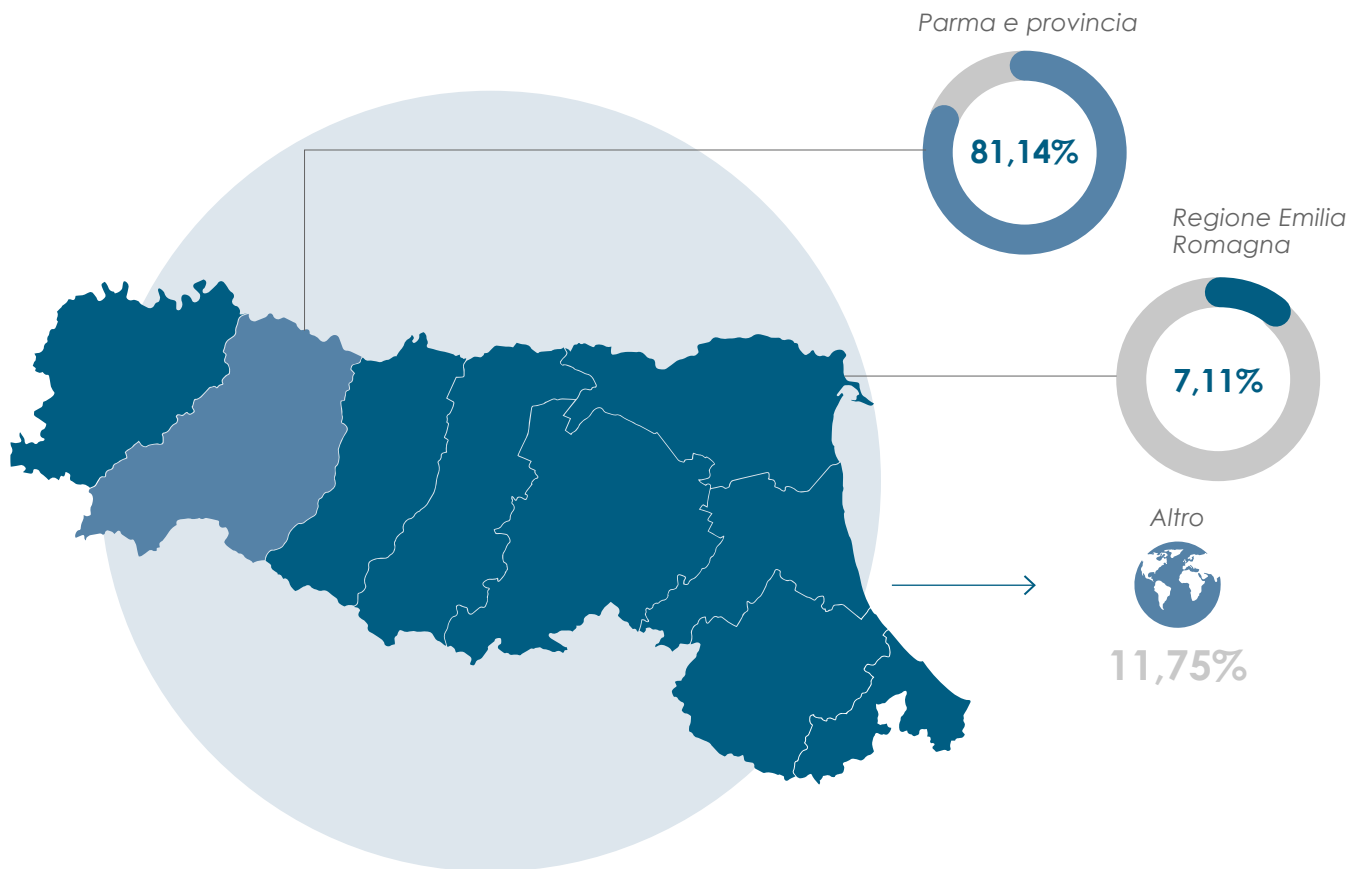
EROGAZIONI DELIBERATE PER SETTORE DI INTERVENTO

SETTORE	A VALERE SU DELIBERE ES. 2025		A VALERE SU DELIBERE ES. PRECEDENTI		TOTALE	
	N.	Importo	N.	Importo	N.	Importo
Volontariato, filantropia e beneficenza	39	923.346	90	4.869.125	128	5.792.471
Arte, attività e beni culturali	63	1.851.965	71	2.783.048	135	4.635.013
Educazione, istruzione e formazione	8	477.570	92	2.049.738	100	2.527.308
Ricerca scientifica e tecnologica	0	0	11	932.382	11	932.382
Protezione e qualità ambientale	11	89.845	19	495.896	30	585.741
Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa	6	41.004	14	401.896	20	442.900
Crescita e formazione giovanile	3	20.000	12	330.396	15	350.396
Assistenza agli anziani	3	29.638	4	235.661	7	265.299
Famiglia e valori connessi	1	10.000	5	134.744	6	144.744
Totale	134	3.443.368	318	12.232.887	452	15.676.255

Erogazioni per importo



Destinatari





Dati auto-dichiarati dai beneficiari di contributo.

Altri dati di output significativi sulle azioni realizzate



DATI AZIONI
REALIZZATE



ORE DI FORMAZIONE ATTIVATE NELLE SCUOLE

19.752



EVENTI CULTURALI REALIZZATI

318



PRESENZE SU EVENTI CULTURALI

115.064



PROGETTI DI RICERCA IMPLEMENTATI

128



BENI ARTISTICI RESTAURATI

29



MACCHINARI/ATTREZZATURE ACQUISTATI

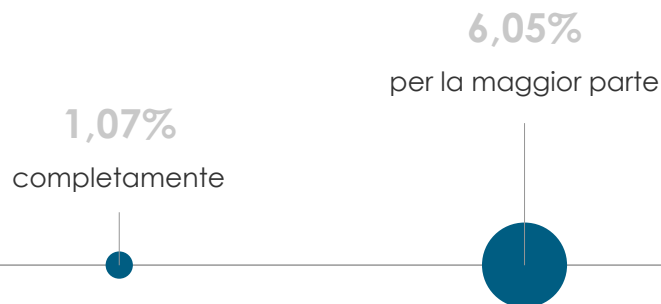
82



VOLONTARI COINVOLTI

6.203

