

# **BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2017**

(approvato dal Consiglio Generale in data 24/04/2018)



|                                          |      |    |
|------------------------------------------|------|----|
| <b>Relazione sulla Gestione</b>          | pag. | 1  |
| <i>Relazione economica e finanziaria</i> | pag. | 7  |
| <i>Bilancio di Missione</i>              | pag. | 15 |
| <br><b>Schemi di Bilancio</b>            |      |    |
| <i>Stato Patrimoniale</i>                | pag. | 93 |
| <i>Conto Economico</i>                   | pag. | 95 |
| <br><b>Nota Integrativa</b>              | pag. | 96 |

# RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori Membri del Consiglio Generale,

alla fine dell'esercizio 2017, come noto, il Prof. Paolo Andrei ha rassegnato le proprie dimissioni da Presidente della Fondazione per assumere l'incarico di Rettore dell'Università degli Studi di Parma. A lui va un sentito e sincero ringraziamento per l'impegno profuso nel raggiungimento dei risultati dell'esercizio.

Nell'anno 2017, 26° esercizio dopo lo scorporo dell'azienda bancaria a seguito della L. 218/1990, l'attività erogativa della Fondazione, a sostegno del territorio e della comunità di riferimento, è proseguita su livelli significativi, in sostanziale aumento rispetto all'esercizio precedente.

La fisionomia dell'esercizio 2017, in sintesi, è la seguente:

- ▶ entità dei proventi totali netti<sup>1</sup> corrispondente, rispettivamente, al 3,04% del patrimonio medio a valori correnti ed al 2,68% dell'attivo medio a valori correnti, indici in progresso rispetto a quelli dell'esercizio precedente (rispettivamente, 2,92% e 2,57%) e che, considerato il contesto economico, si palesano superiori all'inflazione media del periodo (indice CPI 1,23%);
- ▶ incidenza degli oneri di funzionamento sul patrimonio medio a valori correnti pari allo 0,26%, in linea rispetto al precedente esercizio (0,26%);
- ▶ delibere di nuove assegnazioni di contributi per 17,3 milioni di euro (vs. 15,9 milioni di euro dell'esercizio precedente), mediante utilizzo delle risorse all'uopo destinate nel bilancio 2016 (15 milioni di euro), di altri fondi resisi disponibili per revoca o reintroito di contributi precedentemente assegnati (0,5 milioni di euro) nonché dei crediti di imposta, per complessivi 1,8 milioni di euro, rivenienti dall'adesione per il 2017 al Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile e dai contributi integrativi versati ai fondi speciali per il volontariato;
- ▶ avanzo d'esercizio pari a 29,8 milioni di euro (2,82% del patrimonio medio a valori correnti) valore che, dopo aver accantonato circa 6 milioni di euro alla riserva obbligatoria ed attribuito risorse per 0,8 milioni di euro ai Fondi per il Volontariato, consente:
  - di destinare risorse per le assegnazioni di contributi nell'esercizio 2018 per 15 milioni di euro, di cui minimo 12 milioni di euro ai c.d. "settori rilevanti" nel rispetto del parametro di cui all'art. 8, comma 1, lettera d) del D.Lgs. 153/99;
  - di operare un ulteriore rafforzamento patrimoniale per circa 4,5 milioni di euro, tramite l'incremento nella misura massima ammessa della riserva facoltativa per l'integrità del patrimonio;
  - di incrementare il Fondo di stabilizzazione delle erogazioni per circa 3,5 milioni di euro.

Il confronto con l'esercizio 2016 evidenzia:

- ▶ la diminuzione dei proventi ordinari;
- ▶ il consistente maggior contributo dei proventi straordinari;
- ▶ la sostanziale stabilità dei costi operativi e delle imposte;
- ▶ il conseguente aumento dell'avanzo d'esercizio (+ 6% anno su anno).

Secondo le disposizioni normative, il bilancio è corredato da una relazione sulla gestione redatta dagli amministratori, suddivisa in due sezioni (la relazione economica e finanziaria ed il bilancio di missione).

---

<sup>1</sup> Per la definizione di "proventi totali netti", grandezza utilizzata per il calcolo degli indicatori gestionali elaborati in sede ACRI, si rimanda all'Allegato n. 2 – Indicatori gestionali della Nota Integrativa.

Prima di passare all'esposizione analitica delle due sezioni, si evidenziano di seguito alcune considerazioni ed informazioni utili a delineare il contesto esterno, il quadro normativo e l'ambito organizzativo nel quale Consiglio di Amministrazione ha operato. In particolare, per l'esposizione riguardante il quadro macroeconomico di riferimento ed i mercati finanziari ci si è avvalsi delle analisi effettuate da Prometeia Advisor Sim.

Nel corso del 2017 la crescita economica globale ha mostrato segnali di crescita via via più robusta, grazie anche alla sincronizzazione della ripresa a livello globale, cui hanno contribuito principalmente politiche economiche accomodanti, favorevoli condizioni finanziarie e una maggiore fiducia degli operatori. Di conseguenza, la crescita mondiale dovrebbe aver registrato un tasso di variazione superiore a quello del 2016 (3,6% rispetto a 2,9%). In generale, gli andamenti osservati sono risultati migliori delle aspettative in tutte le aree avanzate. Tra le principali economie emergenti, invece, la crescita cinese ha mostrato una relativa maggiore regolarità rispetto a quanto atteso, mentre in Russia e Brasile la ripresa sembra proseguire in modo più graduale, dopo le recessioni degli anni passati.

Negli Stati Uniti, i dati finora diffusi sulla crescita del quarto trimestre indicano un tasso di variazione del Pil per l'intero 2017 pari al 2,3%. Tale dinamica non sembra aver ancora incorporato gli effetti della riforma fiscale, particolarmente espansiva, circostanza che potrà manifestarsi nel corso del 2018 pur con le incertezze sull'entità dell'efficacia della manovra stessa. La composizione della domanda ha confermato la solida dinamica dell'economia: la domanda interna per consumi e investimenti si è nettamente rafforzata ed ha più che compensato il minor contributo derivante dall'aggiustamento delle scorte e dalla ripresa delle importazioni.

Nell'area Uem, l'attività economica si è via via consolidata: in base ai risultati provvisori del quarto trimestre, si dovrebbe registrare una crescita del Pil pari al 2,5%. A livello generale, si è osservato un rilevante sostegno dalla domanda interna e dalle esportazioni, in un contesto di politiche economiche accomodanti e di recupero del commercio mondiale. Il miglioramento del clima di fiducia dei consumatori, che a fine anno si è portato ai massimi da agosto 2000, ha sostenuto la domanda interna; il maggior ottimismo dei consumatori è stato alimentato soprattutto dal miglioramento dell'economia, anche per gli effetti positivi che ciò potrebbe avere sul mercato del lavoro e sulla situazione personale. L'inflazione media dell'area si è attestata all'1,5%, riflettendo soprattutto l'incremento dei prezzi energetici; gli indicatori di mercato collocano in ogni caso le attese di medio termine al di sotto degli obiettivi della Bce.

La crescita economica si è consolidata anche in Italia, che ha registrato un tasso di variazione del Pil pari all'1,5%. Il rafforzamento della crescita dei partner europei, la riduzione del rischio politico dell'area nel suo complesso, il QE della Bce ed infine il cumularsi di politiche fiscali moderatamente meno restrittive, sono tutti fattori che hanno spinto la crescita italiana su livelli che non si vedevano da anni e comunque superiori al potenziale. In ogni caso, resta un gap importante da recuperare rispetto agli altri paesi europei, sia pur in un contesto di relativa maggiore dinamicità rispetto agli anni passati. L'inflazione si è attestata all'1,3% rispetto al -0,1% dell'anno precedente.

Il prezzo del petrolio ha registrato un progressivo incremento, portandosi poco sotto i 70 dollari al barile, intorno ai massimi da metà 2015. La tendenza rialzista ha ricevuto nuovo impulso con l'estensione dei tagli produttivi, fino alla fine del 2018, decisa lo scorso novembre in un contesto di crescente domanda. Hanno influito anche tensioni geopolitiche, soprattutto in Medio Oriente, e comportamenti speculativi.

In prospettiva, il punto focale resta la sostenibilità della crescita che a livello globale, nonostante il deciso miglioramento degli ultimi trimestri, resta comunque inferiore a quella dei cicli passati. In particolare, resta delicato il punto di equilibrio nel mix delle politiche economiche soprattutto nei

paesi avanzati che, dopo aver sperimentato politiche monetarie non convenzionali, si stanno dirigendo gradualmente verso la ricerca del tasso di interesse di equilibrio, in attesa che vi siano contributi più delineati delle politiche fiscali. Naturalmente, sulle aspettative potrà giocare un ruolo importante l'evoluzione della situazione geopolitica, che al momento non sembra aver manifestato particolari effetti ma che potrebbe, in caso malaugurato di deterioramento, riflettersi sui mercati finanziari prima e sui climi di fiducia immediatamente dopo.

Come era nelle attese, la Fed ha proseguito il rialzo dei tassi, portandoli a dicembre nel *range* 1,25%-1,50%. Tuttavia, nonostante la revisione al rialzo delle prospettive di crescita e del mercato del lavoro, i membri del FOMC per il 2018 continuano ad attendersi tre rialzi, in linea con quanto emerge dalla *survey* degli analisti; dopo il FOMC di dicembre e l'approvazione della riforma fiscale si sono rafforzate le aspettative per un rialzo già a marzo.

La BCE ha annunciato in ottobre che a partire da gennaio 2018 gli acquisti mensili continueranno, come atteso, a un ritmo più contenuto: 30 miliardi di euro al mese, almeno fino settembre 2018. Il programma rimane «*open-ended*»: non è stato annunciato un termine definitivo degli acquisti ed è stato ribadito che il programma non finirà di colpo e che rimane flessibile. La BCE reinvestirà i pagamenti principali derivanti dai titoli in scadenza per un periodo esteso di tempo. Il livello e la *forward guidance* dei tassi di *policy* non sono stati modificati: i tassi dovrebbero rimanere sui livelli attuali ben oltre la fine degli acquisti. Successivamente, dalle dichiarazioni di alcuni membri della BCE è emersa l'ipotesi che il QE potrebbe non essere ulteriormente prolungato ed è stato anche considerato un graduale cambiamento della comunicazione per orientare già i mercati nel caso la ripresa economica si rafforzasse ulteriormente.

Nel corso dell'anno si sono registrati gradualmente rialzi dei rendimenti obbligazionari, soprattutto nell'area Uem i cui livelli, particolarmente compressi di inizio 2017, si sono leggermente attenuati man mano che si sono evidenziati segnali di miglioramento della crescita economica. Si sono manifestati quindi incrementi medi di circa 20-30 centesimi sulla parte lunga della curva anche se, in generale, i rendimenti restano relativamente contenuti. Negli Stati Uniti si sono registrati incrementi più consistenti sulla parte a breve e medio termine della curva, mentre sulla parte a lungo termine i rendimenti sono rimasti relativamente stabili, avendo già anticipato nell'anno precedente le attese manovre di politica monetaria. Tuttavia, l'approvazione definitiva della riforma fiscale USA, che potrebbe portare a un rialzo della crescita economica – statunitense e globale – e dell'inflazione, favorirebbe un incremento dei rendimenti governativi nel corso del 2018.

In Italia, l'avvicinarsi delle elezioni politiche ha contribuito, nell'ultima parte dell'anno, a un aumento dello *spread* BTP-Bund, arrivato intorno a 160 punti base. Negli altri paesi periferici invece è proseguita la riduzione dei rendimenti: lo *spread* del Portogallo è ora inferiore a quello italiano, beneficiando dell'*upgrade* deciso dalle principali agenzie di *rating*.

Gli *spread* corporate si sono ulteriormente ridotti nel corso del 2017: sul segmento *investment grade* i livelli sono assai vicini a quelli del 2007, mentre sul segmento *high yield* il calo degli *spread* è stato ancora più marcato, soprattutto negli Stati Uniti, dopo l'approvazione della riforma fiscale e in funzione dell'aumento del prezzo del petrolio. Anche gli *spread* tra i titoli sovrani dei paesi emergenti e il *Treasury* hanno registrato una riduzione, soprattutto nell'ultima parte dell'anno, come effetto sia dell'approvazione della riforma fiscale USA – che potrebbe avere effetti positivi anche sulle prospettive di crescita economica mondiale – sia di sviluppi sul fronte della politica interna in alcuni paesi (con l'elezione di leader più favorevoli alle riforme, ad esempio in Cile e Sudafrica). La riduzione degli *spread* è stata minore in America Latina, a riflesso del recente *downgrade* del Brasile da parte di S&P a BB- dopo la mancata approvazione della riforma pensionistica.

Il 2017 è stato un anno generalmente positivo sui mercati azionari. Si registrano infatti rendimenti in valuta locale generalmente a due cifre: negli Stati Uniti l'indice S&P 500 è cresciuto del 19%, mentre nell'area Uem i rialzi sono stati più contenuti e pari al 10%. All'interno dell'area Uem, il mercato azionario italiano ha registrato un incremento delle quotazioni superiore alla media e pari al 13%, grazie alla buona performance del settore bancario. I mercati dei paesi emergenti hanno evidenziato un sensibile rialzo, pari in media al 34%. Il permanere di rendimenti obbligazionari relativamente contenuti e le migliori prospettive di crescita economica hanno contribuito a rafforzare il clima di fiducia sui mercati a maggiore contenuto di rischio. A inizio gennaio le quotazioni hanno ulteriormente incrementato il ritmo dei rialzi, grazie ad un rinnovato appetito per il rischio mentre la volatilità è rimasta sui minimi storici. Il supporto della dinamica dell'attività economica alla crescita degli utili dovrebbe proseguire anche in futuro, e le prospettive dei mercati azionari restano, dunque, positive nel medio termine. I multipli di borsa basati su utili, dividendi e valori di bilancio continuano ad evidenziare valutazioni più convenienti per l'indice aggregato UEM rispetto a quello USA, anche se le valutazioni dell'area euro continuano a raggiungere livelli sempre più elevati e, per i titoli di alcuni settori (es. telecomunicazioni e industriali) superiori a quelli di equilibrio.

L'euro si è progressivamente rafforzato su tutte le valute: rispetto al dollaro l'apprezzamento è stato particolarmente sensibile, pari al 13%, anche in questo caso consolidandosi in corrispondenza dell'approvazione della riforma fiscale Usa e nonostante la conferma della fase restrittiva della Fed. Il cambio dollaro/euro si è portato quindi sopra 1,20 evidenziando, peraltro, un andamento in contrasto con quello del differenziale tra i tassi UEM e USA.

Per quanto concerne il contesto normativo, nell'anno in rassegna il legislatore non è intervenuto sulla normativa che disciplina le Fondazioni di origine bancaria; in particolare, non si è ancora realizzata l'emanazione del regolamento in materia di bilancio di cui all'art. 9 del D.Lgs. 153/1999 per cui, anche per l'esercizio 2017, il bilancio viene redatto sulla base delle indicazioni fornite in via transitoria dall'Autorità di Vigilanza per il bilancio relativo all'esercizio 2000. Similmente, fino a che non sarà istituita, nell'ambito di una riforma organica, una nuova autorità di controllo sulle persone giuridiche private disciplinate dal Titolo II del Libro Primo del Codice Civile, la vigilanza sulle fondazioni di origine bancaria resta attribuita al Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF).

Si è proceduto nell'anno a monitorare l'evoluzione della riforma del Terzo Settore, ed è proseguita l'ordinaria applicazione delle procedure e dei sistemi di monitoraggio previsti dal Modello di Organizzazione e Gestione ex D.Lgs. 231/2001.

In occasione di "Si-amo Volontariato!", evento organizzato in occasione della tradizionale Giornata di San Giovanni per il Volontariato, la Fondazione ha sperimentato una nuova formula di dialogo con i propri *stakeholder*: l'iniziativa, svolta nell'arco del mese di giugno 2017, ha coinvolto le principali autorità locali, accompagnate da esponenti della Fondazione, in concrete esperienze di volontariato, testimoniate poi in un evento conclusivo che ha visto riunite le principali realtà del terzo settore assieme alle principali istituzioni parmensi. L'iniziativa ha registrato positivi ritorni per l'immagine della Fondazione, rimarcandone il ruolo propulsivo e di terzietà e di organismo di riferimento nell'azione complessiva del terzo settore parmense: "Si-amo Volontariato!" ha infatti contribuito a spostare la percezione di Fondazione Cariparma da istituzione "per" a istituzione "con", attenta alle emergenze del territorio e dedicata allo sviluppo di relazioni.

Anche la quinta edizione di "Parma Facciamo Squadra", la raccolta fondi promossa assieme al CSV di Parma ha confermato il ruolo della Fondazione, in qualità di volano, nell'ambito di un'iniziativa di rete che raggiunge il singolo cittadino. Anche in questo caso molte sono state le azioni di

comunicazione coordinata con le varie realtà di “Parma Facciamo Squadra”, dall’organizzazione di una mirata presentazione stampa, alla pianificazione sui media e sui social.

Tali attività, al di là dello specifico intervento, contribuiscono ad una rinnovata percezione del ruolo delle fondazioni di origine bancaria, ovvero ne consolidano la reputazione alimentandola non solo con la mera capacità erogativa, ma anche con il proprio ruolo di soggetto pro attivo all’interno della comunità di appartenenza. Tendenza che, anche nel 2017, si è manifestata con le numerose richieste di patrocinio non oneroso e alle quali la Fondazione, per il tramite dell’Ufficio Stampa, ha dato riscontro.

L’attività di comunicazione 2017 è stata anche coinvolta nella generale organizzazione del XXIV Congresso Nazionale dell’Acri, atteso a Parma il 7 e 8 giugno 2018: parte di tale lavoro – anche nel merito del lavoro della Commissione Consultiva per la Comunicazione – ha contemplato gli aspetti comunicativi di grafica e logo, declinando i valori, l’immagine e la *vision* delle Fondazioni di origine bancaria e delle Casse di Risparmio Spa secondo le parole chiave di “Identità” e “Cambiamento”.

Il 2017 è stato pertanto un anno significativo per l’immagine che Fondazione Cariparma ambisce a costruire, anno per anno, in seno alla propria comunità: in tal senso è stata la collaborazione con il nuovo dorso del Corriere della Sera “Buone Notizie”, settimanale interamente dedicato al terzo settore e all’”impresa del bene”, ovvero “la forza, l’energia, la creatività, la professionalità del no profit e di tutti coloro che contribuiscono a un futuro – anzi a un presente – migliore nel nostro Paese”. Nel corso dei quattro mesi di attività, il dorso ha dato risalto a due significativi progetti resi possibili grazie alla Fondazione, “Si-amo Volontariato!” e l’attività di credito d’inclusione dell’Associazione Ricrediti.

Sempre in ambito extra locale, vanno evidenziati tre servizi giornalistici realizzati dal TG Tre Regione della RAI, due dedicati ad altrettante mostre realizzate nel 2017 presso gli spazi espositivi di Palazzo Bossi Bocchi (la mostra dedicata al noto fotografo internazionale Carlo Bavagnoli e la mostra dedicata ai ritrovamenti archeologici della Sella del Valoria) ed uno speciale dedicato alla collezione di libri d’artista donata dal Professor Corrado Mingardi e conservata presso la Biblioteca di Busseto della Fondazione.

L’attività di comunicazione – proseguita durante l’anno nella quotidiana attività di informazione circa l’articolato panorama di iniziative nei vari settori di intervento, unitamente alle attività culturali di Palazzo Bossi Bocchi (mostre, conferenze e laboratori didattici) e della Biblioteca di Busseto - si è inoltre espressa nella progettazione e organizzazione di altri “tradizionali” momenti di incontro, ovvero la Giornata Europea delle Fondazioni (con un convegno dedicato alla conoscenza degli LTO – Laboratori Territoriali per l’Occupabilità), il Concerto di Natale (che ha ospitato gli artisti del Paolo Fresu Quintet), la realizzazione del Report 2016 e la redazione della *newsletter* che, nel 2017, ha superato i 1.400 iscritti, oltre che nell’attività di supporto agli esponenti della Fondazione in occasione del folto calendario di iniziative nel corso dell’anno.

Vale ricordare l’attività di pianificazione pubblicitaria a mezzo stampa, che, tramite pagine istituzionali (a testimonianza dell’attività complessiva o di singoli eventi della Fondazione) ha visto la creazione di vari *concept* e *layout*. Infine, l’attività 2017 è stata riassunta in un docufilm ottimizzato per i canali social della Fondazione, YouTube e Facebook.

