



# SINTESI DI BILANCIO 2024



# FONDAZIONE CARIPARMA: PER LE PERSONE, IN PRIMA PERSONA

Fondazione Cariparma promuove da oltre 30 anni lo sviluppo e il benessere della comunità di Parma e della sua provincia. Un vero e proprio investitore sociale, che vede nelle persone l'urgenza più importante da accompagnare in questo periodo di trasformazione dei territori verso un futuro migliore, più inclusivo ed equo.



**1.068 € / MLN** PATRIMONIO NETTO



**362** MILIONI DI EURO DELIBERATI



**394** PROGETTI SOSTENUTI



**62,2 € / MLN** AVANZO D'ESERCIZIO

# LETTERA DEL PRESIDENTE



**Franco Magnani**

Presidente

*Il 2024 ha rappresentato per la nostra Fondazione il primo anno di lavoro nell'ambito dell'attuazione del nuovo Piano strategico pluriennale 2024-2027, che ha come priorità ridurre le diseguglianze, rafforzare le istituzioni e le persone, accompagnare le trasformazioni del territorio, attraverso la messa in pratica di quattro linee di azione utili al raggiungimento degli obiettivi strategici: Società e Sfide per il Welfare, Trasformazioni Urbane e del Territorio, Sviluppo del Capitale Umano e Innovazione, Sostegno (R)Esistente. Quella che abbiamo intrapreso con convinzione e coraggio è una strada nuova, che fa dell'ascolto e del dialogo con gli attori del nostro territorio il suo punto di forza e siamo orgogliosi di poter dire che stiamo già iniziando a raccoglierne i frutti. Ogni giorno tocchiamo con mano come il percorso di accompagnamento che offriamo ai nostri stakeholder nella fase di sviluppo delle loro idee, sia in grado di generare progettualità capaci di offrire risposte concrete ai bisogni del nostro territorio. Di fatto nel 2024 abbiamo iniziato ad attuare la nuova strategia filantropica della nostra Fondazione: non più riparativa bensì generativa e siamo grati al nostro territorio per aver accolto con entusiasmo questo cambiamento. Ora non ci resta che proseguire sulla strada tracciata, per essere sempre più efficaci nei nostri interventi e far crescere il benessere di tutta la nostra comunità.*

# LA GOVERNANCE

## ENTI DESIGNANTI

(designano i Membri del Consiglio Generale) Comune di Parma (1), Provincia di Parma (1), Diocesi di Parma (1), Università di Parma (1), CCIAA (1), Associazioni imprenditoriali di categoria (1), Comune di Busseto (1), Associazioni di Volontariato (1), Consiglio Generale uscente (2).

## CONSIGLIO GENERALE

Franco Magnani (Presidente),  
Annalisa Dall'Asta, Samuela Frigeri,  
Monica Ziliani, Stefano Andreoli,  
Alfredo Caltabiano, Alberto Chiesi,  
Giampaolo Dallara, Giovanni Marani,  
Pier Luigi Marchini.

## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

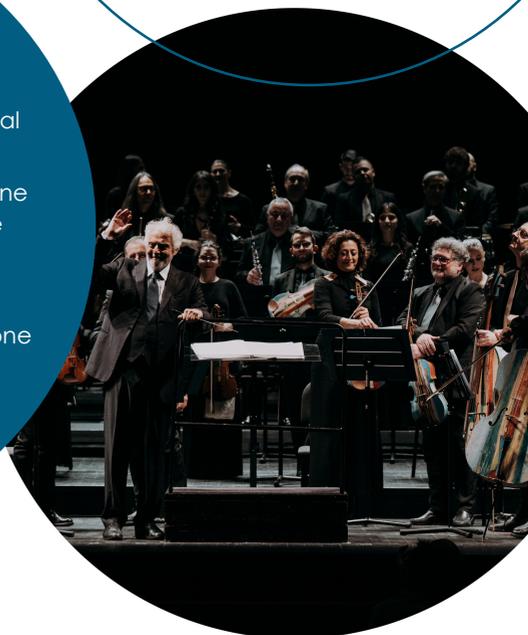
Franco Magnani (Presidente),  
Elena Saccenti (Vice Presidente),  
Marcella Sacconi,  
Paolo Alinovi, Guglielmo Cacchioli.