Quanti progetti sarebbero stati realizzati ugualmente senza il contributo di Fondazione Cariparma?



L'analisi dell'addizionalità misura quanto il sostegno della Fondazione sia determinante per la reale messa in campo dei progetti sostenuti. I dati emersi confermano il ruolo fondamentale che la Fondazione ricopre sul territorio e l'efficacia del suo agire filantropico come motore propulsivo di crescita e sviluppo, capace di intercettare i bisogni concreti della comunità che, in assenza di un partner strategico, non avrebbero trovato risposta.

29,54%
solo in parte



63,35%
in nessuna parte



Dati auto-dichiarati dai beneficiari di contributo.

Quanto hanno inciso le iniziative concluse su ciascun ambito di intervento definito dal Piano Strategico in vigore?

Il Bilancio di Missione rappresenta per la Fondazione un essenziale momento di analisi e trasparenza, permettendo di misurare con precisione quanto le iniziative concluse siano riuscite a incidere sugli ambiti d'intervento prioritari definiti dal Piano Strategico. Valorizzare il capitale umano e sociale, generare consapevolezza, partecipazione e protagonismo e valorizzare l'innovazione sono gli ambiti di intervento che, nel 2025, sono stati in grado di guidare gli interventi sostenuti, traducendo le linee guida strategiche della Fondazione in benefici concreti per l'intera comunità.