Come noto, ad inizio 2012 è stata abrogata la lettera g) del comma 1 e l’intero comma 1-bis dell’art. 34 del D.Lgs. 196/2003, nonché i paragrafi da 19 a 19.8 e 26 del “Disciplinare Tecnico in materia di misure minime di sicurezza” (allegato al D.Lgs. 196/2003) abolendo, di fatto, la redazione del



Documento Programmatico della Sicurezza (DPS) entro il 31 marzo di ogni anno. Il documento viene comunque tenuto aggiornato, a fini di evidenza interna delle relative procedure.

Si informa infine che la Fondazione ha adempiuto agli obblighi previsti dal D.Lgs. 81/2008 in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro. A tale proposito sono state espletate, tra l'altro, le attività finalizzate all'aggiornamento del Documento di Valutazione dei Rischi (DVR) ed all'attuazione degli interventi ivi previsti.

Il bilancio è stato sottoposto a revisione contabile volontaria da parte di Reconta Ernst & Young S.p.A., alla quale è stato conferito l'incarico di revisione per il periodo 2015 - 2020.

## SEZIONE A) – RELAZIONE ECONOMICA E FINANZIARIA

Nella relazione economica e finanziaria sono illustrati:

- a) La situazione economica e finanziaria della Fondazione.
- b) L'andamento della gestione economica e finanziaria e i risultati ottenuti nella gestione finanziaria del patrimonio.
- c) La strategia d'investimento adottata.
- d) I fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.
- e) L'evoluzione prevedibile della gestione economica e finanziaria.

### a) La situazione economica e finanziaria della Fondazione

Nell'esercizio 2017 i proventi totali netti della Fondazione si sono ragguagliati a 32 milioni di euro, con un aumento pari al 5,4% - corrispondente in valore assoluto a maggiori proventi per circa 1,6 milioni di euro - rispetto all'esercizio 2016.

Ha contribuito a tale risultato la diminuzione degli utili distribuiti dalla partecipata Crédit Agricole Cariparma (dividendi per 15,8 milioni di euro vs. 21,4 milioni di euro del precedente esercizio), solo parzialmente compensata dall'aumento dei dividendi incassati da Intesa Sanpaolo (11,1 milioni di euro vs. 8,8 milioni di euro) e dalle altre partecipazioni minori (complessivamente, per circa 0,1 milioni di euro).

Gli interessi ed i proventi assimilati hanno contribuito al risultato finale per circa 3,3 milioni di euro (4 milioni di euro nell'esercizio precedente), mentre il risultato delle gestioni patrimoniali è stato pari a 0,6 milioni di euro (0,3 milioni di euro nell'esercizio precedente).

I proventi straordinari sono costituiti essenzialmente da plusvalenze, realizzate a seguito dell'alienazione di immobilizzazioni finanziarie, per circa 9,3 milioni di euro (relative per la maggior quota al disinvestimento operato nel primo fondo F2i), mentre gli oneri straordinari sono rappresentati essenzialmente da svalutazione di immobilizzazioni finanziarie (fondo TTVenture) per 1,8 milioni di euro e da minusvalenze da alienazione di immobilizzazioni finanziarie per 1,8 milioni di euro.

Gli oneri operativi al netto delle imposte si sono attestati a 2,9 milioni di euro, in linea con il precedente esercizio, mentre le imposte e tasse esposte in bilancio, che rappresentano solo una minima parte del carico fiscale complessivo gravante sulla Fondazione (come più diffusamente descritto in Nota integrativa), risultano pari a 5,9 milioni di euro (6 milioni di euro nel 2016).

Quanto sopra indicato ha generato, nel complesso, un avanzo dell'esercizio di 29,8 milioni di euro, in aumento di circa 1,7 milioni di euro (+ 6%) rispetto ai 28,1 milioni di euro dell'esercizio precedente.

Di analoga portata (+ 6%) l'aumento anno su anno degli accantonamenti calcolati sull'avanzo di esercizio, ovvero quelli con funzione patrimoniale (incrementatisi di 0,6 milioni di euro), gli accantonamenti ai fondi per l'attività di istituto (circa 1 milione di euro di maggiori accantonamenti) e l'accantonamento al Fondo per il volontariato.

In particolare, nel 2017 sono stati effettuati accantonamenti ai Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti e negli altri settori ammessi per complessivi 15 milioni di euro, destinati all'attività erogativa dell'esercizio 2018, e si è effettuato un accantonamento pari a circa 3,5 milioni di euro al Fondo di stabilizzazione delle erogazioni.

L'accantonamento alla riserva obbligatoria è stato pari al 20% dell'avanzo dell'esercizio (circa 6 milioni di euro), misura indicata dall'Autorità di Vigilanza con decreto del Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro, mentre l'accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio (oltre 4,4 milioni di euro) è stato effettuato nella misura del 15% dell'avanzo dell'esercizio (livello massimo consentito dal citato decreto).

Nel complesso, il patrimonio netto si è incrementato di 10,4 milioni di euro, per effetto dei descritti accantonamenti con natura patrimoniale.

Nell'anno in rassegna non sono stati effettuati investimenti di rilievo incrementativi delle immobilizzazioni materiali; come più diffusamente descritto in Nota integrativa e nel Bilancio di missione, le marginali variazioni in aumento hanno riguardato essenzialmente l'effettuazione di manutenzioni incrementative degli immobili, mentre quelle in diminuzione hanno riguardato esclusivamente gli ammortamenti.

Per quanto concerne le immobilizzazioni finanziarie, a fronte della diminuzione relativa ai titoli di debito (- 24 milioni di euro), è stato incrementato per circa 58 milioni di euro il portafoglio di Fondi/Sicav/Etf, nonché eseguiti versamenti per circa 10,1 milioni di euro a fronte dei richiami dei fondi di *private equity* per i quali la Fondazione ha sottoscritto impegni di investimento. In particolare, a fronte del rimborso del primo fondo F2i (- 12,9 milioni di euro), al quale erano stati versati nell'anno 1,1 milioni di euro, sono stati reinvestiti 6,5 milioni di euro nel terzo fondo F2i e versati complessivi 2,5 milioni di euro ai fondi TTVenture e Atlante.

Sul finire dell'esercizio, è stato infine sottoscritto, per l'intera quota opzionabile (circa 43,2 milioni di euro), l'aumento di capitale deliberato dalla partecipata Crédit Agricole Cariparma al servizio dell'acquisizione del controllo delle Casse di Risparmio di Cesena, Rimini e San Miniato.

Nel complesso, considerate anche rettifiche di valore per circa 18 milioni di euro (riferite per lo più ai fondi TTVenture ed Atlante), le immobilizzazioni finanziarie si sono incrementate di circa 56 milioni di euro.

Gli strumenti finanziari non immobilizzati si sono viceversa decrementati di circa 23,3 milioni di euro, per effetto da un lato dell'incremento per circa 20,5 milioni di euro del controvalore degli strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale (20 milioni per nuovi apporti ed il residuo per incremento di valore), dall'altro del decremento, per circa 43,8 milioni di euro, delle somme versate sulla polizza di capitalizzazione (riscatto parziale per 45,2 milioni euro e capitalizzazione del rendimento lordo per circa 1,4 milioni di euro).

Le disponibilità liquide residue sono state investite esclusivamente mediante strumenti di deposito, che in chiusura di esercizio risultano decrementate di circa 35 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente.

La liquidità già presente ad inizio esercizio e quella generata dalla gestione corrente (rimborsi, incasso di cedole, dividendi ecc.) è stata invero in eccesso rispetto alle esigenze di tesoreria maturate, risentendo in ciò della condizione di bassi rendimenti espressa dal mercato obbligazionario e dell'incertezza legata ad altri comparti, che hanno fatto preferire anche in questo esercizio la detenzione di liquidità rispetto ad investimenti alternativi.

Nell'anno sono stati effettuati pagamenti su Erogazioni deliberate per 13,4 milioni di euro, oltre a circa 0,6 milioni di euro a valere sul Fondo per il volontariato; a fine 2017 la somma delle predette voci del passivo, pari a circa 24,5 milioni di euro al 31/12/2016, è comunque aumentata a 26,2 milioni di euro.

## **b) L'andamento della gestione economica e finanziaria ed i risultati ottenuti nella gestione finanziaria del patrimonio**

Il dividendo incassato nel 2017 dalla società bancaria conferitaria **Crédit Agricole Cariparma** (0,1332 euro per azione vs. 0,1804 euro dell'anno precedente) si è ragguagliato al 2,27% del valore di bilancio della partecipazione, contro il 3,07% registrato per l'anno precedente.

Il valore di bilancio di tale partecipazione, svalutato negli esercizi 2011 e 2012, è stato sottoposto al procedimento di stima del valore residuo dell'avviamento (*impairment test*), effettuato sulla base delle consistenze patrimoniali e dei risultati economici consolidati a fine 2017 della partecipata, dell'attualizzazione dei redditi futuri normalizzati desumibili dal piano industriale 2017-2021 (approvato dalla partecipata nel febbraio 2016) e del confronto con i multipli impliciti ricavabili da transazioni recenti.

Il processo di valutazione, che ha utilizzato le medesime metodologie già applicate nei precedenti esercizi, ha evidenziato un valore della partecipazione superiore all'attuale valore di carico; tuttavia, in considerazione dell'opportunità di verificare il conseguimento degli obiettivi del piano, si è ritenuto prudenzialmente di non procedere a riprese di valore. Si rammenta, in proposito, che le svalutazioni effettuate nei precedenti esercizi (pari complessivamente a 229,8 milioni di euro) sono state imputate interamente al patrimonio netto (Riserva da plusvalenza vendita azienda bancaria conferitaria), facoltà consentita dall'art. 9, comma 4, del D.Lgs. 153/99.

Le informazioni finora rese pubbliche in ordine all'andamento dell'esercizio 2017 (comunicato stampa del 14 febbraio 2018, relativo ai dati consolidati) confermano la capacità della partecipata di generare redditività, in continuità con gli esercizi precedenti. L'utile gestionale risulta pari a 250 milioni di euro, a fronte di 208 milioni di euro nel 2016.

Si evidenzia inoltre il forte impulso dell'attività commerciale: acquisiti oltre 120.000 nuovi clienti, in crescita del 5% rispetto all'anno precedente, grazie ad una strategia basata principalmente su tre ambiti: continuo supporto alle famiglie, con crescita di oltre il +9% dello *stock* di prestiti per acquisto abitazione, e aumento del 35% dei volumi intermediati di credito al consumo; sostegno all'economia con finanziamenti alle imprese in crescita del +3,5% a/a, con particolare attenzione ai segmenti chiave per il Gruppo, come l'Agri-Agro; sviluppo del risparmio gestito con nuovi collocamenti in crescita (+17% a/a), grazie anche alla spinta dei Piani Individuali di Risparmio, e al crescente contributo della rete di promotori finanziari.

Al netto delle masse derivanti dall'acquisizione delle 3 Casse di Risparmio, la raccolta diretta è in aumento del +9% a/a (sostenuta anche dalle emissioni di Covered Bond), la raccolta gestita del +6% a/a, gli impieghi risultano in crescita del +3% a/a. Conseguentemente, anche i proventi sono in crescita (+1% a/a), grazie alla buona *performance* delle commissioni (+7% a/a), trainate in particolare dalla componente di risparmio gestito (+18% a/a). Gli oneri operativi sono giudicati sotto controllo, a conferma di un elevato livello di efficienza, con un *cost/income ratio* pari al 57,6% al netto degli oneri straordinari.

Prosegue il percorso di progressivo miglioramento della qualità dell'attivo e di riduzione del costo del credito, con una contrazione del 32% a/a dei nuovi flussi di ingresso a *default* e un

miglioramento dell'incidenza delle rettifiche sugli impieghi (a 75 bps). Le azioni gestionali messe in atto, unitamente a nuovi processi e procedure, hanno permesso di ridurre lo *stock* di deteriorati (-12%), aumentandone il livello delle coperture.

La solidità patrimoniale si palesa adeguata, con un Common Equity Tier 1 all'11,6% in miglioramento rispetto all'anno precedente. Posizione di liquidità più che soddisfacente, e *rating* Moody's A3, al livello più alto del Sistema Bancario Italiano.

L'acquisizione di Cassa di Risparmio di Cesena, Cassa di Risparmio di Rimini e Cassa di Risparmio di San Miniato, avvenuta il 21 dicembre, ha permesso al Gruppo di superare i 2 milioni di clienti, incrementare la quota di mercato e rafforzare la propria presenza in regioni chiave a livello economico, con forte vocazione industriale e agro alimentare, attraverso l'ingresso di oltre 200 filiali e 18 miliardi di masse.

Il dividendo distribuito nel 2017 dalla partecipata **Intesa Sanpaolo** (anch'essa società bancaria conferitaria) si è ragguagliato al 18,1% del valore di bilancio (dato in aumento rispetto al 14,23% dell'esercizio precedente). In particolare, il dividendo unitario distribuito nel 2017 è stato pari a 0,178 euro, rispetto a 0,14 euro dell'esercizio precedente; rapportando l'importo unitario al prezzo di riferimento dell'azione registrato il 2 febbraio 2017 (giorno di borsa aperta precedente l'approvazione della proposta di distribuzione da parte del Consiglio di Amministrazione della partecipata), risulterebbe un *dividend yield* pari all' 8,2%.

Sulla base dei risultati consolidati approvati dal Consiglio di Amministrazione il 6 febbraio 2018, al 31 dicembre 2017 l'utile netto contabile è pari a 7.316 milioni di euro, risultato che comprende il contributo pubblico cash di 3,5 miliardi di euro, esente da imposte, a compensazione degli impatti sui coefficienti patrimoniali derivanti dall'acquisizione di certe attività e passività e certi rapporti giuridici (c.d. "Insieme Aggregato"), di Banca Popolare di Vicenza e Veneto Banca; se si esclude il predetto contributo pubblico e l'apporto dell'acquisizione dell'Insieme Aggregato di Banca Popolare di Vicenza e Veneto Banca, consolidati nel conto economico dal terzo trimestre 2017, l'utile netto è pari a 3.813 milioni nel 2017, rispetto a 3.111 milioni del 2016.

In particolare si evidenzia:

risultato corrente lordo, escluso il contributo pubblico, in aumento del 14,1% nel 2017, rispetto al 2016;

- ▶ commissioni nette in crescita del 5,5% nel 2017 rispetto al 2016, conseguente alla forte ripresa del risparmio gestito, che nel 2017 ha registrato una crescita dello stock di circa 23 miliardi di euro e una raccolta netta pari a circa 20 miliardi;
- ▶ elevata efficienza, con un *cost/income* al 50,9% nel 2017, tra i migliori nell'ambito delle maggiori banche europee;
- ▶ continuo controllo dei costi operativi, che nel 2017 sono cresciuti solo dello 0,4%, a seguito di un aumento dell' 1,2% delle spese del personale e del 4,9% degli ammortamenti, a fronte di una diminuzione del 2,4% delle spese amministrative;
- ▶ miglioramento della qualità del credito, a seguito dell'efficacia della gestione proattiva del credito in un contesto economico in miglioramento;
- ▶ elevati livelli di copertura dei crediti deteriorati;
- ▶ patrimonializzazione molto solida, con coefficienti patrimoniali su livelli largamente superiori ai requisiti normativi. Al 31 dicembre 2017, tenendo conto di 3,4 miliardi di euro di dividendi proposti, il Common Equity Tier 1 ratio pro-forma a regime è risultato pari al 14%, livello massimo tra le maggiori banche europee, e il Common Equity Tier 1 ratio secondo i criteri transitori in vigore per il 2017 al 13,3%;

- ▶ elevata patrimonializzazione anche tenendo conto della prima applicazione del principio contabile IFRS 9 in vigore dal 1° gennaio 2018;
- ▶ elevata liquidità e forte capacità di *funding*: a fine dicembre 2017, attività liquide per 171 miliardi di euro ed elevata liquidità prontamente disponibile per 98 miliardi; rispettati già oggi i requisiti di liquidità Basilea 3, in anticipo sulla data prevista per l'entrata in vigore a regime;
- ▶ supporto all'economia reale: circa 63 miliardi di euro di nuovo credito a medio-lungo termine nel 2017 (di cui circa 50 miliardi in Italia), in crescita del 2,6% rispetto al 2016, di cui circa 43 miliardi erogati a famiglie e piccole e medie imprese, in aumento del 4,4% rispetto al 2016; circa 21.000 aziende italiane riportate in bonis da posizioni di credito deteriorato nel 2017 e più di 73.000 dal 2014.

Verrà proposta alla prossima Assemblea ordinaria la distribuzione di 20,3 centesimi di euro per azione ordinaria e 21,4 centesimi per azione di risparmio. Rapportando l'importo unitario al prezzo di riferimento dell'azione registrato lo scorso 5 febbraio, risulterebbe un *dividend yield* pari al 6,6% per l'azione ordinaria e all'8,2% per l'azione di risparmio.

Non ha subito variazioni il **portafoglio azionario** sui settori *utilities*, *oil & gas* e servizi, a suo tempo costituito, a partire dalla partecipazione da tempo detenuta in Iren, ritenendo tali settori sufficientemente decorrelati al credito e caratterizzati da buone potenzialità in ordine alla distribuzione di dividendi.

Il portafoglio ha generato nel 2017 dividendi pari a circa il 5% dei valori di bilancio, evidenziando complessivamente a fine anno plusvalenze latenti per oltre 10,7 milioni di euro.

Il portafoglio di fondi alternativi (fondi chiusi di *private equity*, *venture capital*, infrastrutture ecc.), era costituito ad inizio esercizio dagli investimenti nel **Fondo Italiano per le Infrastrutture - F2i (primo Fondo)**, in **TTVenture**, nel fondo **Atlante** e nel fondo immobiliare **Parma Social House**, questi ultimi due sottoscritti a valere sui fondi destinati alle erogazioni.

Di tali fondi, solo il primo fondo F2i ha generato nel 2017 proventi (circa 0,3 milioni di euro al netto della tassazione) oltre che il rimborso dell'intera esposizione in conto capitale nell'ambito della fusione con il terzo fondo F2i. Parma Social House ha preferito non procedere a distribuzioni, destinando il ricavato della dismissione degli alloggi venduti al finanziamento dei residui cantieri, mentre per TTVenture e per Atlante si sono registrati consistenti risultati negativi di periodo; in particolare, per tali fondi il confronto con il NAV, sulla base degli ultimi dati disponibili, ha fatto emergere la necessità di procedere a rettifiche di valore pari, rispettivamente, a 2,1 e 16 milioni di euro.

Al netto dei rimborsi e delle rettifiche di valore, il portafoglio complessivo si è incrementato, nell'anno, per effetto dei versamenti per 2,2 milioni di euro al fondo Atlante, per 0,2 milioni euro al fondo TTVenture e per 6,5 milioni di euro al terzo fondo F2i.

Nel corso dell'anno si è raddoppiata la consistenza dei quattro **mandati di gestione patrimoniale** di tipo flessibile/*absolute return* attivati nell'esercizio 2015, che hanno generato proventi per circa 0,6 milioni di euro. Le caratteristiche dei singoli mandati sono analiticamente descritte in allegato alla Nota Integrativa.

Proseguendo nella logica di maggiore diversificazione dell'attivo, sono state altresì acquistate ulteriori quote di **fondi comuni**, **Etf** e **comparti di Sicav** selezionati con l'ausilio di Prometeia Advisor Sim, per un valore complessivo pari a circa 58 milioni di euro al netto dei disinvestimenti (cfr. relativo dettaglio in Nota Integrativa); il portafoglio, costruito seguendo una logica di bilanciamento dei rischi al proprio interno e privilegiando classi a distribuzione dei proventi,

evidenzia a fine anno plusvalenze latenti complessive per 4,2 milioni di euro, oltre ad aver generato proventi netti per oltre 1 milione di euro.

Gli **investimenti obbligazionari** detenuti dalla Fondazione al 31/12/2017, analiticamente descritti in Nota Integrativa, sono pari a 11,6 milioni di euro a valori di carico ed evidenziano, complessivamente, una *duration* media pari a 3,05 ed una cedola media annua del 2,83%, oltre a plusvalenze latenti stimabili in circa 1 milione di euro.