## COLLEGIO SINDACALE

Veronica Tibiletti (Presidente),  
Paola Ragionieri,  
Alessandro Picinini.

## NEL 2024 SI SONO TENUTE

- 15 riunioni del Consiglio Generale (con una percentuale di partecipazione pari al 99%)
- 24 riunioni del Consiglio di Amministrazione (con una percentuale di partecipazione pari al 98%)
- 9 riunioni del Collegio Sindacale (con una percentuale di partecipazione pari al 100%)
  - 30 riunioni dei Gruppi di lavoro tematici





# LA STRUTTURA OPERATIVA

## DIRETTORE GENERALE

Antonio Lunardini

## VICE DIRETTRICE GENERALE

Donatella Aimi

## SEGRETERIA DI PRESIDENZA E DI DIREZIONE

Chiara Reggiani.

## AREA INTERVENTI ISTITUZIONALI

Donatella Aimi - Responsabile,  
Gino Cimoli, Ilaria Conti,  
Alessandro Mora, Andrea Passera.

## UFFICIO COLLEZIONI D'ARTE

Francesca Magri - Responsabile,  
Maria Dallavalle,  
Cristiano Dotti.

## AREA AMMINISTRAZIONE E FINANZA

Giovanni Puma - Responsabile,  
Fabrizio Bertolotti.

## UFFICIO SERVIZI GENERALI INTERNI

Daniela Felloni - Responsabile,  
Roberto Decò, Alberto Mordonini.

## AREA COMUNICAZIONE

Benedetta Benecchi - Responsabile,  
Chiara Alfieri, Giovanni Fontechiari.



# SINTESI ECONOMICO FINANZIARIA

Nell'esercizio 2024 i proventi totali della Fondazione hanno raggiunto la cifra di 80,4 milioni di Euro, con un incremento del 16% rispetto all'esercizio 2023.

Fondazione Cariparma, in un'ottica di efficienza e sostenibilità sociale, gestisce il proprio patrimonio allo scopo di preservarlo ed incrementarlo nel tempo: tale redditività consente alla Fondazione di svolgere la propria attività istituzionale, ovvero destinare risorse in favore di progetti di utilità sociale che diano impulso allo sviluppo del territorio.

## BILANCIO ECONOMICO-FINANZIARIO 2024

Proventi ordinari	80,7
Proventi straordinari netti	- 0,3
Oneri	- 3,8
Imposte	- 6,3
Accantonamento L. 178/2020 per attività erogativa	- 8,1

Numeri esposti in milioni di Euro.