Valorizzare
il capitale
umano e sociale

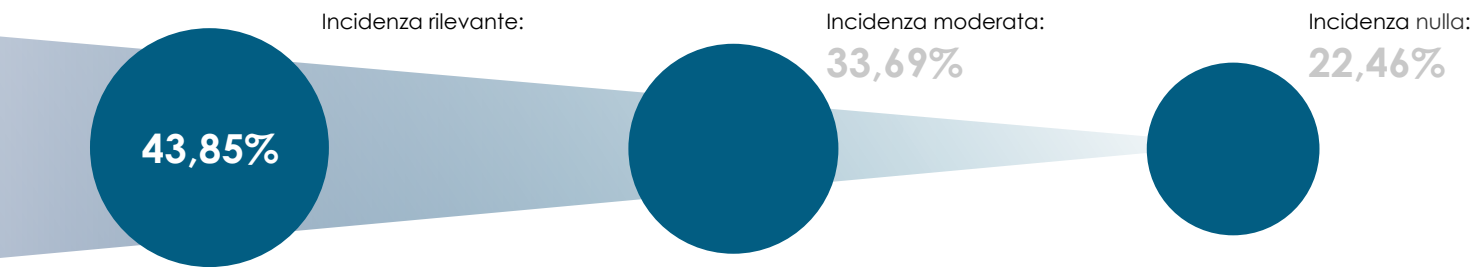
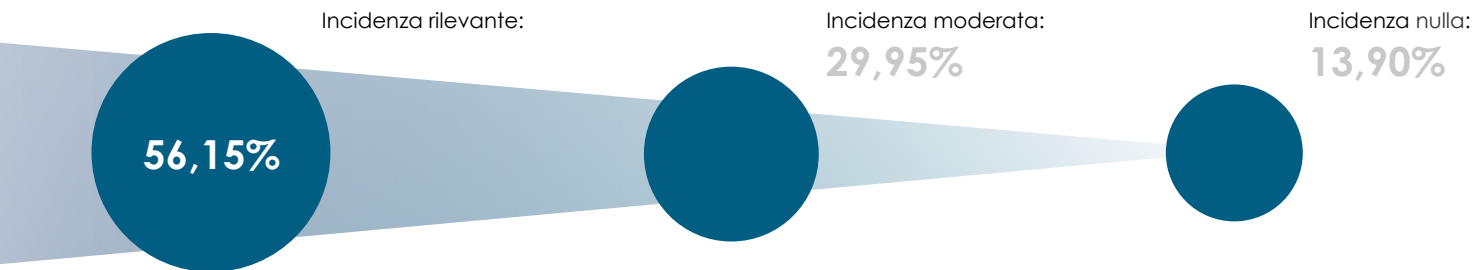
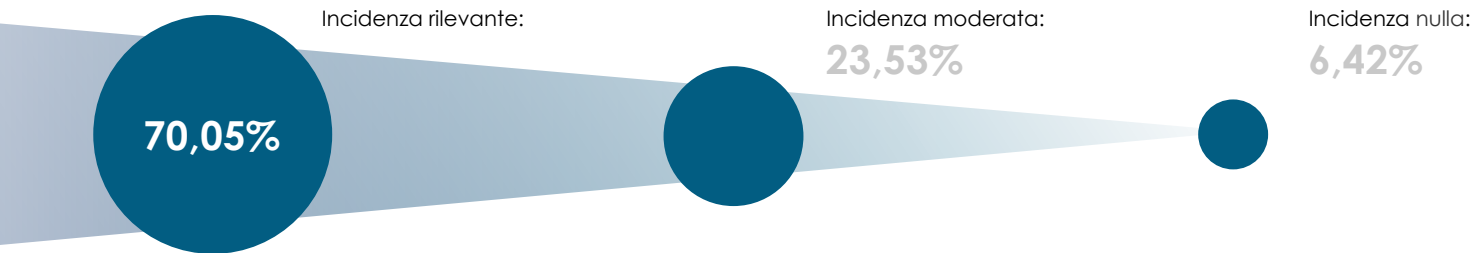


Generare
consapevolezza,
partecipazione
e protagonismo



Valorizzare
l'innovazione





Dati auto-dichiarati dai beneficiari di contributo.