Nell'anno, il portafoglio ha generato interessi netti per circa 0,6 milioni di euro, per un rendimento medio netto ponderato pari al 2,3%.

### c) La strategia d'investimento adottata

La maggior quota degli investimenti finanziari è allocata tra le immobilizzazioni, in virtù della loro natura di partecipazioni nelle banche conferitarie, delle valutazioni strategiche effettuate all'atto dell'investimento o di considerazioni successivamente maturate in ordine all'orizzonte temporale degli stessi. Tali immobilizzazioni presentano infatti un orizzonte temporale di investimento di lungo termine, con obiettivi di rendimento che consentano di conservarne il valore reale e generare un flusso di reddito adeguato all'attività istituzionale e/o incrementi significativi di valore all'atto della dismissione/liquidazione.

Tra gli strumenti finanziari non immobilizzati, l'investimento di rilievo presente a fine 2017 è rappresentato da una polizza di capitalizzazione, utilizzata congiuntamente ai depositi bancari per finalità di ottimizzazione della tesoreria, nell'ambito di una politica di gestione della liquidità che ha avuto l'obiettivo di detenere attività liquide o prontamente liquidabili in misura tendenzialmente pari alle uscite di cassa previste per i successivi 12 mesi.

Il Regolamento Patrimonio distingue il portafoglio complessivo, in relazione alle finalità perseguite, tra investimenti costituenti il "portafoglio strategico" e investimenti costituenti il "portafoglio tattico". Il portafoglio strategico è attualmente formato dagli investimenti nelle società bancarie conferitarie (Crédit Agricole Cariparma ed Intesa Sanpaolo) e da quelli realizzati in collegamento funzionale con gli scopi statuari ed effettuati mediante fondi per le erogazioni (Parma Social House e Atlante). Il portafoglio tattico accoglie tutti gli altri investimenti, anche se immobilizzati.

Su tale situazione si innesta la nuova disposizione statutaria, mutuata dal Protocollo d'intesa Acri-MEF, che disciplina l'obbligo di diversificazione degli investimenti, stabilendo un tetto all'esposizione verso un unico soggetto pari a un terzo dell'attivo di bilancio.

Considerato l'attuale livello di concentrazione, la concreta applicazione del principio statutario orienterà conseguentemente la strategia di investimento futura, allo scopo di ottenere la diminuzione del rischio complessivo e la massima stabilizzazione possibile del rendimento attraverso una maggiore diversificazione.

Con riferimento a quanto stabilito dall'art. 2428 c.c., così come novellato dal D.Lgs. 32/2007, si precisa che l'esposizione complessiva ai rischi della Fondazione è principalmente quella derivante dal possesso di titoli azionari quotati e non quotati, di quote di fondi comuni di investimento, Etf e Sicav e di gestioni patrimoniali, riconducibile essenzialmente alla categoria dei rischi di mercato (rischio di prezzo e rischio di variazione dei flussi finanziari) e, per le azioni non quotate ed i fondi chiusi, al rischio di liquidità (inteso come possibile difficoltà nella liquidazione dell'investimento).

Per i titoli obbligazionari detenuti, rileva essenzialmente il rischio di tasso (inteso come rischio di prezzo per i titoli a tasso fisso e come rischio di variazione dei flussi finanziari per i titoli a tasso variabile) oltre che il rischio emittente (rischio di credito), mentre per ciò che concerne le operazioni in polizze di capitalizzazione e depositi bancari rileva per lo più l'esposizione al relativo rischio di controparte (rischio di credito).

La Fondazione non detiene alcuna partecipazione di controllo e, nell'ambito degli investimenti effettuati, ha assunto rischi di cambio, comunque non significativi, limitatamente ad alcuni dei prodotti di risparmio gestito in portafoglio.

La posizione complessiva di rischio, monitorata con l'ausilio di Prometeia Advisor Sim, è valutata mediante il calcolo del c.d. VAR (*value at risk*) su serie storiche settimanali degli ultimi 12 mesi, con intervallo di confidenza 95% ed orizzonte temporale pari a 3 mesi; il calcolo del VAR, esaminato periodicamente dal Consiglio di Amministrazione, al 31/12/2017 evidenzia un valore sul portafoglio complessivo pari a 168,4 milioni di euro, ascrivibile per il 98,6% alla componente azionaria del portafoglio strategico e per il residuo al portafoglio tattico.

#### **d) Fatti di rilievo accaduti dopo la chiusura dell'esercizio**

Nei primi mesi del 2018 non si sono registrati fatti di rilievo.

#### **e) L'evoluzione prevedibile della gestione**

Lo scenario macroeconomico disegnato a dicembre 2017 nel Rapporto AFO (ABI Financial Outlook) per il biennio 2018-19 si palesa in miglioramento rispetto alle previsioni precedenti: lo studio diffuso dall'Ufficio analisi economiche dell'ABI, costruito come di consueto insieme agli Uffici Studi delle principali banche operanti in Italia, presenta infatti significativi miglioramenti nelle prospettive di crescita dell'economia, sia a livello mondiale sia, in particolare, per l'Europa e per l'Italia. Rispetto al recente passato i rischi di una revisione al ribasso delle previsioni risultano in calo, permangono tuttavia preoccupazioni, prevalentemente di fonte esterna all'Europa, collegate al permanere di tensioni geopolitiche e alla possibile estensione di politiche protezionistiche.

La positiva fase ciclica internazionale e la prudenza con cui la Bce ha annunciato di voler agire sulla leva dei tassi, portano a disegnare in questa edizione del Rapporto uno scenario di ripresa e consolidamento della crescita dell'economia nazionale: per il 2018 si stima un incremento del PIL pari all'1,5%, e per il 2019 una crescita dell'1,6%. Rispetto all'analoga previsione fatta a luglio 2017 si tratta di un incremento cumulato di 8 decimi di punto, prevalentemente indotto da un'accelerazione nella crescita degli investimenti, che a fine periodo tuttavia non riuscirebbero a compensare il calo registrato negli anni della crisi. I consumi delle famiglie, pur crescendo a ritmi inferiori rispetto agli investimenti, tornerebbero invece sui livelli pre-crisi. Negativo risulterebbe il contributo del commercio estero. Nel complesso, secondo le proiezioni, l'attuale impostazione delle politiche di bilancio dovrebbe permettere di coniugare l'obiettivo di rientro del debito con l'esigenza di sostenere la crescita economica.

In questo scenario di ripresa, le previsioni sui dati bancari registrano un significativo miglioramento, in particolare per quel che attiene la qualità dell'attivo: al 2019 le sofferenze nette sono previste scendere a 42,5 miliardi di euro, con una riduzione di oltre 40 miliardi di euro: a fine

periodo di previsione la loro incidenza sugli impieghi si collocherebbe intorno al 2%, al di sotto della media storica seppur ancora oltre i valori minimi degli anni pre-crisi. Questa riduzione risulta più ampia di quanto previsto fino a qualche mese fa, in virtù delle recenti rilevanti operazioni di cessione degli *stock* pregressi di crediti deteriorati ma anche di un'accelerazione nel processo di riduzione del tasso di deterioramento dei crediti ritornato sui livelli pre-crisi. La flessione del rischio e il contesto economico positivo favorirebbero una buona vivacità della dinamica dei crediti erogati alla clientela che, tenuto conto delle operazioni di cessione e di cartolarizzazione, dovrebbero crescere ad un tasso medio del 2,8%.

La redditività del settore bancario trarrà ovviamente beneficio dagli andamenti descritti. In particolare, si registrerà una riduzione dell'incidenza dei costi operativi sui ricavi e una rilevante flessione del costo del rischio. I costi operativi dovrebbero ridursi ad un ritmo medio annuo del 4%, favorendo la discesa del *cost-income ratio* al 63,8% a fine 2019, 14 punti percentuali in meno del picco del 2016 e in linea con i valori del biennio 2013-2014. Nel triennio di previsione gli accantonamenti dovrebbero invece risultare pari in media a 20 miliardi l'anno, di gran lunga inferiori ai 36 miliardi del 2016, ma ancora molto rilevanti nel confronto storico, in termini di incidenza sul risultato di gestione (88% in media e 53% a fine periodo) e sui crediti (94 punti base in media e 54 a fine periodo). In ripresa, anche la crescita dei ricavi, seppur su livelli ancora contenuti, soprattutto nella componente del margine di interesse.

In conseguenza degli andamenti descritti, il settore bancario tornerà a produrre utili, che tenderanno poi a crescere gradualmente senza però raggiungere livelli sufficienti a remunerare adeguatamente il capitale investito: nel biennio 2017-2018 il Return On Equity (Roe) di sistema dovrebbe risultare pari al 2,4% per poi salire nell'anno finale di previsione al 5,2%.

Si tratta di valori medi di sistema rispetto al quale, tuttavia, si auspicano significativi scostamenti positivi da parte della principale partecipazione della Fondazione, in termini sia di redditività che di politiche di distribuzione degli utili, in virtù della solidità dei fondamentali e dei piani di sviluppo.

In tale contesto, considerata la situazione di liquidità della Fondazione, la consueta prudenza nella determinazione dei flussi annui di erogazione, affinché siano coerenti con la media di lungo periodo dei flussi reddituali generati dall'investimento del patrimonio, potrà essere eventualmente accompagnata da ulteriori gradualizzati utilizzi del Fondo di stabilizzazione delle erogazioni.

## SEZIONE B) - BILANCIO DI MISSIONE

Nel bilancio di missione sono illustrati:

- a) Il rendiconto delle erogazioni deliberate e delle erogazioni effettuate nel corso dell'esercizio, la composizione e i movimenti dei fondi per l'attività d'istituto e della voce "Erogazioni deliberate";
- b) Gli obiettivi sociali perseguiti dalla Fondazione nei settori di intervento e i risultati ottenuti, anche con riferimento alle diverse categorie di destinatari;
- c) Gli interventi realizzati direttamente dalla Fondazione;
- d) L'attività delle Fondazioni, diverse da quelle di origine bancaria, il cui patrimonio è stato costituito con il contributo della Fondazione;
- e) I criteri generali di individuazione e di selezione dei progetti e delle iniziative da finanziare;
- f) I progetti e le iniziative finanziati;
- g) I risultati attesi dai progetti finanziati;
- h) I progetti e le iniziative pluriennali sostenuti e i relativi impegni di erogazione;
- i) I programmi di sviluppo dell'attività sociale della Fondazione.

### **a) Il rendiconto delle erogazioni deliberate e delle erogazioni effettuate nel corso dell'esercizio, la composizione e i movimenti dei fondi per l'attività d'istituto e della voce "Erogazioni deliberate"**

Secondo quanto disposto dall'art. 8 del D.Lgs. 153/99 e dall'art. 2 del Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 18 maggio 2004, n. 150 (Regolamento ai sensi dell'articolo 11, comma 14, della legge 28 dicembre 2001, n. 448, in materia di disciplina di fondazioni bancarie), la Fondazione, con l'approvazione del Piano strategico quadriennale 2017-2020, ha confermato quali "settori rilevanti" i settori "Arte, attività e beni culturali", "Educazione, istruzione e formazione", "Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa", "Volontariato, filantropia e beneficenza" e "Ricerca scientifica e tecnologica" a cui, tenuto conto delle esigenze manifestate dal territorio, si sono affiancati i seguenti "settori ammessi": "Protezione e qualità ambientale", "Crescita e formazione giovanile", "Assistenza agli anziani" e "Famiglia e valori connessi".

Le tabelle 1 e 2 rilevano la suddivisione dell'importo totale delle erogazioni deliberate nel 2017, pari ad euro 17.291.262, tra i singoli settori di intervento.

La tabella 1 evidenzia la distribuzione delle risorse deliberate tra "settori rilevanti" e "settori ammessi"; in particolare, l'importo destinato ai "settori rilevanti", pari ad euro 16.740.117, rispetta ampiamente il parametro di cui all'art. 8, comma 1, lettera d) del D. Lgs. 153/99, così come pianificato dal Documento Programmatico Previsionale 2017.

**Tabella 1. Erogazioni deliberate nel corso dell'esercizio: distribuzione per settori rilevanti e ammessi**

| Settore                                              | Interventi |               | Importo deliberato |               |
|------------------------------------------------------|------------|---------------|--------------------|---------------|
|                                                      | Numero     | %             | Euro               | %             |
| <b>Settori rilevanti</b>                             | <b>210</b> | <b>92,1%</b>  | <b>16.740.117</b>  | <b>96,8%</b>  |
| Arte, attività e beni culturali                      | 71         | 31,1%         | 3.398.219          | 19,6%         |
| Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa | 24         | 10,5%         | 4.639.113          | 26,8%         |
| Educazione, istruzione e formazione                  | 33         | 14,5%         | 1.500.813          | 8,7%          |
| Volontariato, filantropia e beneficenza              | 69         | 30,3%         | 6.389.572          | 37,0%         |
| Ricerca scientifica e tecnologica                    | 13         | 5,7%          | 812.400            | 4,7%          |
| <b>Settori ammessi</b>                               | <b>18</b>  | <b>7,9%</b>   | <b>551.145</b>     | <b>3,2%</b>   |
| Assistenza agli anziani                              | 2          | 0,9%          | 153.000            | 0,9%          |
| Protezione e qualità ambientale                      | 6          | 2,6%          | 184.200            | 1,1%          |
| Crescita e formazione giovanile                      | 10         | 4,4%          | 213.945            | 1,2%          |
| <b>Totale</b>                                        | <b>228</b> | <b>100,0%</b> | <b>17.291.262</b>  | <b>100,0%</b> |

La tabella 2 fornisce, invece, la rappresentazione delle erogazioni deliberate secondo le tre “macro aree” di intervento in cui la Fondazione, ai fini della pianificazione delle attività erogative e di una più efficace illustrazione dei progetti finanziati, è solita raggruppare i diversi settori di intervento.

**Tabella 2. Distribuzione delle erogazioni deliberate nel corso dell'esercizio: macro area di intervento**

| Macro Aree e relativi Settori                        | Interventi |               | Importo deliberato |               |
|------------------------------------------------------|------------|---------------|--------------------|---------------|
|                                                      | Numero     | %             | Euro               | %             |
| <b>SERVIZI ALLA PERSONA</b>                          | <b>138</b> | <b>60,5%</b>  | <b>12.896.442</b>  | <b>74,6%</b>  |
| Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa | 24         | 10,5%         | 4.639.113          | 26,8%         |
| Educazione, istruzione e formazione                  | 33         | 14,5%         | 1.500.813          | 8,7%          |
| Volontariato, filantropia e beneficenza              | 69         | 30,3%         | 6.389.572          | 37,0%         |
| Assistenza agli anziani                              | 2          | 0,9%          | 153.000            | 0,9%          |
| Crescita e formazione giovanile                      | 10         | 4,4%          | 213.945            | 1,2%          |
| <b>ARTE E AMBIENTE</b>                               | <b>77</b>  | <b>33,8%</b>  | <b>3.582.419</b>   | <b>20,7%</b>  |
| Arte, attività e beni culturali                      | 71         | 31,1%         | 3.398.219          | 19,6%         |
| Protezione e qualità ambientale                      | 6          | 2,6%          | 184.200            | 1,1%          |
| <b>RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA</b>             | <b>13</b>  | <b>5,7%</b>   | <b>812.400</b>     | <b>4,7%</b>   |
| Ricerca scientifica e tecnologica                    | 13         | 5,7%          | 812.400            | 4,7%          |
| <b>Totale</b>                                        | <b>228</b> | <b>100,0%</b> | <b>17.291.262</b>  | <b>100,0%</b> |

La successiva tabella 3 evidenzia, inoltre, l'evoluzione totale e per singolo settore delle delibere di assegnazione dei contributi nell'ultimo triennio.

**Tabella 3. Delibere di assegnazione contributi per singolo settore: confronto con gli anni precedenti**

| Settore                                              | Esercizio 2015 |                   | Esercizio 2016 |                   | Esercizio 2017 |                   |
|------------------------------------------------------|----------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------|-------------------|
|                                                      | N.             | Euro              | N.             | Euro              | N.             | Euro              |
| Arte, attività e beni culturali                      | 39             | 2.454.221         | 45             | 2.812.351         | 71             | 3.398.219         |
| Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa | 18             | 1.208.255         | 21             | 1.363.464         | 24             | 4.639.113         |
| Educazione, istruzione e formazione                  | 26             | 1.983.007         | 36             | 2.226.792         | 33             | 1.500.813         |
| Ricerca scientifica e tecnologica                    | 10             | 1.274.000         | 9              | 972.850           | 13             | 812.400           |
| Volontariato, filantropia e beneficenza              | 68             | 4.683.764         | 73             | 7.047.999         | 69             | 6.389.572         |
| Assistenza agli anziani                              |                |                   |                |                   | 2              | 153.000           |
| Protezione e qualità ambientale                      |                |                   |                |                   | 6              | 184.200           |
| Crescita e formazione giovanile                      |                |                   |                |                   | 10             | 213.945           |
| <b>Totale</b>                                        | <b>161</b>     | <b>11.603.247</b> | <b>184</b>     | <b>14.423.456</b> | <b>228</b>     | <b>17.291.262</b> |

I dati relativi agli importi deliberati negli esercizi 2015 e 2016 non coincidono con quanto riportato nelle precedenti edizioni del “Bilancio di Missione” per effetto di successive revocche (effettuate per euro 542.674 rispetto alle erogazioni deliberate nel 2015 e per euro 1.531.017 rispetto alle erogazioni deliberate nel 2016).

Il Documento Programmatico Previsionale 2017, approvato a fine ottobre 2016, aveva quantificato l’ammontare massimo di risorse attribuibili all’attività erogativa (nell’arco dell’intero esercizio) in complessivi euro 15.000.000; nel corso dell’anno, le risorse destinate all’attività erogativa sono state incrementate di euro 474.063, mediante l’utilizzo di fondi rivenienti da revocche e reintroiti relativi a progetti non realizzati, realizzati solo in parte o comunque con minori costi rispetto a quanto preventivato in sede di delibera, e di euro 1.817.199 derivanti dall’utilizzo dei crediti d’imposta riconosciuti alla Fondazione per la contribuzione al Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile (euro 1.613.094), secondo quanto disposto dal comma 394 della legge n. 208 del 2015 (legge di stabilità 2016), e per i versamenti effettuati in favore dei fondi speciali per il Volontariato (euro 204.105), secondo quanto stabilito dall’art. 1 commi 578-581 della legge n. 232 del 2016.

La tabella 4 evidenzia il confronto tra le richieste pervenute e le richieste accolte nell’anno. Rispetto alle 422 proposte esaminate (di cui 356 pervenute tramite i Bandi pubblicati dalla Fondazione), 228 hanno ricevuto un contributo, totale o parziale rispetto all’importo richiesto (di cui 166 tramite i predetti Bandi).

**Tabella 4. Confronto tra richieste pervenute e richieste accolte nei diversi settori**

| Settore                                              | RICHIESTE PERVENUTE |                   | RICHIESTE ACCOLTE |                   |
|------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                      | N.                  | Euro              | N.                | Euro              |
| Arte, attività e beni culturali                      | 127                 | 7.401.291         | 71                | 3.398.219         |
| Assistenza agli anziani                              | 5                   | 161.700           | 2                 | 153.000           |
| Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa | 67                  | 7.949.804         | 24                | 4.639.113         |
| Educazione, istruzione e formazione                  | 50                  | 1.899.061         | 33                | 1.500.813         |
| Ricerca scientifica e tecnologica                    | 47                  | 987.264           | 13                | 812.400           |
| Volontariato, filantropia e beneficenza              | 104                 | 7.911.133         | 69                | 6.389.572         |
| Protezione e qualità ambientale                      | 9                   | 358.560           | 6                 | 184.200           |
| Crescita e formazione giovanile                      | 13                  | 243.679           | 10                | 213.945           |
| <b>Totale</b>                                        | <b>422</b>          | <b>26.912.492</b> | <b>228</b>        | <b>17.291.262</b> |

Per la selezione delle richieste, il Consiglio di Amministrazione ha tenuto conto degli indirizzi definiti nel documento di programmazione, delle disposizioni contenute nel nuovo “Regolamento per l’attività erogativa”, approvato dal Consiglio Generale in data 28/10/2016, e degli elementi previsti dagli specifici Bandi. Al riguardo, ulteriori dettagli sono illustrati al successivo paragrafo e) “I criteri generali di individuazione e di selezione dei progetti e delle iniziative da finanziare”.