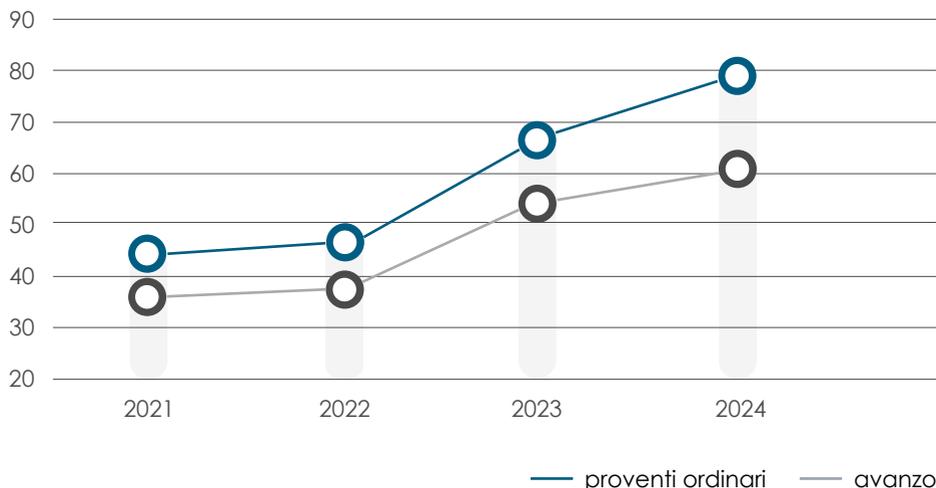
## AVANZO DI ESERCIZIO

MILIONI  
DI EURO

62,2

# ANDAMENTO DELL'AVANZO D'ESERCIZIO NEL QUADRIENNIO 2021-2024

Avanzo d'esercizio in costante crescita  
nel quadriennio 2021-2024



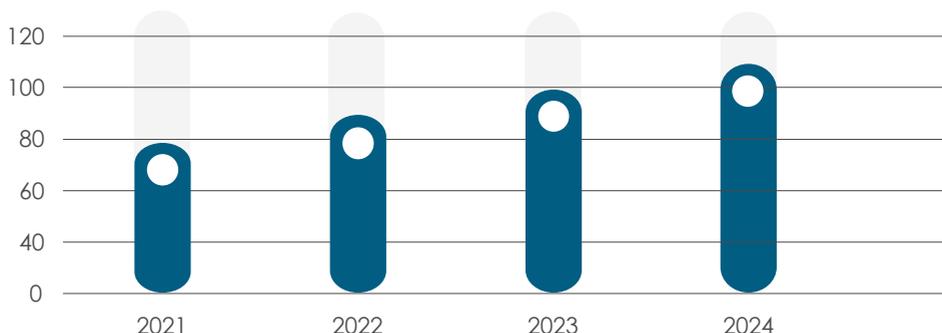
## PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio netto aumenta di 45 € / mln  
rispetto allo scorso esercizio.

MILIONI  
DI EURO  
**1.068**

# ANDAMENTO DEL FONDO DI STABILIZZAZIONE DELLE EROGAZIONI NEL QUADRIENNIO 2021-2024

Nel quadriennio 2021-2024 ha registrato un aumento di 40,5 €/mln, pari ad un incremento del 55%



**È IN GRADO DI**  
GARANTIRE 3 ANNI DELL'ATTUALE ATTIVITA'  
FILANTROPICA DELLA FONDAZIONE

MILIONI  
DI EURO

**114**



# LA NOSTRA ATTIVITÀ DI MISSIONE

Il 2024 ha segnato per Fondazione Cariparma un cambio di passo, transitando da una solidarietà riparativa ad una nuova filantropia innovativa e generativa.

Le priorità strategiche del quadriennio 2024-2027 sono:

RIDURRE LE DISUGUAGLIANZE  
RAFFORZARE LE PERSONE E LE ISTITUZIONI  
ACCOMPAGNARE LA TRASFORMAZIONE DEL TERRITORIO

Con una visione chiara e innovativa e al fine di agire in modo incisivo all'interno delle priorità strategiche, la Fondazione ha individuato tre ambiti di intervento che con le stesse priorità devono fondersi ed integrarsi:

**Valorizzare il capitale umano e sociale**

**Generare consapevolezza, partecipazione e protagonismo**

**Valorizzare l'innovazione**



Palazzo Bossi Bocchi,  
sede della Fondazione Cariparma

## PRIORITÀ STRATEGICHE

Ridurre le  
disuguaglianze

Rafforzare le  
persone e le  
istituzioni

Accompagnare  
le trasformazioni  
del territorio

Sono quattro le **linee di azione** individuate per il raggiungimento delle priorità strategiche:

**Società e sfide per il welfare**, per ricomporre la frammentazione informativa e di conoscenze sul welfare locale, favorire la collaborazione e l'integrazione tra soggetti diversi del welfare, sviluppare e rafforzare risorse e reti a supporto dei caregiver.

**Trasformazioni urbane e del territorio**, per creare opportunità di coinvolgimento degli attori del territorio, superare visioni parziali e limitate delle trasformazioni in atto, riconoscere e valorizzare le competenze e conoscenze presenti nella comunità, valorizzare il patrimonio del territorio.

**Sviluppo del capitale umano e innovazione**, per supportare lo sviluppo di nuove conoscenze e nuove competenze, promuovere la capacità di programmare e progettare dei beneficiari, realizzare azioni di accompagnamento e capacity building.