La successiva tabella 5 fornisce, invece, il dettaglio delle erogazioni materialmente effettuate nell’anno che, similmente all’esercizio 2016, sono state pari a circa 13,4 milioni di euro, di cui circa il 65% relativo a pagamenti eseguiti su erogazioni deliberate nel corso di esercizi precedenti. Lo scostamento temporale tra il momento della deliberazione del contributo e quello della sua effettiva liquidazione deriva dal fatto che il pagamento avviene, dietro presentazione di idonea documentazione di spesa, generalmente a conclusione del progetto o, nel caso di interventi che abbiano ad oggetto la costruzione, la ristrutturazione o il restauro di immobili, su stadi intermedi di realizzazione.

**Tabella 5. Erogazioni materialmente effettuate nell’esercizio 2017**

| <b>Settore</b>                                       | <b>Importi erogati su delibere es. 2017</b> | <b>Importi erogati su delibere es. precedenti</b> | <b>Totale per settore</b> |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------|
| Arte, attività e beni culturali                      | 1.917.630                                   | 1.403.779                                         | 3.321.409                 |
| Assistenza agli anziani                              | 150.000                                     | 0                                                 | 150.000                   |
| Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa | 10.000                                      | 1.357.266                                         | 1.367.266                 |
| Educazione, istruzione e formazione                  | 20.000                                      | 1.845.234                                         | 1.865.234                 |
| Famiglia e valori connessi                           | 0                                           | 110.626                                           | 110.626                   |
| Ricerca scientifica e tecnologica                    | 0                                           | 1.319.143                                         | 1.319.143                 |
| Volontariato, filantropia e beneficenza              | 2.461.317                                   | 2.659.415                                         | 5.120.732                 |
| Protezione e qualità ambientale                      | 35.000                                      | 0                                                 | 35.000                    |
| Crescita e formazione giovanile                      | 90.000                                      | 0                                                 | 90.000                    |
| <b>Totale</b>                                        | <b>4.683.947</b>                            | <b>8.695.463</b>                                  | <b>13.379.410</b>         |

Con la tabella 6 viene data evidenza della composizione della voce del Passivo di Stato Patrimoniale “Fondi per l’attività di istituto”, nonché la variazione delle singole componenti in valore assoluto rispetto al precedente esercizio; la relativa movimentazione è più ampiamente esposta in Nota Integrativa.

**Tabella 6. Composizione e variazione dei Fondi per l’attività d’istituto**

| <b>Fondi per l’attività d’istituto</b>              | <b>31/12/2016</b>  | <b>31/12/2017</b>  | <b>Variazione</b>  |
|-----------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Fondo di stabilizzazione delle erogazioni           | 62.598.610         | 63.885.874         | 1.287.264          |
| Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti       | 11.250.000         | 12.000.000         | 750.000            |
| Fondi per le erogazioni negli altri settori ammessi | 3.750.000          | 3.000.000          | -750.000           |
| Altri fondi                                         | 38.900.032         | 27.283.427         | -11.616.605        |
| <b>Totale</b>                                       | <b>116.498.642</b> | <b>106.169.301</b> | <b>-10.329.341</b> |

La tabella 7 fornisce, inoltre, la composizione della voce “Erogazioni deliberate” del Passivo di Stato Patrimoniale, in cui sono iscritte le somme per le quali è stata assunta la delibera di erogazione e che non sono state ancora erogate ai beneficiari.

**Tabella 7. Composizione e variazione della voce “Erogazioni deliberate”**

| <b>Erogazioni deliberate</b> | <b>31/12/2016</b> | <b>31/12/2017</b> | <b>Variazione</b> |
|------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Nei settori rilevanti        | 22.461.924        | 23.902.503        | +1.440.579        |
| Negli altri settori ammessi  | 688.679           | 730.903           | +42.224           |
| <b>Totale</b>                | <b>23.150.603</b> | <b>24.633.406</b> | <b>1.482.803</b>  |

La movimentazione di tale voce, di cui la tabella 7 fornisce la variazione in valore assoluto, è più ampiamente esposta nella successiva tabella 8 e commentata in Nota Integrativa.

**Tabella 8. Movimentazione della voce “Erogazioni deliberate”**

|                                                                  |                    |
|------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>Variazioni in aumento</b>                                     | <b>+17.291.262</b> |
| di cui: per stanziamenti da Documento Programmatico Previsionale | 15.000.000         |
| di cui: per stanziamenti da Fondo revoche e reintroiti           | 474.063            |
| di cui: per credito d'imposta ex L. 208 del 28/12/2015           | 1.613.094          |
| di cui: per credito d'imposta ex L. 232 dell'11/12/2016          | 204.105            |
| <b>Variazioni in diminuzione</b>                                 | <b>-15.808.459</b> |
| di cui: per erogazioni effettuate                                | -13.379.410        |
| di cui: per revoche e reintroiti                                 | -2.429.049         |
| <b>Totale movimentazione</b>                                     | <b>+1.482.803</b>  |

## **b) Gli obiettivi sociali perseguiti dalla Fondazione nei settori di intervento e i risultati ottenuti, anche con riferimento alle diverse categorie di destinatari**

Come auspicato nel Piano Strategico 2017-2020, l'attività della Fondazione nel 2017 ha inteso perseguire i seguenti obiettivi trasversali: svolgere un'azione proattiva di ricerca dell'innovazione, di valutazione dell'efficacia dei propri interventi e di promozione del coordinamento dei diversi soggetti al fine di favorire la costruzione di reti sociali.

Nella distribuzione delle risorse, particolare attenzione è stata posta alla tutela delle fasce più vulnerabili della popolazione (quasi il 75% delle risorse è stato infatti assegnato alla macro area “Sevizi alla persona”). Gli obiettivi specifici perseguiti nelle singole macro aree di intervento sono specificati nel successivo paragrafo f) I progetti e le iniziative finanziati.

Quasi l'85% delle erogazioni deliberate, coerentemente al dettato statutario, si riferisce a progetti localizzati in provincia di Parma; in particolare, circa il 75% delle risorse è stato assegnato al distretto della città capoluogo, in quanto sede delle più importanti istituzioni culturali, di cura e di ricerca ed anche delle istituzioni operanti nel sociale, sebbene con valenza estesa all'intero territorio provinciale.

Le risorse assegnate fuori provincia, in diminuzione rispetto all'esercizio 2016, riguardano unicamente “Azioni di sistema”, promosse e realizzate in collaborazione con altre Fondazioni di origine bancaria; si tratta, in particolare, di interventi strutturali di notevole impatto economico, quali il sostegno alla Fondazione con il Sud, la partecipazione al Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile, l'ulteriore contributo in favore dei fondi speciale per il volontariato, il Bando per lo sviluppo delle imprese culturali giovanili, l'adesione al Bando ACRI “Young Investigator Training Program 2017” ed, in campo internazionale, il rinnovato sostegno a Fondazioni for Africa Burkina Faso.

**Tabella 9. Distribuzione delle erogazioni deliberate per localizzazione geografica degli interventi**

| Area geografica             | Progetti   |               | Erogazioni Deliberate |               |
|-----------------------------|------------|---------------|-----------------------|---------------|
|                             | N.         | %             | Euro                  | %             |
| Distretto Valli Taro e Ceno | 14         | 6,1%          | 524.710               | 3,0%          |
| Distretto Sud-Est           | 9          | 3,9%          | 299.000               | 1,8%          |
| Distretto Fidenza           | 25         | 10,5%         | 886.210               | 5,1%          |
| Distretto Parma             | 172        | 75,4%         | 12.800.731            | 74,0%         |
| Altre zone – ITALIA         | 6          | 2,6%          | 2.660.612             | 15,4%         |
| Altre zone – ESTERO         | 2          | 0,9%          | 120.000               | 0,7%          |
| <b>Totale</b>               | <b>228</b> | <b>100,0%</b> | <b>17.291.262</b>     | <b>100,0%</b> |

Come si evince dalla successiva tabella 9, le risorse disponibili sono state equamente distribuite tra enti pubblici e privati (la percentuale relativi agli enti pubblici raggiunge il 58% se si includono nel novero le Fondazioni con rilevante partecipazione di enti pubblici).

Si evidenzia, in proposito, che l'aumento delle erogazioni deliberate in favore degli enti pubblici, rispetto all'esercizio precedente, deriva principalmente dall'importante contributo di 3 milioni di euro assegnato all'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma per la realizzazione del nuovo Polo Oncologico, di cui verrà dato ampio risalto nel successivo paragrafo g) I risultati attesi dai progetti finanziati.

**Tabella 10. Distribuzione per tipologia di soggetto beneficiario (forma giuridica)**

| Tipologia di beneficiari                                    | Interventi |               | Importi deliberati |               |
|-------------------------------------------------------------|------------|---------------|--------------------|---------------|
|                                                             | Numero     | %             | Euro               | %             |
| <b>ENTI PUBBLICI</b>                                        | <b>76</b>  | <b>33,4%</b>  | <b>8.655.629</b>   | <b>50,0%</b>  |
| Comune Parma                                                | 4          | 1,8%          | 1.800.000          | 10,4%         |
| Altri Comuni della provincia (comprese le Unioni di Comuni) | 16         | 7,0%          | 363.903            | 2,1%          |
| Provincia di Parma                                          | 1          | 0,4%          | 303.806            | 1,8%          |
| Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma                  | 6          | 2,6%          | 3.452.613          | 19,9%         |
| Azienda Usl di Parma                                        | 2          | 0,9%          | 390.000            | 2,3%          |
| Università degli Studi di Parma                             | 26         | 11,4%         | 1.283.800          | 7,4%          |
| Scuole                                                      | 17         | 7,5%          | 914.006            | 5,3%          |
| Altri enti pubblici                                         | 4          | 1,8%          | 147.500            | 0,8%          |
| <b>ENTI PRIVATI</b>                                         | <b>152</b> | <b>66,6%</b>  | <b>8.635.633</b>   | <b>50,0%</b>  |
| Associazioni                                                | 86         | 37,7%         | 1.458.395          | 8,4%          |
| Cooperative sociali                                         | 3          | 1,3%          | 96.500             | 0,6%          |
| Fondazioni con rilevante partecipazione di Enti pubblici    | 6          | 2,6%          | 1.415.000          | 8,2%          |
| Altre Fondazioni                                            | 39         | 17,1%         | 5.159.222          | 29,8%         |
| Enti Religiosi                                              | 17         | 7,5%          | 476.516            | 2,8%          |
| Altri enti privati                                          | 1          | 0,4%          | 30.000             | 0,2%          |
| <b>TOTALE</b>                                               | <b>228</b> | <b>100,0%</b> | <b>17.291.262</b>  | <b>100,0%</b> |

Nella voce "Altre Fondazioni" sono ricompresi anche gli interventi promossi direttamente dalla Fondazione Cariparma (c.d. "Progetti propri"), allorché i relativi costi siano sostenuti direttamente, senza l'intermediazione di altri soggetti beneficiari.

La tabella 11 mostra infine la suddivisione delle erogazioni deliberate per classi di importo; rispetto agli esercizi precedenti, si evidenzia da un lato il rilevante incremento del numero di contributi di piccola entità, assegnati quasi esclusivamente nell'ambito della Sessione Erogativa Generale, e dall'altro il contestuale aumento del peso percentuale (che raggiunge quasi il 90%) dei contributi di importo superiore a 50.000 euro, a testimonianza che la Fondazione privilegia progetti di portata economica in grado di generare un significativo impatto sociale. L'importo medio dei contributi deliberati nel 2017 è stato di circa 75.000 euro.

**Tabella 11. Distribuzione delle erogazioni deliberate per classi di importo unitario**

| Classi di importo (in euro)  | Interventi |               | Importo deliberato |               |
|------------------------------|------------|---------------|--------------------|---------------|
|                              | Numero     | %             | Euro               | %             |
| fino a 5.000,00              | 93         | 40,5%         | 325.000            | 1,9%          |
| da 5.000,01 a 50.000,00      | 76         | 33,5%         | 2.058.735          | 11,9%         |
| da 50.000,01 a 250.000,00    | 50         | 22,1%         | 5.863.445          | 33,9%         |
| da 250.000,01 a 1.000.000,00 | 6          | 2,6%          | 3.123.374          | 18,1%         |
| oltre 1.000.000,00           | 3          | 1,3%          | 5.920.707          | 34,2%         |
| <b>TOTALE</b>                | <b>228</b> | <b>100,0%</b> | <b>17.291.262</b>  | <b>100,0%</b> |

### **c) Gli interventi realizzati direttamente dalla Fondazione**

In questo paragrafo sono forniti dettagli informativi sui principali interventi, deliberati nell'anno o con valenza pluriennale, realizzati direttamente dalla Fondazione (totalmente o in partnership con altri Enti/Istituzioni), detti anche "Progetti propri" secondo la classificazione interna descritta al successivo paragrafo e) "I criteri generali di individuazione e di selezione dei progetti e delle iniziative da finanziare".

Tra le informazioni relative ai "Progetti propri", viene data illustrazione delle attività culturali presso Palazzo Bossi Bocchi (sede della Fondazione) e presso il Palazzo del Monte di Pietà di Busseto (sede della Biblioteca).

Sono inoltre ricomprese in questo paragrafo anche tutte le c.d. "Azioni di sistema", realizzate in partnership con il sistema delle Fondazioni bancarie in risposta a situazioni sia di carattere emergenziale che strategico/istituzionale. La corralità d'approccio è infatti spesso uno dei fattori essenziali di successo per quei progetti che intendano affrontare problemi di vasta scala territoriale, o che richiedano una mobilitazione di risorse che nessuna Fondazione, da sola, potrebbe o riterrebbe opportuno investire, oppure ancora qualora vi sia la necessità di combinare competenze complementari delle singole Fondazioni.

Si precisa che per interventi con valenza pluriennale (stante la decisione prudenziale degli Organi della Fondazione di non deliberare impegni a valere su redditi futuri) si intendono quelli che prevedono uno svolgimento su più anni (ancorché la delibera sia assunta a valere su di un unico esercizio), o l'avvio della concreta realizzazione in un esercizio successivo a quello di delibera, oppure ancora la manifestazione degli effetti più significativi in anni successivi alla concreta realizzazione.

## Fondazioni for Africa Burkina Faso – Azione di sistema

A seguito della positiva esperienza del primo progetto Fondazioni4Africa in Senegal ed Uganda, 28 Fondazioni di origine bancaria associate all'ACRI si sono unite per replicare il progetto in Burkina Faso, uno dei Paesi più poveri al mondo, con lo scopo di garantire il diritto al cibo a 60.000 persone e costruire una nuova cultura della cooperazione tra Nord e Sud del mondo.

Grazie ad un budget di circa 4,5 milioni di euro, il progetto, che ha completato a febbraio 2017 la sua terza annualità, ha agito su diversi assi (5 filiere agricole e miele, microfinanza e imprenditoria sociale), valorizzando il protagonismo dell'associazionismo migrante in Italia. Gli interventi, realizzati in collaborazione con ACRA-CCS, CISV, LVIA, Mani Tese, Fondazione Slow Food per la Biodiversità, Ital Watinoma e CeSPI, sono stati finalizzati a: migliorare la produttività e la qualità dei prodotti alla base dell'alimentazione locale, rafforzare la capacità d'azione delle organizzazioni contadine, dare impulso allo *start up* di attività agricole e di iniziative imprenditoriali attraverso l'introduzione di strumenti di microfinanza e servizi finanziari inclusivi, strutturare un sistema di commercializzazione per incrementare la vendita dei prodotti agricoli e dei loro derivati sul mercato locale, favorire l'autonomia delle donne e la loro presenza consapevole nelle strutture organizzative.

Al contempo, l'iniziativa, grazie al coinvolgimento di 27 associazioni di migranti burkinabè e della Fabi (Federazione associazioni del Burkina Faso in Italia), ha lavorato in Italia con un duplice intento: da una parte potenziare l'azione delle numerose reti attive tra soggetti della cooperazione italiani e burkinabè, attraverso lo scambio e diffusione di metodologie innovative e la messa in comune di risorse, dall'altra valorizzare il ruolo delle associazioni della diaspora burkinabè, fortemente legate alle proprie comunità di origine, sostenendo processi stabili e duraturi di rafforzamento istituzionale, tecnico e gestionale in grado di consentire loro di agire come attore transnazionale di sviluppo.

Le Fondazioni, oltre ad essere enti finanziatori, svolgono un ruolo di coordinamento generale dell'azione e agiscono da catalizzatori di competenze; il valore aggiunto delle iniziativa vuole infatti essere il suo approccio sistemico e partecipativo. In proposito, si segnala che a febbraio è stato siglato un importante protocollo d'intesa Acri – Anci in base al quale i Comuni italiani supporteranno i Comuni del Burkina Faso per potenziare l'implementazione del progetto, mettendo a disposizione il loro *know how* amministrativo.

Dall'analisi dei processi avviati nei primi due anni di attività, realizzata dall'ente di monitoraggio punto.sud, è emersa l'opportunità di sostenere una fase di *follow up* dell'iniziativa per il biennio 2017 e 2018, per i progetti su temi quali l'inclusione finanziaria, lo sviluppo di filiere agro-alimentari ed il sostegno alle reti tra i soggetti della cooperazione tra Italia ed associazioni della diaspora burkinabé.

## Ager – Azione di sistema

AGER – Agroalimentare e Ricerca – è un progetto di collaborazione tra Fondazioni di origine bancaria unite per promuovere e sostenere la ricerca scientifica nell'agroalimentare italiano, con particolare riferimento al miglioramento dei processi ed allo sviluppo di tecnologie d'avanguardia.

Obiettivo del progetto è rafforzare la *leadership* del prodotto agroalimentare italiano, preservando il delicato equilibrio tra rese produttive e sostenibilità ambientale delle filiere agricole.

La prima edizione (2008-2015) ha visto la partecipazione di 16 Fondazioni per un totale di 27 milioni di euro stanziati e di 16 progetti finanziati nei comparti simbolo del nostro "Made in Italy":

cerealicolo (frumento duro e riso), ortofrutticolo (melo, pero, IV gamma); vitivinicolo e zootecnico (suino).

Nel 2016 è stata avviata la seconda edizione del progetto, che vede la partecipazione di 10 Fondazioni (un gruppo meno numeroso del precedente ma geograficamente più ampio, con la presenza anche della Fondazione con il Sud e della Fondazione di Sardegna), per un totale stanziato di 7 milioni di euro nei comparti dell'Acquacoltura, Agricoltura di Montagna, Olio e Olivo e Prodotti Caseari, settori molto differenti tra loro ma accomunati dalla forte caratterizzazione "Made in Italy", da elevati fabbisogni di ricerca e forti potenzialità di crescita.

Nel corso del 2017 sono stati attivati i Bandi relativi ai comparti dell'Agricoltura di Montagna e dei Prodotti Lattiero-Caseari.

Relativamente al primo comparto, si evidenzia che l'attività agricola che avviene in area montuosa e collinare ha un importante valore strategico, culturale e ambientale, anche se rappresenta solo una parte minoritaria sul totale dell'agricoltura. Per capire l'importanza delle produzioni montane occorre considerare che il territorio italiano è per il 41,6% in collina e per il 35,2% in montagna e, che, fra i grandi Paesi europei, è quello che ha la più elevata percentuale di superficie agricola della specie.

L'agricoltura risulta la principale forma di salvaguardia e valorizzazione del vasto territorio montano italiano. Essa è caratterizzata da produzioni di qualità con un grande potenziale economico, tanto che 123 produzioni DOP e 60 IGP sono riconducibili ad aree di montagna. L'agricoltura di montagna ben risponde al concetto di vera sostenibilità che tiene conto dell'ambiente, delle esigenze delle comunità locali, dei risultati economici e sociali degli imprenditori agricoli e loro attività connesse e rappresenta anche un volano per altri settori dell'economia: turismo, artigianato e commercio.

Sulla base di un'approfondita analisi presentata da un gruppo di esperti scientifici, economisti e rappresentanti della filiera che ha messo in luce diverse criticità del settore, tra cui soprattutto la bassa redditività dei prodotti (dal 2000 al 2010 si è infatti assistito ad un calo di circa il 45% delle imprese agricole situate nell'Appennino), Ager ha scelto di puntare sullo sviluppo e la produttività della zootecnia, compreso il benessere degli animali e la gestione dei pascoli e dei prati permanenti, integrando gli aspetti socio-economici di tutela del paesaggio e della salvaguardia della biodiversità.

Relativamente al secondo comparto (produzione lattiero-casearia), l'analisi preliminare ha evidenziato il forte peso economico della produzione italiana di latte pari a circa un terzo del valore delle produzioni di origine zootecnica. I derivati del latte, circa quindici miliardi di euro, rappresentano l'11,5% dell'intera industria alimentare nazionale, percentuale nettamente superiore rispetto alla media europea. E sono proprio i formaggi, ed in particolare quelli tipici, il traino all'intero comparto lattiero-caseario contribuendo all'immagine forte e vincente del *made in Italy*. Le criticità del settore sono invece legate soprattutto al deficit della bilancia commerciale ed all'aumento della concorrenza internazionale.

Ager ha quindi scelto di sostenere il settore per aumentare la competitività delle imprese grazie alla messa a punto di nuove soluzioni tecniche di filiera, dalla produzione del latte alla sua trasformazione e in grado di incidere sulla qualità del prodotto.

Attualmente è in corso l'iter per la valutazione delle proposte progettuali dei due comparti da parte di esperti internazionali, secondo criteri di *peer review*. La scelta dei progetti meritevoli di sostegno

avverrà a inizio 2018 e successivamente si procederà all'assegnazione dei fondi. L'avvio delle ricerche è previsto per il marzo 2018.

Nel 2017 è stato inoltre aperto uno specifico Bando per la valorizzazione dei risultati della prima edizione di Ager, allo scopo di favorire il trasferimento tecnologico delle conoscenze acquisite dalla ricerca al contesto produttivo nazionale, condividendo con l'intera società civile l'impatto dei risultati ottenuti.

### **Young Investigator Training Program – Azione di sistema**

La Fondazione Cariparma ha aderito, per il terzo anno consecutivo, all'iniziativa "Young Investigator Training Program", promossa dall'ACRI. L'iniziativa, che prevede la pubblicazione di un bando annuale, intende promuovere la ricerca scientifica e le collaborazioni internazionali tra Centri di ricerca, favorendo la mobilità dei giovani ricercatori.

In particolare, il bando promuove la partecipazione di giovani ricercatori, italiani e stranieri, impegnati in strutture di ricerca all'estero, a congressi di rilevanza internazionale organizzati da enti di ricerca italiani. In stretta connessione a tale partecipazione, il bando intende anche sostenere l'attività di ricerca, della durata di almeno un mese, dei giovani ricercatori presso una rete di centri di ricerca italiani ospitanti attraverso la presentazione di propri lavori e la partecipazione ad attività di ricerca.

La seconda edizione è stata sostenuta da 16 Fondazioni che hanno messo a disposizione risorse finanziarie per 400.000 euro; hanno partecipato al bando 13 enti tra Università e Centri di ricerca senza scopo di lucro dislocati su tutto il territorio nazionale, per una richiesta di contributi di circa 720.000 euro; gli Istituti assegnatari di un contributo sono stati 8, impegnati ad organizzare congressi internazionali a cui hanno partecipato circa 100 giovani ricercatori.

### **Parma Social House – Progetto proprio**

Il progetto è finalizzato ad incrementare la dotazione di alloggi sociali in favore di quelle categorie (giovani coppie, studenti, lavoratori con basso reddito, immigrati regolari, famiglie mono genitoriali e famiglie con anziani e disabili) che non rientrano nei parametri per l'assegnazione di case popolari, ma che hanno difficoltà ad accedere ad abitazioni a prezzi di mercato.

Promosso dall'Amministrazione Comunale di Parma, e realizzato attraverso la collaborazione di imprese di costruzione e cooperative di abitazione selezionate con procedura di evidenza pubblica, il progetto porterà alla costruzione di 718 alloggi di edilizia residenziale sociale. Di questi, il 50% saranno concessi in affitto a canone sostenibile per un periodo di 25 anni o a canone convenzionato con previsione di riscatto dell'alloggio a partire dal quinto anno, ed il restante 50% in vendita a prezzo convenzionato, così come previsto dalla Convenzione a suo tempo approvata dal Comune di Parma.

La vocazione del Fondo è quella di realizzare, attraverso la collaborazione con il settore non profit e con la Pubblica Amministrazione, interventi abitativi nell'ambito della cosiddetta "edilizia privata sociale" o "social housing", definito come insieme di alloggi da assegnare in piena proprietà, locazione con previsione di riscatto e locazione a lungo termine, e servizi finalizzati a contribuire a risolvere il problema abitativo di famiglie e persone. Ai sensi del Regolamento di Gestione, lo scopo del Fondo è quello di gestire professionalmente e di valorizzare il proprio patrimonio, attraverso interventi immobiliari in grado di coniugare i contenuti sociali con gli obiettivi di

redditività atti a realizzare e garantire condizioni di interesse per tutti gli investitori soprattutto istituzionali.

Il Progetto “Parma Social House” mira a promuovere stili di vita basati sulla sostenibilità sociale, economica e ambientale della comunità attraverso la riqualificazione urbana e architettonica coerentemente con le indicazioni strategiche di sviluppo urbanistico della città. Dal punto di vista sociale significa andare oltre il semplice concetto di abitare al fine di rafforzare l’identità locale e il senso di appartenenza attraverso la creazione di comunità integrate e partecipative, dotate di adeguati servizi che corrispondono a una domanda abitativa particolarmente diversificata, rappresentativa delle nuove istanze sociali.

In Parma Social House si è voluto coniugare l’attenzione alla dotazione di spazi comuni con l’uso di tecnologie avanzate per il risparmio energetico, il progetto si distingue dagli altri in quanto la sua globalità mira ad essere unica nel suo genere ed obiettivo.

Tutti gli edifici del progetto differiscono gli uni dagli altri per soluzioni estetiche e costruttive, in ognuno è stata data particolare attenzione alla distribuzione interna degli appartamenti, all’orientamento degli edifici, all’utilizzo delle tecnologie per il risparmio energetico, all’organizzazione e all’ottimizzazione dei lay-out interni in termini di prestazioni. Il risultato sono unità abitative in classe energetica B ed A, caratterizzate da insonorizzazione acustica e salubrità dei materiali utilizzati, uso di pannelli fotovoltaici e solari, adozione di impianti radianti per riscaldamento a pavimento e raffrescamento.

Lo strumento utilizzato per la realizzazione dell’intervento è quello di un fondo immobiliare chiuso riservato ad investitori qualificati, al quale partecipano anche una società del Comune di Parma e la Cassa Depositi e Prestiti tramite una SGR dedicata. L’impegno della Fondazione è pari a 12 milioni di euro.

Pur trattandosi di un investimento in un fondo immobiliare chiuso, il progetto rientra tra gli interventi erogativi della Fondazione in quanto finanziato, così come consentito dall’art. 11, comma 6, del “Piano Nazionale di edilizia abitativa” approvato con DPCM 16 luglio 2009, mediante “destinazione del reddito”, ai sensi dell’art. 8 del D.Lgs. 153/1999 (in altre parole, utilizzando fondi altrimenti destinati alle erogazioni).

Al 31 dicembre 2017 risultano ultimati 439 appartamenti, pari al 100% degli appartamenti previsti nella prima fase. Degli appartamenti ultimati, su 223 destinati alla vendita ne sono stati venduti 214 (96%), mentre sono stati locati e consegnati agli inquilini 215 appartamenti a canone sostenibile ed 1 appartamento a canone convenzionato con previsione di riscatto a partire dal 5° anno. Per ulteriori 279 appartamenti sono stati avviati i relativi cantieri.

La Convenzione che governa la realizzazione del progetto regola, tra le altre cose, la destinazione degli immobili (suddivisione tra appartamenti destinati alla vendita ed alla locazione); come previsto dalla delibera del Consiglio Comunale di Parma in data 26 aprile 2017, l’attuale destinazione sarà oggetto di una “ rivisitazione volta ad incrementare la quota di alloggi ERS da destinare alla locazione”, rivisitazione che verrà formalizzata, quanto prima, in un atto modificativo della Convenzione stessa; proprio la previsione di incremento della quota di alloggi ERS da destinare alla locazione ha indotto la Fondazione, nel 2017, ad incrementare la propria sottoscrizione del fondo da 10 a 12 milioni di euro.

## Parma facciamo squadra – Progetto proprio

“Parma Facciamo Squadra” è una campagna di raccolta fondi, coordinata da Forum Solidarietà (Centro Servizi al Volontariato di Parma e provincia) con il supporto di MUNUS Fondazione di Comunità di Parma, che si propone di portare all’attenzione della comunità parmense temi sociali di particolare importanza.

Nel 2017 si è conclusa la quarta campagna di raccolta fondi, denominata “Una casa dove rimanere uniti”, che ha raccolto 162.700 euro, grazie all’effetto moltiplicatore attivato da Fondazione Cariparma, Barilla Group, Chiesi Farmaceutici e ACER Parma, che hanno aggiunto ciascuno un euro per ogni euro donato dai cittadini. Tale importo è stato utilizzato per ristrutturare 6 appartamenti (5 a Parma e 1 a Colorno) del patrimonio pubblico, finalizzati ad ospitare famiglie per accompagnarle, con il supporto del volontariato locale, in un percorso di autonomia. Le famiglie beneficiarie sono state individuate in base a requisiti specifici definiti da un tavolo di lavoro formato da Comune di Parma, Caritas Diocesana, Punti di Comunità e Forum Solidarietà. Il progetto prevede la disponibilità degli appartamenti per un tempo limite di 2 anni per famiglia, durante il quale le famiglie sono affiancate da 15 tutor volontari di Caritas Diocesana Parmense e della rete dei Punti di Comunità in un percorso finalizzato al recupero dell’autonomia. Gli appartamenti sono stati ceduti in uso al progetto da parte dei Comuni di Parma e Colorno per 6 anni. Le famiglie ospitate sono esonerate dal pagamento del canone di affitto, ma contribuiscono alle spese vive (utenze e spese condominiali) e, in virtù di un patto siglato con il Tavolo di Lavoro, sono tenute ad impegnarsi attivamente per la ricerca di lavoro, alla frequenza di percorsi formativi sul tema del bilancio familiare e sulla compilazione del CV e di formazioni professionali specifiche.

La quinta edizione di Parma Facciamo Squadra ha invece individuato come priorità la tutela dei diritti e la promozione di opportunità per i bambini in difficoltà della comunità parmense, perché “prendersi cura dei bambini di oggi significa investire sull’adulto che diventeranno”.

Il tasso di povertà tra i bambini è tra i più importanti indicatori di salute e benessere di una società. In condizioni economiche incerte, investire per la protezione e la crescita dei bambini e degli adolescenti non è solo eticamente giusto, ma anche decisivo per lo sviluppo di una comunità e perfino economicamente vantaggioso dal punto di vista della gestione della finanza pubblica. La povertà che colpisce i minori ha effetti di lungo termine e comporta un maggiore rischio di povertà ed esclusione sociale per gli adulti di domani: già a tre anni è infatti rilevabile uno svantaggio nello sviluppo cognitivo, sociale ed emotivo dei bambini provenienti da famiglie più disagiate e in assenza di interventi adeguati entro i cinque anni il divario aumenta ulteriormente. La condizione di povertà di un minore non è solo il frutto del contesto economico, culturale, sociale, sanitario, familiare ed abitativo ma anche della mancanza di opportunità necessarie per uno sviluppo adeguato, della la deprivazione di elementi indispensabili per situarsi nella società e parteciparvi e per condurre una vita autonoma e attiva. Come in un circolo vizioso, quindi, la povertà educativa alimenta quella economica e viceversa.

Le aree di intervento individuate dal progetto sono: cibo e bisogni primari, educazione scolastica e attività ricreative (sport e cultura). Gli interventi di sostegno saranno co-progettati e realizzati da un Tavolo di Lavoro composto dalle associazioni di volontariato del territorio che a diverso titolo operano a tutela dei minori (Centro di Aiuto alla Vita, Rete dei Laboratori Compiti, Polisportiva Gioco, Emporio Parma, Famiglia Più, Portos, AUSER, Giocamico, Per Ricominciare), dalle istituzioni e dai partner di progetto.

In considerazione dell’importanza del tema, la campagna di raccolta fondi durerà più a lungo rispetto alle precedenti edizioni del progetto, concludendosi a giugno 2018.

## Parma non spreca! Piattaforma solidale – Progetto proprio

Lo spreco alimentare è un fenomeno che per lungo tempo è stato sottostimato. Negli ultimi anni invece, complice la crisi economica globale, si è accresciuta l'attenzione sul problema. Nei c.d. “Paesi ricchi” la maggior quota di sprechi (oltre il 40% dello spreco totale) si concretizza a livello della distribuzione, ossia quando il cibo è ancora perfettamente consumabile: si generano sprechi per difetti di packaging, per cambi di immagine, per lanci di nuovi prodotti o residui di promozioni. In Italia, in particolare, secondo il Barilla Center for Food and Nutrition, ogni anno finiscono tra i rifiuti dai 10 ai 20 milioni di tonnellate di prodotti alimentari, per un valore di circa 37 miliardi di euro, con un costo stimato di 450 euro all'anno per famiglia: cibo che basterebbe a sfamare, secondo la Coldiretti, circa 44 milioni di persone.

“Parma non spreca! Piattaforma solidale” nasce da un protocollo d'intesa sottoscritto da Fondazione Cariparma, Forum Solidarietà, Emporio Market Solidale, Caritas Parma, Consorzio di Solidarietà Sociale, Provincia e Comune di Parma. Partner di progetto sono le principali associazioni di categoria: ASCOM, Confartigianato, CNA, Coldiretti, Confcooperative, Gruppo Imprese Artigiane, APLA Confartigianato, Confesercenti e Unione Parmense degli Industriali. Tutti questi enti ed associazioni si sono uniti per far fronte a questo paradosso alimentare intervenendo su due fronti: lo spreco di cibo e la povertà crescente.

Tale piattaforma si caratterizza per essere uno strumento a disposizione delle aziende alimentari (produzione, lavorazione e conservazione) e della GDO ma anche del piccolo dettagliante, del produttore ortofrutticolo, dei servizi mensa e catering, e in generale di tutti coloro che si trovano a gestire eccedenze, prodotti non conformi o prossimi alla scadenza; “Parma non spreca!” garantisce infatti un servizio logistico di ritiro, stoccaggio e distribuzione di generi alimentari e non solo grazie ad una struttura composta da una segreteria dedicata alla gestione dei rapporti con le aziende donatrici, mezzi di trasporto anche refrigerati, un magazzino per lo stoccaggio delle merci e personale volontario per il servizio di trasporto e magazzinaggio.

I beneficiari delle donazioni ricevute da “Parma non spreca!” sono le famiglie di Parma e provincia che si rivolgono ai servizi attivati dal Terzo settore che, con diverse modalità, si occupano di persone in difficoltà: supermarket solidali, servizi mensa e distribuzione viveri: Emporio Market Solidale, Emporio Solidale Valtaro, Emporio Solidale Val Parma, CARITAS Parmense e CARITAS Fidentina.

## Espr.it – La Comunità genera nuovo Welfare – Progetto proprio

Il progetto è nato dalla constatazione che l'attuale *welfare* italiano (per *governance*, strumenti e risorse a disposizione) non risulta adeguato a fronteggiare i mutamenti socio-demografici della società ed a soddisfarne i relativi bisogni, sempre più multi-problematici e complessi (la difficoltà di arrivare a fine mese coinvolge persone che fino ad oggi non avevano mai avuto a che fare con questa situazione, le reti sociali e familiari evaporano, ecc.).

L'obiettivo che si pone il progetto è molto ambizioso: contribuire alla costruzione di una cultura del *welfare* comunitario (*cum munere*: condividere un dono) e generativo nella provincia di Parma, capace cioè di attrarre e valorizzare le risorse private e generare una nuova imprenditoria sociale, attraverso un percorso in cui la società civile partecipa, si auto-organizza, si responsabilizza e co-finanzia le iniziative sulla base dei valori condivisi della solidarietà e del bene comune. La sfida del nuovo *welfare* generativo e comunitario è senz'altro complessa perché richiede non solo nuovi attori (cittadini, imprese, utenti che diventano collaboratori, ecc.), ma anche nuove competenze e un nuovo ruolo da parte della Fondazione, che si pone come *broker* del territorio, non limitandosi al

ruolo di semplice finanziatore delle varie iniziative.

Il progetto, iniziato nel 2014 con una prima fase di esplorazione, sollecitazione e ascolto del contesto parmense, ha visto nel 2016 l'attivazione di 6 laboratori di co-progettazione pubblico/privato, cui hanno partecipato 122 persone in rappresentanza di 43 organizzazioni, da cui sono nate alcune ipotesi progettuali.

Nel 2017 la Fondazione, con l'ausilio di CERGAS Bocconi, ha valutato tali proposte verificando, in particolare, la coerenza tra i risultati emersi dai laboratori e gli obiettivi del progetto, sintetizzabili nello slogan: nuovi *target*, nuovi attori, nuove risorse.

Tra i progetti presentati, uno è risultato particolarmente innovativo e già pronto per essere avviato nel 2018: "Welfare 2020".

Il progetto, nato nell'ambito dei laboratori "Intercettare problemi e risorse attraverso attori informali" e "Intercettare problemi e risorse attraverso contesti formalizzati: sanità", fa tesoro di tutte le azioni e sperimentazioni portate avanti in questi anni in ambito sociale, volte a dare risposte a fragilità e vulnerabilità in un contesto in cui la crisi economica e le dinamiche sociali tendono ad essere fattori di indebolimento individuale e collettivo delle relazioni e delle reti di prossimità.

Già da molti anni i Servizi ed il Terzo Settore di Parma sono infatti impegnati in sperimentazioni che, superata l'idea di servizio tradizionale, attivano risorse relazionali che fanno leva sull'integrazione tra figure professionali e volontarie nel rispetto dei reciproci ruoli complementari (es. Punti di Comunità, Case delle Salute, percorso nascite, percorso dimissioni difficili).

"Welfare Parma 2020" riserverà particolare attenzione all'area della vulnerabilità, espressa da chi vive una difficoltà ma non fruisce dei percorsi d'aiuto istituzionali. La modalità per conseguire tale risultato è lavorare a partire dai Punti di Comunità, presidi del territorio animati da volontari, promuovendone il naturale sviluppo in un sistema di rete, coordinato da un punto *hub* situato in Ospedale, e in connessione con i soggetti pubblici, privati, terzo settore e ogni altra realtà che nel tempo, condividendo il progetto, voglia aderire.

L'auspicio è che tutti i quartieri della città possano essere in grado di: proporre servizi leggeri di comunità (orientamento, accompagnamento, supporto alla domiciliarità, animazione territoriale, sostegno materiale); essere in connessione proattiva con i "segnalatori di bisogni": *hub* in ospedale, soggetti formali (Poli sociali, Case della Salute, scuole, parrocchie, società sportive, ecc.) e informali del territorio (commercianti, privati cittadini); mantenere la relazione con il cittadino attraverso l'aggancio, l'ascolto, l'accompagnamento e la co-costruzione; proporre azioni di animazione della comunità (cura di spazi collettivi, collaborazione con feste di quartiere, continuità nelle relazioni con realtà/persone significative, ecc.).

In tale prospettiva, il risultato atteso complessivo è che ogni persona si senta parte di una comunità dalla quale può ricevere ma soprattutto alla quale può donare piccole azioni quotidiane che formano la ricchezza della comunità stessa, dove ognuno ha un ruolo specifico che, ben integrato al resto del sistema, esprime un potenziale d'azione solo parzialmente esplorato.

In sintesi, il progetto "Welfare Parma 2020" intende, da un lato, valorizzare, facilitare e connettere quanto esiste nelle istituzioni e soprattutto fuori da esse; dall'altro si propone come luogo di sviluppo di nuove azioni capaci, anche attraverso una forte attivazione dei cittadini e il coinvolgimento di imprese e nuovi attori, di produrre nuove modalità di supporto alla domiciliarità, alla fragilità e alla solitudine.

A gennaio 2018 è stato firmato un protocollo d'intesa tra i partner del progetto: Comune di Parma, Azienda Ospedaliero-Universitaria, Azienda USL, Forum Solidarietà, Consorzio Solidarietà Sociale, CISL-UST e UIL CST.