**Sostegno (r)Esistente**, per sostenere le attività ad alto valore sociale e radicate nel territorio, con un ampio coinvolgimento di stakeholder, supportare le attività tradizionali della comunità locale e legate all'identità della comunità stessa.

1. SOCIETÀ E SFIDE PER IL WELFARE

2. TRASFORMAZIONI URBANE E DEL TERRITORIO

3. SVILUPPO DEL CAPITALE UMANO E INNOVAZIONE

4. SOSTEGNO R ESISTENTE

Le **linee di azione** sono attuate principalmente attraverso l'**attivazione di nuovi bandi**, innovati nei contenuti e nelle modalità di applicazione.

Inoltre, per permettere il rafforzamento organizzativo degli enti e supportare l'ideazione di progetti sostenibili sul lungo periodo, alcuni bandi sono strutturati in due Fasi e prevedono il supporto di un advisor.

Con l'esercizio 2024 si è avviato un percorso di ripensamento del ruolo della Fondazione sul territorio come attore positivo di cambiamento in grado di **attivare** la generazione di nuove conoscenze e dati utili all'attività della Fondazione stessa e della più ampia platea di portatori di interesse, **promuovere** occasioni di confronto scambio e allineamento tra gli attori di Parma e provincia, **stimolare** processi virtuosi con le istituzioni verso la costruzione di condizioni di sostenibilità delle iniziative.





Nel 2024, recependo le indicazioni del Piano Strategico 2024-2027, Fondazione Cariparma ha perseguito le proprie finalità istituzionali secondo le seguenti modalità di intervento, attuate sia attraverso l'emanazione di Bandi sia attraverso assegnazione diretta:

## PROGETTI PROPRI

Progetti e/o iniziative ideate, realizzate e gestite dalla Fondazione, anche in collaborazione con altri enti, mantenendo la leadership del progetto.

## CONTRIBUTI A TERZI

- **SOSTEGNO A PROGETTI:** Assegnazioni riferite a specifici progetti/iniziative, con specifici obiettivi.
- **SOSTEGNO ALL'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE:** Assegnazioni finalizzate al sostegno della complessiva attività di un ente.

## AZIONI DI SISTEMA

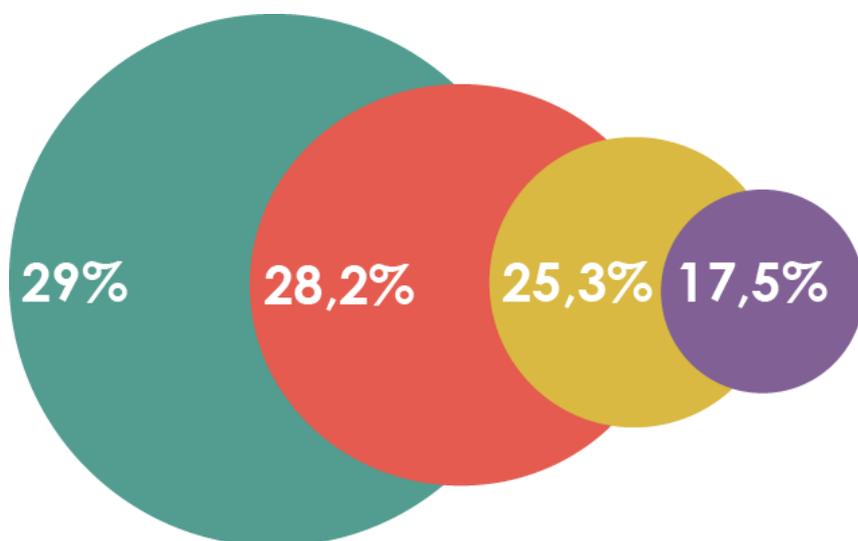
Si tratta di iniziative nelle quali la Fondazione ravvisa l'opportunità di un intervento congiunto a quello di altre Fondazioni di origine bancaria, per manifestare il proprio impegno e la propria presenza in risposta a esigenze ritenute prioritarie o di particolare rilevanza generale. Il più delle volte si tratta della risposta da parte del sistema delle Fondazioni a situazioni di carattere emergenziale o strategico/istituzionale.

# ASSEGNAZIONI DELIBERATE PER MODALITÀ DI INTERVENTO E STRUMENTO EROGATIVO

Modalità di intervento/ strumento erogativo	Assegnazione diretta		Bando		Totale	
	N.	Euro	N.	Euro	N.	Euro
<b>Azioni di sistema</b>	3	206.000	5	4.156.514	8	4.362.514
<b>Progetti propri</b>	29	1.143.018	0	0	29	1.143.018
<b>Contributi a terzi</b>	44	13.416.602	313	17.316.069	357	30.732.671
<b>TOTALE</b>	<b>76</b>	<b>14.765.620</b>	<b>318</b>	<b>21.472.584</b>	<b>394</b>	<b>36.238.203</b>

# ASSEGNAZIONI DELIBERATE PER LINEA DI AZIONE

Linea di azione	Interventi		Importo deliberato	
	Numero	%	Euro	%
Società e sfide per il welfare	62	15,7%	10.212.299	28,2%
Trasformazioni urbane e del territorio	81	20,4%	6.336.534	17,5%
Sviluppo del capitale umano e innovazione	93	23,7%	10.516.342	29,0%
Sostegno (r)esistente	158	40,2%	9.173.029	25,3%
<b>TOTALE</b>	<b>394</b>	<b>100%</b>	<b>36.238.203</b>	<b>100%</b>





# CONFRONTO TRA RICHIESTE PERVENUTE E RICHIESTE ACCOLTE

RICHIESTE PERVENUTE

**711**

pari a € 47.805.488

RICHIESTE ACCOLTE

**394**

pari al 55,4% dei  
progetti pervenuti

DELIBERATO

**36,2** €/mln

pari al 75,8% dei  
contributi richiesti

# ASSEGNAZIONI DELIBERATE PER DISTRETTO SOCIO SANITARIO

Area geografica	Progetti		Erogazioni deliberate	
	N.	%	Euro	%
Distretto di Parma*	271	68,8%	25.296.586	69,8%
Distretto di Fidenza	39	9,9%	1.443.991	4,0%
Distretto Sud-Est	36	9,1%	1.243.715	3,4%
Distretto Valli Taro e Ceno	36	9,1%	3.806.397	10,5%
Fuori provincia	12	3,1%	4.447.514	12,3%
<b>TOTALE</b>	<b>394</b>	<b>100%</b>	<b>36.238.203</b>	<b>100%</b>

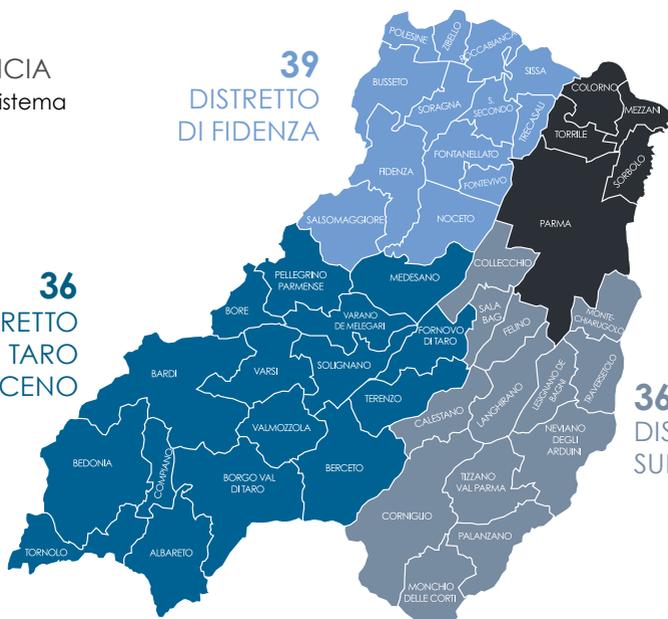
**12**  
FUORI  
PROVINCIA  
azioni di sistema