### **Giocampus – Progetto proprio**

Giocampus è un progetto per il benessere delle future generazioni, unico in Italia, che ha l'obiettivo di promuovere stili di vita sani e corretti attraverso un percorso di educazione motoria e alimentare specifico per ragazzi dai 5 ai 14 anni. Il progetto è promosso da un'alleanza educativa pubblico - privata che vede protagoniste diverse istituzioni e agenzie educative della città di Parma: il Comune di Parma, l'Università degli Studi di Parma, l'Ufficio Scolastico Regionale per l'Emilia Romagna - Ufficio XIII - Ambito Territoriale per la provincia di Parma, il CONI Regionale Emilia Romagna, il CUS Parma, Barilla e altre importanti aziende del territorio.

I contenuti e la metodologia del programma educativo di Giocampus sono elaborati e approvati da un Comitato Scientifico multidisciplinare che si avvale di nutrizionisti, esperti in ambito sportivo e motorio, psicologi dell'età evolutiva, pedagogisti e pediatri per la migliore garanzia di completezza e correttezza delle attività proposte. Il progetto accompagna i ragazzi durante tutto l'anno attraverso le sue tre fasi: "Giocampus Scuola", "Giocampus Neve" e "Giocampus Estate".

Il progetto "Giocampus Scuola", in particolare, già attivo nelle scuole primarie di Parma dall'anno scolastico 2001-2002 come "1...2...3...la ginnastica per te" e "Barilla 1...2...3...Via!" ha consolidato la sua presenza nel corso degli anni raggiungendo nel 2016/2017 circa 10.000 alunni di tutte le 27 scuole primarie del Comune di Parma e di 8 scuole della provincia (Basilicogiano, Basilicanova, Busseto, Salsomaggiore Terme, San Polo di Torrile, Sorbolo, Torrile e Traversetolo).

"Giocampus Scuola" affianca docenti e alunni con figure professionali competenti in educazione alimentare e motoria e mette a disposizione professionisti e strumenti per arricchire le conoscenze e le abitudini ad una corretta qualità della vita dei bambini e delle famiglie, per un totale di 80 ore all'anno e a titolo completamente gratuito.

L'edizione 2017 di "Giocampus Estate" ha invece accolto, in ben 14 settimane di attività, circa 2.000 bambini (per 5.200 presenze), coinvolgendo anche 350 ragazzi di 16 e 17 anni nel progetto Teen, esperienza di formazione organizzata nella forma di tirocinio all'interno del progetto di alternanza scuola/lavoro. La grande novità dell'estate 2017 è stata la partenza di "Giocampus Insieme", un progetto di inclusione per bambini diversamente abili, che ha visto coinvolti durante la fase estiva circa 50 ragazzi e ragazze in difficoltà che hanno avuto la possibilità di svolgere le normali attività sportive e laboratoriali attraverso un percorso di inclusione "sul campo" gestito da istruttori specializzati per 6 ore al giorno.

Con l'a.s. 2017/2018 il progetto "Giocampus Insieme" è entrato ufficialmente nelle scuole del Comune di Parma, seguendo per un'ora settimanale con un insegnante dedicato da ottobre a maggio tutte quelle classi (sono 114) che avessero fatto richiesta di attività inclusiva. Il progetto nasce dall'esigenza di pensare in modo differente la diversità, al fine di utilizzarla come risorsa per migliorare l'intero sistema, configurandosi quindi come un vero aiuto, non tanto al singolo ragazzo, quanto al "gruppo classe", in modo che tutto gli attori possano imparare a collaborare tra loro, ognuno in base alle proprie capacità.

La Fondazione Cariparma aderisce al progetto come partner dal 2015, assegnando un contributo economico annuale e partecipando come membro al Comitato Organizzatore.

## **Abbonamento quotidiani – Progetto proprio**

La Fondazione ha rinnovato per il dodicesimo anno l'iniziativa che vede l'invio, in abbonamento annuale gratuito, del quotidiano e di un periodico locale a realtà associazionistiche e sociali di Parma e provincia. Nel 2017 sono stati sottoscritti abbonamenti per circa 300 realtà del terzo settore.

Si tratta di un'iniziativa che, proseguendo nella costante attenzione verso il mondo del volontariato, raggiunge associazioni, cooperative sociali, case di riposo e centri per anziani, laddove la lettura del quotidiano è un prezioso strumento di informazione e, soprattutto, un vero e proprio momento di aggregazione sociale.

## **Attività espositive e culturali a Palazzo Bossi Bocchi – Progetto proprio**

Palazzo Bossi Bocchi, sede della Fondazione dal 1995, custodisce anche le sue Collezioni d'Arte, che sono state ivi collocate in uno spazio espositivo permanente, allestito per essere una testimonianza della storia, della cultura e dell'arte della città di Parma.

Le opere in esso conservate provengono dalle acquisizioni che la Fondazione ha effettuato sul mercato per la salvaguardia del patrimonio artistico locale, dalle numerose donazioni private e dalle raccolte già appartenenti alla Cassa di Risparmio di Parma e Piacenza, pervenute alla Fondazione nel dicembre 2002. Il materiale è prevalentemente formato da opere di artisti locali e stranieri che hanno lavorato per le corti dei duchi Farnese e Borbone, di Maria Luigia, dei secondi Borbone e nell'epoca post-unitaria.

L'attività espositiva e culturale a Palazzo Bossi Bocchi, nel corso del 2017, si è concentrata sulla valorizzazione delle Collezioni d'Arte della Fondazione, cogliendo anche le sollecitazioni derivanti dalle ricorrenze dei 2.200 anni di storia di Parma, dalla fondazione romana al contemporaneo. Un ricco calendario di iniziative ha aperto al pubblico gli spazi espositivi di Palazzo Bossi Bocchi, arricchendo la proposta con visite guidate, conferenze (14 appuntamenti "I Martedì dell'Arte"), approfondimenti scientifici (8 incontri domenicali "Primo piano su...") e, particolarmente apprezzato, il ciclo di appuntamenti dedicato ai più piccoli (10 laboratori didattici "A misura di bambino"), per avvicinare anche il pubblico infantile alla conoscenza del patrimonio artistico attraverso un approccio ludico.

Nel corso dell'anno sono state altresì organizzate due esposizioni temporanee: "Parma e il mondo nelle fotografie di Carlo Bavagnoli" e "Alla scoperta della Cisa romana. La Sella del Valoria".

La mostra "Parma e il mondo nelle fotografie di Carlo Bavagnoli" è stata occasione per ringraziare pubblicamente Carlo Bavagnoli, fotografo di fama internazionale che nel 2000 ha generosamente donato alla Fondazione il suo prezioso archivio (29.385 tra provini, positivi, diapositive e negativi) oltre alla corposa raccolta di 1.500 tra rari libri e riviste internazionali di fotografia. A conclusione della catalogazione e digitalizzazione del "Fondo fotografico Carlo Bavagnoli" che, per completezza e interesse storico e documentario, oltre che artistico delle immagini, è di rilievo internazionale (2.445 sono le schede di catalogo), nella primavera del 2017 (1° aprile – 28 maggio) a Palazzo Bossi Bocchi è stata allestita una mostra con una selezione ragionata di questo immenso, importantissimo patrimonio.

La mostra era suddivisa in due sezioni: le immagini scelte per testimoniare la carriera del fotografo e le fotografie originali stampate da Bavagnoli nel lontano 1961, per la realizzazione del volume "Cara Parma," testimonianza del suo affettuoso legame col capoluogo emiliano.

La mostra “Alla scoperta della Cisa romana. La Sella del Valoria”, aperta dal 7 ottobre al 17 dicembre, ha invece documentato gli esiti di una campagna di scavo finanziata tra il 2012 ed il 2015 dalla Fondazione, offrendo al più ampio pubblico la possibilità di conoscere nuovi importanti tasselli della storia parmense, proprio nell’anno in cui Parma ha celebrato i 2.200 anni dalla fondazione della colonia romana ad opera del console M. Emilio Lepido (187 a.C.). Sulla Sella del Monte Valoria, sull’appennino tosco emiliano a confine con il territorio della Lunigiana, è stata infatti identificata un’area sacra con doni votivi, cronologicamente estesi fra la tarda Età del Ferro ed il Tardoantico, dove l’epoca romana è certamente la meglio rappresentata, con centinaia di offerte monetali *pro itu et reditu*, per garantirsi cioè la protezione del dio all’andata e al ritorno del viaggio. Dall’esame delle 316 monete d’età romana rinvenute si è così accertato come grandi traffici dovessero scorrere su questa direttrice nei decenni successivi alla fondazione di Parma. Molto numerosi sono anche i *militaria*, reperti quali punte di giavellotto, borchie di calzari militari, frecce d’arco d’età tardo-repubblicana, testimonianze del passaggio di armati, in alcuni casi utilizzate come doni votivi alla divinità a cui, al colmo del valico, era dedicato un piccolo sacello, *aedicula*, eretto negli anni della romanizzazione del territorio.

Nel corso del 2017, i visitatori di Palazzo Bossi Bocchi, considerando le mostre, l’attività di promozione culturale per adulti e l’attività didattica, sono stati complessivamente oltre 6.800.

### **A Scuola nei Musei – Progetto proprio**

L’ottava edizione del progetto didattico museale “A Scuola nei musei”, ideata e curata scientificamente dalla Fondazione in accordo con gli enti che hanno ospitato l’attività didattica (Complesso Monumentale della Pilotta, Camera di San Paolo, Palazzo Ducale del Giardino), si è conclusa con il consueto riscontro positivo da parte delle scuole che hanno usufruito dell’esperienza. La possibilità di approfondire argomenti proposti dal programma curriculare, o di integrarle con tematiche diversificate, è infatti accolta tradizionalmente dai docenti come un’occasione proficua ed un valore aggiunto alla proposta didattica delle scuole e al sistema educativo in generale.

La proposta didattica 2016/2017 si è arricchita di nuovi argomenti, collegati agli eventi più significativi della storia locale e naturalmente attinenti alla programmazione scolastica: sono stati realizzati percorsi dedicati alla celebrazione dei 2.200 anni dalla fondazione di Parma ed all’anniversario dell’insediamento di Maria Luigia d’Austria. Con l’intento di realizzare sinergie tra le istituzioni museali e di valorizzare il patrimonio artistico cittadino, sono stati predisposti anche percorsi che uniscono realtà collezionistiche differenti, come la Galleria Nazionale, Palazzo Bossi Bocchi e monumenti più difficilmente accessibili come Palazzo del Giardino, individuando i legami con le discipline storiche e letterarie che consentono di utilizzare il museo come un laboratorio aperto ad ogni indirizzo di ricerca.

Tra gennaio e maggio 2017 sono stati realizzati 458 incontri didattici, ai quali hanno partecipato 10.223 studenti (5.561 delle scuole di Parma e 4.462 delle scuole della provincia).

Dato l’alto valore educativo del programma, tutte le attività del progetto sono intitolate alla memoria di Anna Maria Bilzi, stimata insegnante presso le scuole superiori della nostra città, che indicò a suo tempo la Fondazione quale ente beneficiario della propria eredità, con la condizione che i frutti del lascito da lei effettuato fossero destinati alla promozione di attività culturali espressamente rivolte ai giovani.

## **Attività della Biblioteca di Busseto – Progetto proprio**

Collocata all'interno del seicentesco Palazzo del Monte di Pietà di Busseto, la biblioteca della Fondazione Cariparma ha un patrimonio di 72.553 unità bibliografiche (al 31/12/2017), confermandosi, per storia e lunga tradizione, antichità e numero di volumi, la biblioteca più importante della provincia dopo quelle della città capoluogo; partecipa al Polo Bibliotecario Parmense ed al Servizio Bibliotecario Nazionale (64.461 i volumi inseriti).

I volumi costituenti il fondo antico sono inventariati, catalogati e fruibili attraverso uno schedario cartaceo e registri d'impianto otto-novecentesco. Gli incunaboli presenti in Biblioteca sono 21. Le cinquecentine, tutte online in SBN e sull'Opac di Parma, 560. Le edizioni dal XVII al XIX sec. sono stimate circa 10.000 (le sole seicentine 1.100).

Nel corso del 2017 la biblioteca ha catalogato, indicizzato e collocato 2.633 unità bibliografiche (+418 rispetto al 2016), contribuendo in misura consistente ad accrescere il Catalogo collettivo del Polo parmense e quello del Sistema bibliotecario nazionale, estendendo i propri servizi non solo all'intero territorio provinciale, ma anche a quello nazionale.

La sezione degli audiovisivi, tuttora in forte ampliamento, è stata particolarmente curata in questi ultimi anni e i soli dvd (film, rappresentazioni teatrali e liriche, documentari, cartoni animati) presenti in OPAC hanno superato ampiamente il migliaio.

Complessivamente i giorni di apertura sono stati 280 e le ore di erogazione dei servizi al pubblico 700. I prestiti, nel 2017, sono stati 10.551, così distribuiti: 9.895 "interni" (effettuati cioè direttamente dalla biblioteca), 631 intersistemici e 25 interbibliotecari.

Nel 2017 la Biblioteca ha organizzato ed ospitato numerose iniziative per la divulgazione della cultura locale rivolte a bambini, ragazzi e adulti; oltre alle consuete visite guidate per le scolaresche, sono stati organizzati 10 incontri di lettura animata per bambini e ragazzi, e la mostra "I boschi incantati e scolpiti. Dal grande fiume all'Appennino" del fotografo Marco Fallini.

In dicembre si sono conclusi i lavori di adeguamento e allestimento dei nuovi spazi al piano terreno, nei locali originariamente occupati dal Monte di Pietà; l'arredamento ed il sistema di illuminazione permetteranno di migliorare il servizio di prestito, accesso e consultazione, sia per la fruibilità degli spazi che per l'opportunità di organizzazione di iniziative culturali.

## **Funder35 – Azione di sistema**

Il bando annuale Funder35 è rivolto alle organizzazioni culturali senza scopo di lucro (imprese sociali, cooperative sociali, associazioni culturali, fondazioni, ecc.), composte in prevalenza da under 35 e impegnate principalmente nell'ambito della produzione artistica/creativa in tutte le sue forme, da quelle tradizionali a quelle di ultima generazione o nell'ambito dei servizi di supporto alla conoscenza, alla valorizzazione, alla tutela, alla protezione, alla circolazione dei beni e delle attività culturali.

Il bando non è finalizzato alla creazione di start-up ma vuole rendere più solide e stabili le imprese culturali già avviate, fornendo loro opportunità di crescita e di sviluppo per favorire un migliore posizionamento sul mercato e una maggiore efficienza e sostenibilità.

L'iniziativa, nata nel 2012 da un'idea della Commissione per le Attività e i Beni Culturali dell'ACRI, è giunta nel triennio 2015-2017 al secondo ciclo di programmazione ed è promossa da 18 Fondazioni di origine bancaria appartenenti a tutto il territorio nazionale.

Il bando 2017, in particolare, ha visto la concessione di 62 contributi ad altrettante organizzazioni culturali non profit, per un totale complessivo di 2,5 milioni di euro; altre 8 organizzazioni, pur non ricevendo un contributo economico, beneficeranno di un accompagnamento alla formazione.

Tra i beneficiari dell'edizione 2017, si segnala la presenza della parmigiana RadiorEvolution con il progetto "Stagioniamo in 24 mesi", che ha ottenuto un contributo di 20.000 euro.

### **Adesione al Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile – Azione di sistema**

L'ISTAT, nel rapporto 2016, ha fotografato una situazione drammatica per bambini e adolescenti residenti in Italia: 1 milione e 131 mila minori (uno su dieci) vivono infatti in condizione di povertà assoluta, mentre addirittura 2 milioni e 110 mila minori (uno su cinque) vivono in condizioni di povertà relativa.

La povertà economica è spesso causata dalla povertà educativa: le due si alimentano reciprocamente e si trasmettono di generazione in generazione. Un'alleanza per contrastare questo preoccupante fenomeno è stata messa in campo dalle Fondazioni di origine bancaria e dal Governo che, con apposite agevolazioni fiscali previste nella Legge di stabilità per il 2016, ha voluto incentivare l'ulteriore impegno delle Fondazioni su questo fronte.

Ad aprile 2016 è stato quindi siglato un Protocollo d'Intesa per la gestione di un Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile, destinato al sostegno di interventi sperimentali finalizzati a rimuovere gli ostacoli di natura economica, sociale e culturale che impediscono la piena fruizione dei processi educativi da parte dei minori. Il Fondo è alimentato dalle Fondazioni di origine bancaria che, a fronte del riconoscimento di un credito di imposta pari al 75% del contributo concesso, hanno messo a disposizione risorse per 360 milioni di euro complessivi (120 milioni di euro all'anno per tre anni).

L'operatività del Fondo è stata assegnata all'impresa sociale "Con i Bambini", partecipata interamente dalla Fondazione con il Sud, per l'assegnazione delle risorse tramite bandi. Le scelte di indirizzo strategico sono definite da un apposito Comitato di indirizzo, nel quale sono pariteticamente rappresentate le Fondazioni di origine bancaria, il Governo, le organizzazioni del Terzo Settore e rappresentanti di ISFOL e EIEF – Istituto Einaudi per l'economia e la finanza.

L'impresa sociale "Con i Bambini" ha presentato tre bandi, dedicati in particolare alla prima infanzia (0-6 anni), all'adolescenza (11-17) ed alle nuove generazioni (5-14 anni).

In particolare, il Bando Prima Infanzia si è posto l'obiettivo di ampliare e potenziare i servizi educativi e di cura con un focus specifico rivolto ai bambini, alle famiglie vulnerabili e/o che vivono in contesti territoriali disagiati, migliorando la qualità, l'accesso, la fruibilità, l'integrazione e l'innovazione dei servizi esistenti; in risposta al Bando sono pervenuti circa 400 progetti, di cui 130 ammessi alla seconda fase di valutazione e 80 finanziati, per un importo complessivo di 62,2 milioni di euro.

Il Bando Adolescenza, invece, per il quale è stata stanziata una dotazione di 82 milioni di euro, è finalizzato a promuovere e stimolare la prevenzione e il contrasto di fenomeni di dispersione, abbandono scolastico, nonché situazioni di svantaggio e rischio di devianza di adolescenti nella fascia di età compresa tra 11-17 anni con particolare attenzione a coloro che vivono in aree ad alta densità criminale. Al Bando hanno partecipato 800 proposte, di cui 260 sono state ammesse alla seconda fase valutazione che si terrà nei primi mesi del 2018.

Nel 2017 è stato infine pubblicato il “Bando Nuove Generazioni”, rivolto ai minori di età compresa tra 5-14 anni, che mette a disposizione un ammontare complessivo di 60 milioni di euro. Scopo del bando è quello di promuovere il benessere e la crescita armonica dei minori nella fascia di età 5-14 anni, in particolare di quelli a rischio o in situazione di vulnerabilità di tipo economico, sociale, culturale, richiedendo progetti in grado di promuovere e sviluppare competenze personali, relazionali, cognitive dei ragazzi. I progetti devono essere in grado di incidere in modo significativo sia sui loro percorsi formativi che su quelli di inclusione sociale, attraverso azioni congiunte “dentro e fuori la scuola”, sviluppando e rafforzando l'alleanza, le competenze, il lavoro e la capacità di innovazione dei soggetti che si assumono la responsabilità educativa (“comunità educante”) e prevenendo precocemente varie forme di disagio: dispersione e abbandono scolastico, bullismo e altri fenomeni di disagio giovanile. Hanno partecipato al Bando 432 proposte.

Nel corso del 2017 è stato inoltre promosso “Con i Bambini: tutta un'altra storia”, un *contest* letterario gratuito rivolto a ragazzi dai 14 ai 18 anni, organizzato da “Con i Bambini” in collaborazione con la piattaforma 20lines per scrittori emergenti. Il filo conduttore era legato ai problemi e alle fragilità degli adolescenti di oggi, con particolare attenzione a coloro che vivono nelle periferie a rischio; in particolare, i partecipanti dovevano scrivere un racconto, autobiografico o di fantasia, da cui emergesse il loro punto di vista sulla realtà: la vita quotidiana tra famiglia, scuola e amici, ma anche i sogni e le speranze che, nonostante le difficoltà, spingono a impegnarsi per cambiare le cose e diventare protagonisti del proprio futuro. Le storie dovevano affrontare almeno una delle tre parole-concetti che rappresentano altrettanti pilastri per costruire una società migliore con i ragazzi: *periferie, povertà educativa, comunità educante*.