**39**  
DISTRETTO  
DI FIDENZA

**271**  
DISTRETTO  
DI PARMA

**36**  
DISTRETTO  
VALLI TARO  
E CENO

**36**  
DISTRETTO  
SUD-EST



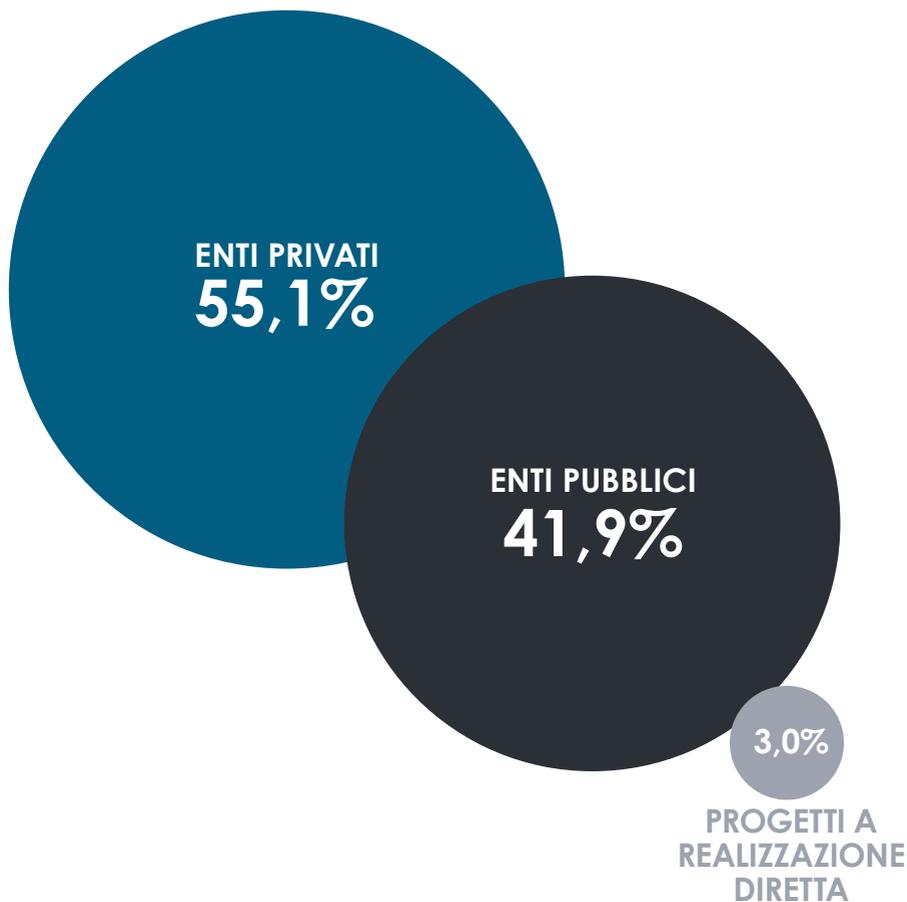
\*Sono imputate al Distretto di Parma anche le assegnazioni riguardanti progetti estesi all'intero territorio provinciale.

# ASSEGNAZIONI DELIBERATE PER TIPOLOGIA DI SOGGETTO BENEFICIARIO

Tipologia di beneficiari	Interventi		Importo deliberato	
	Numero	%	Euro	%
<b>ENTI PUBBLICI</b>	<b>113</b>	<b>28,7%</b>	<b>15.184.696</b>	<b>41,9%</b>
Comune di Parma	13	3,3%	3.002.652	8,3%
Altri Comuni della provincia	20	5,1%	1.054.475	2,9%
Provincia di Parma	2	0,5%	5.000.000	13,8%
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma	7	1,8%	3.640.571	10,0%
Università degli Studi di Parma	10	2,5%	742.092	2,0%
Scuole	57	14,5%	1.515.878	4,2%
Altri enti pubblici	4	1,0%	229.028	0,6%
<b>ENTI PRIVATI</b>	<b>252</b>	<b>64,0%</b>	<b>19.970.489</b>	<b>55,1%</b>
Organizzazioni di Volontariato ETS	56	14,2%	3.260.710	9,0%
Associazioni di Promozione Sociale ETS	75	19,0%	3.197.278	8,8%
Cooperative sociali ETS	32	8,1%	3.020.393	8,3%
Imprese sociali ETS	12	3,0%	1.025.098	2,8%
Ente filantropico ETS	1	0,3%	50.000	0,1%
Altri ETS	10	2,5%	574.600	1,6%
Fondazioni con rilevante partecipazione di Enti pubblici	13	3,3%	1.814.513	5,0%
Altre Fondazioni	11	2,8%	1.211.745	3,3%
Altre Associazioni	22	5,6%	1.124.252	3,1%
Enti Religiosi	13	3,3%	1.034.317	2,9%
Altri enti privati	7	1,8%	3.657.584	10,1%
<b>PROGETTI A REALIZZAZIONE DIRETTA</b>	<b>29</b>	<b>7,4%</b>	<b>1.083.018</b>	<b>3,0%</b>
<b>TOTALE</b>	<b>394</b>	<b>100%</b>	<b>36.238.203</b>	<b>100%</b>