## **Il Quotidiano in classe – Azione di sistema**

Da diciassette anni l'Osservatorio Permanente Giovani-Editori promuove l'iniziativa denominata “Il Quotidiano in classe”, con l'ambizione di contribuire a fare dei giovani di oggi i cittadini liberi di domani aiutandoli a sviluppare, grazie anche alla lettura critica di più quotidiani a confronto ed alla consultazione dell'informazione di qualità, sia cartacea che digitale, quello spirito critico che rende l'uomo libero.

Avviata nel corso dell'anno scolastico 2000/2001 con il coinvolgimento di poco più di 97.000 studenti, l'iniziativa si è presto estesa, raccogliendo attorno a sé un significativo consenso da parte delle Istituzioni nazionali e delle forze sociali e civili del Paese (il corpo docente italiano, gli editori ed i direttori dei maggiori quotidiani italiani ed europei, gli edicolanti, nonché 26 fondazioni di origine bancaria ed altri privati finanziatori), arrivando a coinvolgere oltre 2 milioni di studenti (oltre due studenti su tre nella fascia d'età tra i 14 e i 19 anni).

La Fondazione Cariparma aderisce all'iniziativa dal 2005, assegnando un contributo annuale finalizzato alla realizzazione del progetto nelle scuole di Parma e provincia.

Nell'anno scolastico 2016/2017, 469 classi delle scuole secondarie di secondo grado della provincia di Parma hanno ricevuto gratuitamente, nel giorno indicato dai docenti al momento dell'iscrizione, copie di diversi quotidiani, sia in formato cartaceo che digitale. Grazie a tali copie, 12.194 studenti, accompagnati dall'impegno di 171 docenti, hanno potuto svolgere in classe una vera e propria lezione di educazione civica settimanale.

L'esigenza di implementare un tipo di didattica integrata tra il cartaceo e il digitale ha visto la nascita del portale “ilquotidianoinclassa.it”, che consente uno spazio praticamente infinito in cui i ragazzi che partecipano al progetto possono esprimere la propria opinione sui temi di attualità proposti, mettendola soprattutto a confronto con quella degli altri.

Nel corso dell'anno scolastico 2016/2017 è stato inoltre realizzato un nuovo ciclo di incontri per docenti e studenti denominato "Inspire a generation", di cui uno si è tenuto a Parma presso il Liceo Bertolucci.

Infine, si segnala che nel 2017 l'Osservatorio ha realizzato il sito "Scuolachefarete.it" per offrire a tutti i docenti che partecipano alle iniziative "Il Quotidiano in Classe" e "Young Factor" e, più in generale, a qualsiasi insegnante italiano, l'opportunità di avvalersi di un nuovo strumento informativo e didattico utile per cogliere al meglio le potenzialità presenti nel grande cambiamento che il mondo della scuola si trova a vivere.

#### **d) L'attività delle Fondazioni, diverse da quelle di origine bancaria, il cui patrimonio è stato costituito con il contributo della Fondazione**

La Fondazione Cariparma non esercita attività di imprese strumentali e non detiene partecipazioni in enti o società strumentali; essa ha peraltro, nel tempo, contribuito alla costituzione o all'incremento del patrimonio di alcune Fondazioni, in alcuni casi destinatarie anche di contributi annuali, le cui attività sono di seguito illustrate.

##### **Fondazione Teatro Regio di Parma**

E' una fondazione con personalità giuridica, costituita, in recepimento del D.lgs 376/96, il 30 gennaio 2002 dal Comune di Parma, che le ha conferito anche il patrimonio iniziale. Scopo della Fondazione è la diffusione dell'arte e della cultura teatrale, musicale, di danza, cinematografica e dello spettacolo in genere, nonché la formazione professionale dei quadri artistici e tecnici e l'educazione musicale della collettività. Essa provvede inoltre direttamente alla gestione di teatri e strutture ad essa affidati, ne conserva e valorizza l'eredità storico-culturale, con particolare riferimento al territorio nella quale opera.

La Fondazione Cariparma aderisce, in qualità di socio benemerito, alla Fondazione Teatro Regio; a favore della stessa, nel 2017, è stato assegnato un contributo nell'ambito del Bando "Musica, danza e spettacoli dal vivo", finalizzato, in particolare, alla realizzazione della stagione lirica, di quella concertistica e alla rassegna "ParmaDanza".

La Stagione Lirica è stata inaugurata il 12 gennaio con un nuovo allestimento di *Anna Bolena*, assente da 40 anni dal palcoscenico del Regio, coprodotto con il Teatro Carlo Felice di Genova: un debutto reso possibile grazie ad un accordo di collaborazione per la produzione della trilogia delle regine donizettiane, che coinvolge anche il Teatro La Fenice di Venezia. Nel mese di marzo è stata invece rappresentata la *Bohème*, nel celebre allestimento del Teatro Regio. Una novità assoluta ha riguardato il terzo titolo in cartellone, il *Prometeo* di Luigi Nono, un'opera di rara rappresentazione in Italia, che non veniva eseguita dal 1985, allestita per l'occasione al Teatro Farnese, un luogo adatto alla spazializzazione del suono immaginata dal compositore e richiesta dalla partitura. Dopo il successo di *Rigoletto* nella stagione scorsa, anche la Stagione Lirica 2017 si è conclusa al Teatro Giuseppe Verdi di Busseto con *I masnadieri*, con sei recite che, nei fine settimana di aprile e maggio, hanno arricchito l'offerta turistico-culturale del territorio.

In un ideale prosieguito con PianoSolo, la Stagione Concertistica si è inaugurata con l'atteso ritorno di Yuri Temirkanov sul podio dell'Orchestra Filarmonica di San Pietroburgo e con Martha Argerich al pianoforte, per poi proseguire con prestigiosi ensemble da camera (Trio di Parma, Hugo Wolf Quartet & Mario Brunello) e alcuni dei più apprezzati virtuosi del violino (Gidon Kramer e Clara-Jumi Kang, Leōnidas Kavakos, Viktorija Mullova), strumento protagonista della nuova Stagione.

L'offerta concertistica è stata completata dai "Concerti Aperitivo", realizzati con la Fondazione Arturo Toscanini, e la rassegna "Musica in circolo" in collaborazione con Rinascimento 2.0.

Grandi compagnie, maestri della coreografia e stelle della danza sono stati i protagonisti degli spettacoli offerti nell'ambito di "ParmaDanza", articolata anche nel 2017 lungo tutta la stagione teatrale, potendo così accogliere prestigiose compagnie in tournée nel nostro Paese, e comprendendo, oltre ai titoli di balletto classico, anche la presenza di ensemble di danza contemporanea, garantendo un'offerta diversificata che offrisse la possibilità di apprezzare generi e stili diversi e incontrasse così le esigenze di un pubblico sempre più esigente e ampio. In particolare, sono stati proposti sette titoli per dodici spettacoli, tra cui due prime nazionali (la compagnia Eifman Ballet San Pietroburgo con lo spettacolo *Čaikovskij Pro et Contra*, il Teatro Bol'shoj di Mosca, con *An evening with Ivan Vasiliev*).

In ottobre, la stagione lirica è proseguita con il tradizionale appuntamento del Festival Verdi, che ha proposto nel 2017 *Jérusalem*, nel nuovo allestimento ideato da Hugo De Ana, in collaborazione con la Filarmonica Arturo Toscanini e del Coro del Teatro Regio di Parma preparato da Martino Faggiani, *La traviata*, in coproduzione con il Teatro Comunale di Bologna, la Fondazione Orchestra Haydn di Bolzano e Trento e il Landestheater Coburg, lo *Stiffelio*, sempre in coproduzione con il Teatro Comunale di Bologna, il *Falstaff*, ultimo capolavoro di Giuseppe Verdi, tornato dopo oltre vent'anni sul palcoscenico del Teatro Regio, nel nuovo allestimento di Jacopo Spirei, mentre il capolavoro sacro di Verdi, *Messa da Requiem*, è stato eseguito il 7 e il 19 ottobre al Teatro Regio dalla Filarmonica Arturo Toscanini e dal Coro del Teatro Regio di Parma. Un Gala Verdiano con arie e brani dalle opere di Giuseppe Verdi, interpretati da solisti e orchestra, ha chiuso al Teatro Regio la festa per il 204° compleanno del Maestro.

L'obiettivo di rilancio del Teatro Regio ha ottenuto risultati molto significativi, come dimostrano i dati di fruizione degli spettacoli proposti, che hanno superato ampiamente sia i numeri del 2016, sia gli obiettivi preventivati. In particolare, il totale degli spettacoli a pagamento sono stati per il 2017 102, per quasi 50.000 spettatori, di cui circa 15.000 per la stagione lirica, 7.300 per "ParmaDanza" e 23.000 per il Festival Verdi, che ha ottenuto un incasso complessivo di oltre 1,3 milioni di euro.

### Fondazione Arturo Toscanini

E' una fondazione con personalità giuridica costituita nel 1994, riconosciuta dallo Stato come Istituzione Concertistico-Orchestrale, che nasce dall'esperienza dell'Orchestra stabile, espressione sinfonica dell'Associazione Teatri dell'Emilia-Romagna. Oltre a garantire il funzionamento, la gestione e l'amministrazione di complessi sinfonici e corali di alto livello qualitativo, la Fondazione Toscanini ha lo scopo di promuovere e realizzare iniziative culturali di interesse generale, formare quadri artistici e tecnici, promuovere l'educazione musicale della collettività e gestire direttamente i teatri ad essa affidati, conservandone e valorizzandone il patrimonio storico e culturale.

Sono soci originari della Fondazione la Regione Emilia-Romagna, il Comune di Parma e la Provincia di Parma. La Fondazione Cariparma è divenuta socio fondatore aderente nel 1998. A favore della Fondazione Toscanini, nel 2017, sono stati assegnati due contributi, di cui uno in qualità di socio fondatore ed un altro nell'ambito del Bando "Musica, danza e spettacoli dal vivo", relativo all'attività concertistica a Parma e provincia.

La Fondazione Toscanini dispone, per la realizzazione dei propri programmi, di due diversi complessi artistici: la Filarmonica Arturo Toscanini, destinata all'esecuzione del grande repertorio sinfonico con la presenza dei maggiori solisti e direttori d'orchestra internazionali, e l'Orchestra Regionale dell'Emilia-Romagna, complesso di servizio al territorio dedicato all'esecuzione del

repertorio operistico, delle attività educative a favore dei giovani e dei concerti promozionali in ambito regionale.

Nel 2017 la Fondazione Arturo Toscanini ha realizzato 142 concerti, di cui 113 sinfonici (ovvero con organico superiore ai 35 elementi) e 29 da camera, e ben 38 recite operistiche, di cui circa il 70% in provincia di Parma. L'attività concertistica, che rimane il cardine della Fondazione Toscanini, ha visto la realizzazione, per il dodicesimo anno consecutivo, della stagione sinfonica "Nuove Atmosfere" presso l'Auditorium Paganini con 25 concerti per oltre 1.000 abbonati complessivi. Inserita nel programma delle celebrazioni per il 150° anniversario della nascita di Arturo Toscanini, la stagione ha avuto per filo conduttore la presenza e la fortuna dello strumento solista nell'era classica e romantica, con interpreti del calibro delle violiniste Anna Tifu e Midori, del violoncellista Enrico Dindo ed i pianisti Michele Campanella, Sergej Bozhanov e Ruben Micieli.

La Fondazione ha mantenuto inalterata anche la sua presenza estiva sul territorio, con la quarta edizione della rassegna "Stelle Vaganti", caratterizzata da un'attenzione per la musica popolare contemporanea di qualità, che ha visto la partecipazione, tra gli altri, di Vinicio Capossela ed all'organizzazione di "Armonie Celesti", rassegna di musica sacra ad ingresso gratuito che si è tenuta la domenica pomeriggio presso la Basilica della Steccata di Parma.

E' stata confermata anche la stagione dei "Concerti Aperitivo" alla domenica mattina, la rassegna concertistica per musica da camera, che si è trasferita presso la Sala Gavazzeni del neo inaugurato Centro di Produzione Musicale Arturo Toscanini.

L'Orchestra Regionale dell'Emilia-Romagna ha invece curato l'attività "Educational", un percorso didattico iniziato dieci anni fa che rappresenta un fondamentale tassello dell'intervento istituzionale a favore della promozione e della conoscenza della musica presso le nuove generazioni.

Infine, è stata realizzata la X edizione del Concorso Internazionale di Direzione d'Orchestra Arturo Toscanini, considerato uno dei più importanti e dei più severi concorsi mondiali dedicato alla scoperta di nuovi talenti, che nelle edizioni precedenti aveva premiato direttori del calibro di Kazushi Ono, Carlo Rizzi e Kirill Pretrenko.

### **Fondazione Casa di Padre Lino**

La Fondazione Casa di Padre Lino è stata costituita nel 1997 per iniziativa della Fondazione Cariparma, che le ha conferito il patrimonio iniziale rappresentato dal fabbricato nel quale la Casa è ubicata e dagli arredi.

Svolge la propria attività di cura e assistenza ad anziani non autosufficienti residenti nel Comune di Parma dal 1998, ed ha ottenenuto nel 2011 il rilascio del provvedimento di accreditamento transitorio previsto dalla Regione Emilia Romagna.

Dal 2016 la struttura ha ottenuto l'accreditamento definitivo per 40 posti letto, 38 dei quali riservati alle ammissioni effettuate dal Comune di Parma e 2 accreditati per accoglienza temporanea privata o per ricovero di sollievo finanziato dal Fondo Regionale Non Autosufficienza; la Casa di Riposo ospita prevalentemente anziani che presentano un significativo grado di dipendenza funzionale associata, in via alternativa o congiunta, a forme di deterioramento cognitivo e a patologie di natura sanitaria, e anziani soli, privi di familiari o con rete familiare inadeguata nell'attività di cura o che possono contare solo sull'aiuto istituzionale.

Oltre che luogo di cura con personale medico, infermieristico e riabilitativo altamente qualificato e

costantemente impegnato in interventi di aggiornamento e formazione, la struttura vuole anche essere un luogo di vita e di relazione per i propri ospiti grazie ai momenti di scambio con il territorio e la comunità locale, tra cui, in particolare, si ricordano le collaborazioni con i Pionieri della Croce Rossa Italiana, i soci della Banca del Tempo dell'Oltretorrente, la Parrocchia di Ognissanti, la Comunità di S. Egidio e l'Associazione Timbuctù.

A suo favore è stato deliberato nel 2017 un contributo per il sostegno dell'attività istituzionale.

### **Fondazione Collegio Europeo**

La Fondazione Collegio Europeo di Parma, costituita nel 2004, è un istituto di alta formazione post-universitaria che si propone di preparare giovani laureati provenienti da tutto il mondo nel campo del diritto, dell'economia e delle politiche dell'Unione europea.

La formazione interdisciplinare conseguita dagli allievi del Collegio Europeo consente, in particolare, di seguire con efficacia la concezione e l'attuazione delle politiche dell'Unione in percorsi di carriera sia all'interno di istituzioni europee, nazionali e locali, sia in associazioni di categoria, uffici di rappresentanza, imprese e libere professioni.

Il "Diploma in Alti Studi Europei" (DASE), in particolare, è un corso post-laurea di tipo interdisciplinare, che si avvale di un corpo docente costituito da ex-Commissari europei, Giudici della Corte di Giustizia, alti dirigenti di Istituzioni europee e nazionali, docenti universitari ed esperti in tematiche europee. Il corso prevede due semestri di lezioni (da novembre a luglio), tirocini formativi presso Enti pubblici nazionali, Istituzioni dell'Unione Europea, associazioni e aziende e la possibilità, una volta conseguito il diploma, di avere accesso ad un Master universitario, sulla base di convenzioni stipulate con l'Università degli Studi di Parma, l'Università LUISS Guido Carli di Roma e l'Università Suor Orsola Benincasa di Napoli.

Nel 2016/2017 il corso DASE, giunto alla sua quattordicesima edizione, ha visto la partecipazione di 25 allievi, di cui 5 di nazionalità extra UE.

La Fondazione promuove inoltre corsi di formazione specialistica in diritto, economia e politiche europee a favore di enti locali (Regioni, Province, Comuni, ecc.), dell'Autorità europea per la sicurezza alimentare (EFSA) avente sede a Parma, nonché corsi di specializzazione in europrogettazione, seminari specifici sui programmi europei, *workshop* e attività formative e informative su tematiche europee.

Nel 2017, in particolare, facendo seguito al rinnovo del protocollo d'intesa sottoscritto nel 2015 con la Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione, è stato realizzato il seminario "Sicurezza delle frontiere e immigrazione in Europa", che ha visto la partecipazione di oltre 40 funzionari della Pubblica Amministrazione, delle ambasciate e dei corpi diplomatici.

A suo favore è stato deliberato nel 2017 un contributo per la realizzazione dell'attività istituzionale.

### **Fondazione con il Sud**

La Fondazione con il Sud rappresenta un'iniziativa fortemente innovativa rispetto ai numerosi interventi pubblici tesi a favorire lo sviluppo del Mezzogiorno: la prima realizzazione con capitali interamente privati, che mette in primo piano la priorità della crescita del capitale umano quale preconditione per un autonomo ed innovativo processo di sviluppo.

Nata nel 2006, a seguito dell'accordo sottoscritto tra ACRI e Organismi nazionali di coordinamento

del Volontariato, per sostenere lo sviluppo e la crescita della società civile e del Terzo Settore nelle regioni del Sud Italia, la Fondazione si propone infatti di promuovere e potenziare le strutture immateriali per lo sviluppo sociale, civile ed economico del Meridione, attuando forme di collaborazione e di sinergia con le diverse espressioni delle realtà locali, in un contesto di sussidiarietà e di responsabilità sociale. In particolare, la Fondazione non interviene direttamente sui bisogni immediati, ma stimola le energie del territorio a produrre risposte alle esigenze locali, promuovendo la crescita delle reti di solidarietà, sostenendo idee e progetti capaci di favorire lo sviluppo locale.

La Fondazione, attraverso bandi e iniziative, sostiene interventi di natura sociale nelle aree meridionali e in particolare in Basilicata, Calabria, Campania, Puglia, Sardegna, Sicilia, operando nei seguenti ambiti di intervento: l'educazione dei giovani, con particolare riferimento alla cultura della legalità e ai valori della convivenza civile, al contrasto della dispersione e dell'abbandono scolastico; lo sviluppo del capitale umano di eccellenza, per valorizzare i giovani talenti e attrarre i "cervelli" al Sud; la cura e la valorizzazione dei "beni comuni" (patrimonio storico, artistico e culturale; ambiente; riutilizzo sociale dei beni confiscati alle mafie); lo sviluppo, la qualificazione e l'innovazione dei servizi socio-sanitari, non in via sostitutiva dell'intervento pubblico, con progetti per la cura e l'integrazione di disabili e anziani; l'accoglienza e l'integrazione culturale, sociale ed economica degli immigrati.

Operativamente, sono tre gli strumenti principali utilizzati per il perseguimento della propria missione: progetti esemplari, fondazioni di comunità e programmi di sostegno al volontariato.

In 11 anni sono state sostenute oltre 1.000 iniziative, tra cui la nascita delle prime 5 Fondazioni di Comunità del Mezzogiorno (Fondazione della Comunità Salernitana Onlus, Fondazione di Comunità del Centro Storico di Napoli, Fondazione di Comunità di Messina – Distretto Sociale Evoluto, Fondazione di Comunità Val di Noto e Fondazione di Comunità San Gennaro – Rione Sanità di Napoli), coinvolgendo 6.000 organizzazioni diverse e oltre 280.000 cittadini, soprattutto giovani, erogando complessivamente 176 milioni di euro di risorse private.

Sulla base del rinnovato accordo ACRI-Volontariato del 16/11/2016, a cui la Fondazione Cariparma ha aderito, la Fondazione con il Sud è beneficiaria di un contributo annuo determinato sulla base della media degli accantonamenti obbligatori a favore del Volontariato effettuati nei tre esercizi precedenti.

### **MUNUS Onlus – Fondazione di Comunità di Parma**

La Fondazione MUNUS Onlus si è costituita il 26 ottobre 2016, al termine di un lungo percorso che aveva visto nel 2013 la nascita del Comitato promotore, grazie alla volontà di numerose realtà e risorse della Comunità parmense: il mondo del volontariato e quello della cooperazione sociale, gli ordini professionali e la Diocesi di Parma, aggregazioni civiche, imprenditori e privati cittadini.