Nella voce "Altri enti privati" sono ricomprese le erogazioni deliberate in favore del Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile e del Fondo per la Repubblica Digitale.

# PERCENTUALI PER IMPORTI DELIBERATI





# IL RAPPORTO DI MONITORAGGIO E VALUTAZIONE IN SINTESI

Le erogazioni materialmente effettuate (pagamenti effettivi) nell'esercizio 2024 si riferiscono ad azioni concretamente realizzate sul territorio. Nell'esercizio 2024 sono pervenute a conclusione totale o parziale (e regolarmente rendicontate) 479 iniziative, sostenute da contributi assegnati anche in esercizi precedenti.

## EROGAZIONI EFFETTUATE NELL'ESERCIZIO 2024

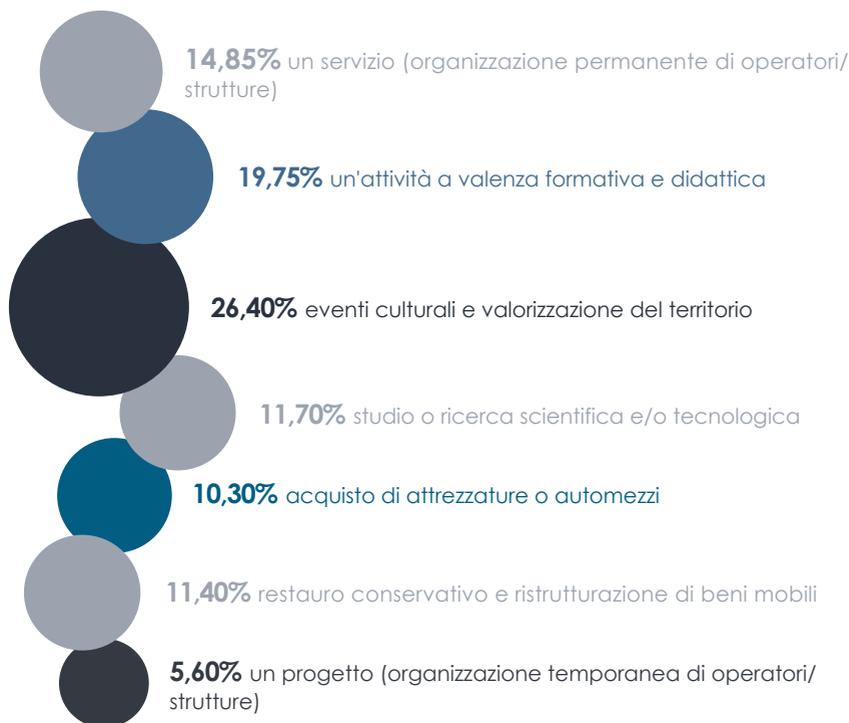
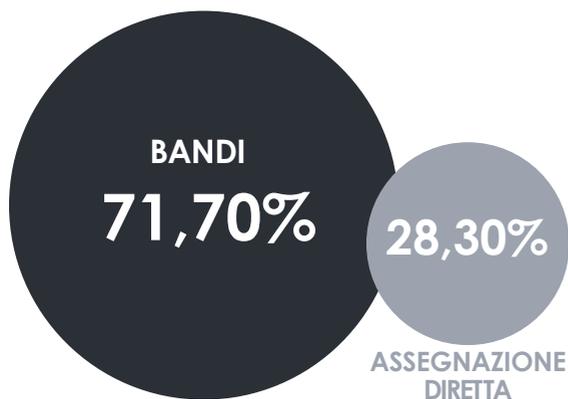
(in Euro)

Settore	Importi erogati su delibere es. 2024	Importi erogati su delibere es. precedenti	Totale per settore
Volontariato, filantropia e beneficenza	1.483.406	2.347.294	3.830.699
Salute pubblica	42.463	1.254.670	1.297.132
Educazione, istruzione e formazione	2.852.037	2.368.220	5.220.257
Assistenza agli anziani	-	328.903	328.903
Crescita e formazione giovanile	62.600	470.262	532.862
Famiglia e valori connessi	30.000	225.233	255.233
Arte, attività e beni culturali	1.699.885	3.056.569	4.756.454
Protezione e qualità ambientale	89.000	940.623	1.029.623
Ricerca scientifica e tecnologica	-	1.359.079	1.359.079
<b>TOTALE</b>	<b>6.259.391</b>	<b>12.350.853</b>	<b>18.610.242*</b>

\*Dato al netto dell'accantonamento annuale al Fondo per il Volontariato (FUN).

**Nota:** Si mantiene la sola suddivisione in Settori di intervento (a suo tempo aggregati in modo esclusivo nelle Macroaree "Servizi alla Persona", "Arte e ambiente" e "Ricerca scientifica") per il fatto che le erogazioni materialmente effettuate nell'esercizio in analisi derivano in larga parte da assegnazioni di contributi effettuate sulla base di quella distribuzione logica, poi sostituita da quella adottata con il Piano strategico in vigore.

# EROGAZIONI PER IMPORTO





**61.907**

utenti raggiunti da  
servizi sostenuti

**87,30%**

iniziative sostenute  
con almeno un  
carattere di  
innovatività

**95,50%**

progetti che hanno raggiunto  
gli obiettivi previsti

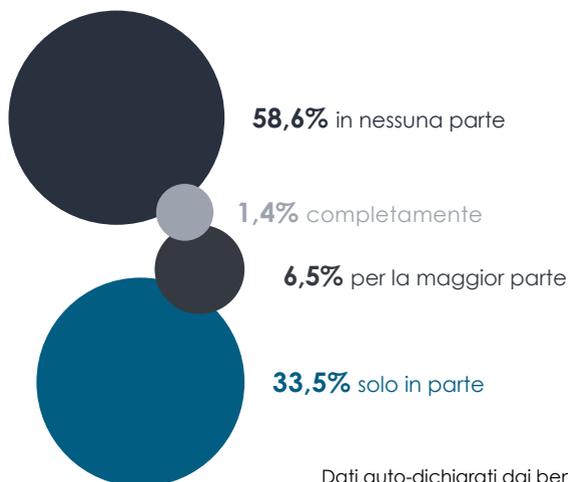
Dati auto-dichiarati dai  
beneficiari di contributo.

# ALTRI DATI DI OUTPUT SIGNIFICATIVI SULLE AZIONI REALIZZATE

ore di formazione attivate nelle scuole	17.102
eventi culturali realizzati	778
presenze su eventi culturali	286.178
progetti di ricerca implementati	87
beni artistici restaurati	65
macchinari specifici acquistati	235
volontari coinvolti	5.620

Dati auto-dichiarati dai beneficiari di contributo.

## QUANTI PROGETTI SAREBBERO STATI REALIZZATI UGUALMENTE SENZA IL CONTRIBUTO DI FONDAZIONE CARIPARMA?



Dati auto-dichiarati dai beneficiari di contributo.

Al fianco del nostro territorio per ridurre le  
disuguaglianze, rafforzare le persone e le Istituzioni  
e accompagnare la nostra comunità al  
cambiamento.

***Franco Magnani,***  
***Presidente di Fondazione Cariparma***



## **Fondazione Cariparma**

Strada al Ponte Caprazucca, 4

43121 Parma (PR)

Telefono : 0521 532111

E-mail : [info@fondazionecrp.it](mailto:info@fondazionecrp.it)