La Fondazione si pone come intermediario operativo, tecnico e di consulenza fra coloro che vogliono donare a favore di progetti di interesse generale e le organizzazioni non profit che li realizzano, offrendo a entrambi un supporto tecnico e operativo.

MUNUS Onlus conta sulla generosità dei cittadini e propone un approccio nuovo alla filantropia, dove donare diventa un modo concreto per consentire a ciascuno di dare forma ai propri sogni, trovando nella Fondazione di Comunità una strada semplificata.

In particolare, promuove e gestisce Fondi Patrimoniali Destinati, finalizzati al sostegno di attività d'interesse sociale e si pone come strumento e veicolo che facilita e promuove la donazione, dando garanzie istituzionali sul buon esito della donazione stessa. Effettua erogazioni gratuite in denaro, con utilizzo di somme provenienti da donazioni o da lasciti testamentari, a favore di enti senza scopo di lucro per la realizzazione diretta di progetti di utilità sociale.

Ad oggi MUNUS ha attivato 21 differenti Fondi Patrimoniali Destinati, ha raccolto oltre 1.500.000 euro ed ha sostenuto progetti per circa 1.340.000 euro.

La Fondazione Cariparma sostiene l'attività di MUNUS Onlus – Fondazione di Comunità di Parma assegnando un contributo per la copertura dei costi operativi ed attraverso un supporto operativo/gestionale svolto da alcuni propri dipendenti.

## **e) I criteri generali di individuazione e di selezione dei progetti e delle iniziative da finanziare**

Per il raggiungimento dei propri obiettivi statuari, la Fondazione agisce secondo le seguenti modalità di intervento, così come stabilito nel Piano Strategico 2017-2020:

### **A. PROGETTI PROPRI**

Si tratta di iniziative particolari di cui la Fondazione è ideatrice e/o promotrice, da sola od in partenariato con altre realtà, per il raggiungimento di obiettivi specifici, rispetto ai quali si ritiene opportuno presidiare e/o partecipare alla progettazione, al fine anche di proporre soluzioni innovative e sperimentali.

La gestione di tali progetti, particolarmente quando essi prevedono l'attivazione di una partnership con altri soggetti o enti, avviene di norma attraverso la stipula di convenzioni o accordi che definiscono i reciproci impegni. Con tali partner l'iniziativa viene impostata, realizzata, monitorata e valutata, anche al fine di sollecitare e favorire una progressiva azione di coordinamento e rete sul territorio tra soggetti attivi in ambiti tematici affini.

Rientrano in tale tipologia erogativa anche le manifestazioni culturali ed artistiche promosse direttamente dalla Fondazione, tra cui l'attività espositiva presso Palazzo Bocchi Bossi, l'attività della Biblioteca di Busseto, la manutenzione di Palazzo Bossi Bocchi e del Palazzo del Monte di Pietà di Busseto nonché l'attività di custodia, manutenzione e vigilanza delle collezioni d'arte presenti in entrambi gli edifici storici di proprietà della Fondazione.

### **B. CONTRIBUTI A TERZI**

Si distinguono in:

#### **b.1) Sostegno a Progetti**

Si tratta di erogazioni su richieste di contributi avanzate da potenziali beneficiari, per lo più sollecitate tramite specifici Bandi e riferite a specifici ambiti di attività. Si tratta di progetti in linea con gli indirizzi definiti nei documenti di programmazione, con le disposizioni generali contenute nel "Regolamento dell'attività erogativa" e con le eventuali disposizioni particolari emanate in relazione all'apertura di specifici Bandi.

I Bandi, in particolare, sono promossi al fine di stimolare il territorio a presentare richieste coerenti con gli obiettivi individuati dalla Fondazione nei propri documenti di programmazione; la valutazione comparativa delle richieste è orientata a favorire il raggiungimento di elevati standard di efficacia/efficienza.

## **b.2) Sostegno all'Attività Istituzionale**

Rappresenta una modalità di sostegno al complesso delle attività di un ente. In particolare, si tratta di contributi concessi ad Enti ed Organizzazioni che svolgono attività considerate di significativa valenza sociale, scientifica o culturale e meritevoli di sostegno, ad esempio perché fruibili gratuitamente oppure perché caratterizzate dall'assenza di domanda pagante sufficiente a garantirne una gestione economicamente sostenibile.

## **C. AZIONI DI SISTEMA**

Si tratta di iniziative nelle quali la Fondazione ravvisa un'opportunità di un intervento comune per manifestare il proprio impegno e la propria presenza in risposta a esigenze ritenute prioritarie o di particolare rilevanza generale. Il più delle volte si tratta della risposta da parte del sistema delle Fondazioni di origine bancaria a situazioni sia di carattere emergenziale che strategico/istituzionale.

Come accennato, l'individuazione dei beneficiari può avvenire attraverso Bandi (valutazione comparativa), o mediante Assegnazione diretta.

Nella tabella 12 le erogazioni deliberate sono classificate per modalità di intervento e per strumento erogativo (assegnazione diretta o bando). A tal fine si considerano incluse nella tipologia "Bando" anche le erogazioni effettuate a favore di soggetti intermedi che poi provvedono a loro volta ad individuare i beneficiari finali attraverso Bandi (ad esempio, sono considerate a "Bando" le erogazioni effettuate a favore del Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile, così come quelle a favore dell'Università di Parma destinate a cofinanziare le borse di studio relative ai dottorati di ricerca).

**Tabella 12. Erogazioni deliberate per modalità di intervento e strumento erogativo**

| MODALITA' DI INTERVENTO/ STRUMENTO EROGATIVO | ASSEGNAZIONE DIRETTA |                  | BANDO      |                   | TOTALE     |                   |
|----------------------------------------------|----------------------|------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|
|                                              | N.                   | Euro             | N.         | Euro              | N.         | Euro              |
| AZIONI DI SISTEMA                            | 7                    | 614.105          | 4          | 2.426.507         | 11         | 3.040.612         |
| PROGETTI PROPRI                              | 19                   | 1.737.870        | -          | -                 | 19         | 1.737.870         |
| CONTRIBUTI A TERZI                           | 30                   | 4.933.540        | 168        | 7.579.240         | 198        | 12.512.780        |
| <b>TOTALE</b>                                | <b>56</b>            | <b>7.285.515</b> | <b>172</b> | <b>10.005.747</b> | <b>228</b> | <b>17.291.262</b> |

Si evidenzia, in proposito, come lo strumento del bando sia quello nettamente privilegiato, sia rispetto al numero (75% del totale) che all'importo delle erogazioni deliberate (58% del totale), così come previsto dal Protocollo d'intesa sottoscritto dall'ACRI e dal Ministero dell'Economia e delle Finanze il 22/04/2015, cui la Fondazione ha aderito.

L'iter valutativo delle richieste di contributo, per i progetti presentati da terzi, si articola nelle seguenti fasi:



La selezione delle iniziative da sostenere avviene sulla base dei criteri stabiliti nel “Regolamento dell’attività erogativa” e nei singoli Bandi (tipologia di soggetti finanziabili, tempi di presentazione delle domande, completezza documentale, ecc.), nel rispetto dei principi generali di valutazione previsti dalla Carta delle Fondazioni, coniugati in funzione delle caratteristiche e dei contenuti dell’ambito di intervento interessato e dell’entità delle risorse ad esso destinate:

- caratteristiche del richiedente;
- capacità di lettura del bisogno e adeguatezza e coerenza della soluzione proposta;
- innovatività;
- efficienza;
- sostenibilità;
- capacità di catalizzare altre risorse;
- non sostitutività;
- monitoraggio e valutazione.

La progettualità della Fondazione si esprime anche indirettamente, partecipando agli spazi strutturati di interlocuzione con il livello pubblico e con le organizzazioni del Terzo Settore. L’ascolto e lo scambio con il territorio passano infatti anche mediante la prestazione di consulenze dedicate ed attraverso la promozione e la partecipazione a momenti di incontro e tavoli di lavoro, che da un lato forniscono alla Fondazione spunti di riflessione e chiavi di lettura della situazione contingente nei vari ambiti di intervento e dall’altro costituiscono applicazione pratica della volontà della Fondazione di agire quale “innovatore sociale”.

Per tale attività, che coinvolge in modo significativo la struttura della Fondazione, affiancandosi alla partecipazione alle attività promosse dalle Associazioni di categoria (ACRI ed Associazione tra Fondazioni di origine bancaria dell’Emilia-Romagna), o in partnership con altre Fondazioni, non è peraltro prevista, attualmente, una specifica identificazione contabile all’interno delle attività propriamente erogative, risultando tali costi compresi nelle spese di funzionamento.

## **f) I progetti e le iniziative finanziati**

Nelle sezioni che seguono vengono riportati alcuni elementi di dettaglio, suddivisi per macroarea di intervento, al fine di una più efficace rappresentazione dell’attività svolta.

Nelle tabelle di corredo alle singole sezioni viene altresì fornito l’elenco analitico dei progetti e

delle iniziative per i quali è stata assunta nell'anno una delibera di assegnazione di contributi o di stanziamento fondi; le tabelle comprendono anche i cc.dd. "Progetti propri" e "Azioni di sistema", di cui i principali sono stati illustrati ai precedenti paragrafi c) "Gli interventi realizzati direttamente dalla Fondazione", nonché le assegnazione in favore dei soggetti già evidenziati al paragrafo d) "L'attività delle Fondazioni, diverse da quelle di origine bancaria, il cui patrimonio è stato costituito con il contributo della Fondazione".

## Servizi alla persona

La macroarea "Servizi alla Persona" include nel 2017 i settori rilevanti "Salute Pubblica, medicina preventiva e riabilitativa", "Educazione, istruzione e formazione" e "Volontariato, filantropia e beneficenza", oltre ai settori ammessi "Assistenza agli anziani", "Crescita e formazione giovanile" e "Famiglia e valori connessi".

L'ultimo Rapporto sulla situazione sociale del Censis restituisce una foto in bianco e nero dell'Italia, che appare un "Paese invecchiato che fatica ad affacciarsi sullo stesso mare di un continente di giovani, impotente di fronte a cambiamenti climatici e a eventi catastrofici che chiedono grandi risorse e grande impegno collettivo", con scarsa fiducia nel futuro nonostante segnali di ripresa economica e "senza un ordine sistemico", dove la società "appare sconnessa, disintermediata e a scarsa capacità di interazione".

La recente crisi ha inoltre accentuato le distanze tra classi sociali, generazioni e territori. Come evidenziato dal "Rapporto su povertà ed esclusione sociale 2016" della Caritas, "un elemento inedito e che stravolge il vecchio modello di povertà italiano è che oggi la povertà assoluta risulta inversamente proporzionale all'età, diminuisce all'aumentare di quest'ultima". La persistente crisi del lavoro sta infatti penalizzando soprattutto i giovani in cerca di una prima occupazione o di un impiego stabile e le giovani famiglie con figli.

Come risulta dall'autorevole classifica "Qualità della vita 2017" del Sole24Ore, che da oltre 25 anni misura la vivibilità delle province italiane, Parma rappresenta ancora un'isola felice nel contesto italiano soprattutto per quanto concerne lavoro e ricchezza: nell'ultimo rapporto, infatti, la nostra provincia si conferma al 6° posto per Pil pro capite, al 10° per spesa sociale pro capite degli enti locali e sale in 5a e addirittura 2a posizione per tasso di occupazione (68,7% della popolazione 15-64 anni) e per tasso di disoccupazione giovanile (11,9% della fascia 15-29 anni). Nonostante le buone performance economiche, tuttavia, Parma rimane solo al 22° posto nella classifica generale a causa delle note basse *performance* nei sottosettori "Cultura e Tempo Libero" (45° posto) e "Giustizia e sicurezza" (addirittura 90° posto su 110), per l'invecchiamento della popolazione (solo al 50° posto, nonostante un leggero incremento del tasso di natalità e una riconfermata attrattività del territorio, rappresentata dal buon posizionamento per saldo migratorio interno), ma anche per alcune criticità inattese quali l'emigrazione ospedaliera (48° posto), il consumo di suolo (73° posto) e il numero di Onlus iscritte all'Anagrafe delle Entrate (99° posto).

In questo contesto, in continuità con gli anni precedenti, la Fondazione ha deciso di destinare la quota maggiore delle proprie risorse (quasi il 75%) alla macroarea "Servizi alla persona", privilegiando tre specifici target/ambiti di intervento: giovani, contrasto alla povertà e promozione della salute.

Nella tabella 13 sono riportate le erogazioni deliberate nel corso dell'esercizio a valere sulla macroarea "Servizi alla persona", suddivise per filone tematico, chiave di lettura che integra quella tradizionale per settore di intervento rappresentandone un ulteriore dettaglio.

**Tabella 13. Erogazioni deliberate nella macroarea Servizi alla persona per filone tematico**

| Filone tematico                                         | Progetti   |               | Erogazioni Deliberate |               |
|---------------------------------------------------------|------------|---------------|-----------------------|---------------|
|                                                         | N.         | %             | Euro                  | %             |
| PROMOZIONE DELLA SALUTE                                 | 20         | 14,5%         | 4.532.113             | 35,1%         |
| CONTRASTO ALLA POVERTÀ ED ALL'EMARGINAZIONE             | 27         | 19,6%         | 2.808.440             | 21,8%         |
| FONDO PER IL CONTRASTO DELLA POVERTÀ EDUCATIVA MINORILE | 2          | 1,4%          | 2.150.792             | 16,7%         |
| SOSTEGNO AI GIOVANI                                     | 48         | 34,8%         | 1.846.758             | 14,3%         |
| SOSTEGNO AGLI ANZIANI                                   | 8          | 5,8%          | 294.000               | 2,3%          |
| FONDAZIONE CON IL SUD                                   | 1          | 0,7%          | 245.715               | 1,9%          |
| SOSTEGNO AI MIGRANTI                                    | 8          | 5,8%          | 149.650               | 1,2%          |
| COOPERAZIONE INTERNAZIONALE                             | 3          | 2,2%          | 130.000               | 1,0%          |
| SOSTEGNO ALLA DISABILITA'                               | 12         | 8,7%          | 120.000               | 0,9%          |
| ALTRO                                                   | 9          | 6,5%          | 618.975               | 4,8%          |
| <b>TOTALE</b>                                           | <b>138</b> | <b>100,0%</b> | <b>12.896.442</b>     | <b>100,0%</b> |

Relativamente al primo target (i giovani), la Fondazione ha confermato nel 2017 il Bando rivolto alle scuole per l'innovazione didattica, estendendolo anche all'allestimento di moderni spazi per l'apprendimento, ed ha contribuito alla realizzazione dei Laboratori Territoriali per l'Occupabilità e alla seconda edizione del "Cantiere Educare", il festival multidisciplinare dedicato agli adulti con responsabilità educative.

Sul fronte del contrasto alla povertà ed all'esclusione sociale, oltre al notevole impegno per la contribuzione al Fondo nazionale per il contrasto della povertà educativa minorile, nel 2017 è stato attivato, per la prima volta, uno specifico Bando dedicato, in cui sono stati privilegiati, per quanto possibile, progetti "abilitanti" e "responsabilizzanti" che prevedessero una presa in carico complessiva della persona in difficoltà o dell'intero nucleo familiare e progetti sperimentali innovativi volti a favorire l'uscita dall'emergenza di persone che vivono in situazioni di disagio temporaneo non ancora cronicizzato. Tra le attività finanziate, si ricordano quelle dei tre Empori solidali provinciali (Parma, Sud.Est e Valtaro), della piattaforma "Parma non spreca", delle due Caritas diocesane di Parma e Fidenza e degli Oratori, oltre che, nell'ambito dell'integrazione dei migranti, dell'Università degli Studi di Parma (progetto "Piano d'Ateneo per rifugiati"), del Centro Immigrazione Asilo e Cooperazione Internazionale (progetto "Mondonuovo" per stranieri in condizione di fragilità all'uscita dei progetti di accoglienza istituzionale) e del Centro Interculturale (progetto "Scuola al centro" per l'insegnamento della lingua italiana, con particolare riferimento alla popolazione femminile).

Infine, in ambito sanitario, la Fondazione ha confermato l'obiettivo chiave di porre "la centralità del paziente" al primo posto nel sistema di cura, impegnandosi tanto nel rinnovo di strutture ed attrezzature e nell'implementazione di nuovi servizi diagnostici per un ospedale di eccellenza (realizzazione del nuovo Polo Oncologico Integrato, acquisizione di una tecnologia di avanguardia per la neuroradiologia dell'Ospedale di Parma e riqualificazione del comparto operatorio dell'Ospedale di Fidenza), quanto nel potenziamento dei servizi sanitari di prossimità e nella promozione di modalità innovative di assistenza alle fragilità, privilegiando la continuità del percorso di degenza verso la domiciliazione (progetti "Welfare 2020" ed "Emocasa").

**Tabella 14. Elenco contributi assegnati nel settore  
“SALUTE PUBBLICA, MEDICINA PREVENTIVA E RIABILITATIVA”**

N.B. Sono evidenziati con un asterisco (\*) gli importi relativi ad iniziative co-finanziate dal beneficiario del contributo e/o da altri enti.

| <b>Beneficiario</b>                                                                                        | <b>Progetto</b>                                                                                                                                                  | <b>Strumento erogativo</b>                                      | <b>Importo deliberato</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------|
| ASSISTENZA PUBBLICA<br>PARMA ONLUS - PARMA                                                                 | realizzazione del progetto di defibrillazione precoce “Dritto al cuore D - Parma”                                                                                | Bando Salute, medicina preventiva e riabilitativa               | 100.000*                  |
| ASSOCIAZIONE<br>CULTURALE ARTÈTIPI –<br>PARMA                                                              | realizzazione del progetto “L’ARTERIA - Atelier stabile e Corniceria sociale” rivolto agli utenti della psichiatria                                              | Bando Salute, medicina preventiva e riabilitativa               | 35.000*                   |
| ASSOCIAZIONE DI<br>PROMOZIONE SOCIALE<br>CROCE ROSSA ITALIANA<br>COMITATO PROVINCIALE<br>CRI PARMA - PARMA | istituzione di Centri di Formazione Provinciali Accreditali                                                                                                      | Bando Miglioramento e rafforzamento dell’attività istituzionale | 20.000*                   |
| ASSOCIAZIONE ITALIANA<br>CONTRO LE LEUCEMIE-<br>LINFOMI-MIELOMA<br>SEZIONE DI PARMA ONLUS<br>– PARMA       | realizzazione del progetto “EMOCASA” per l’assistenza domiciliare di pazienti ematologici                                                                        | Bando Salute, medicina preventiva e riabilitativa               | 25.000*                   |
| ASSOCIAZIONE PER LA<br>LOTTA ALL’ICTUS<br>CEREBRALE A.L.I.Ce. -<br>PARMA                                   | realizzazione del progetto “Benessere in movimento”                                                                                                              | Bando Salute, medicina preventiva e riabilitativa               | 10.000*                   |
| AZIENDA OSPEDALIERO-<br>UNIVERSITARIA PARMA -<br>PARMA                                                     | realizzazione del nuovo Polo Oncologico di Parma                                                                                                                 | Assegnazione diretta - Contributi a terzi                       | 3.007.613*                |
| AZIENDA OSPEDALIERO-<br>UNIVERSITARIA PARMA -<br>PARMA                                                     | acquisizione di una tecnologia di avanguardia per il sistema Risonanza Magnetica 3.0 Tesla GE Discovery MR per utilizzo in Neuroradiologia                       | Bando Salute, medicina preventiva e riabilitativa               | 200.000*                  |
| AZIENDA OSPEDALIERO-<br>UNIVERSITARIA PARMA -<br>PARMA                                                     | realizzazione del progetto “Impatto dell’esercizio fisico e <i>counseling</i> nutrizionale in pazienti fragili trapiantati di rene”                              | Bando Salute, medicina preventiva e riabilitativa               | 40.000*                   |
| AZIENDA OSPEDALIERO-<br>UNIVERSITARIA PARMA -<br>PARMA                                                     | innovazione in diagnostica molecolare oncologica attraverso l’acquisizione di strumentazione altamente sensibile per analisi mutazionali su plasma di pazienti   | Bando Salute, medicina preventiva e riabilitativa               | 100.000*                  |
| AZIENDA OSPEDALIERO-<br>UNIVERSITARIA PARMA -<br>PARMA                                                     | implementazione tecnologica di un sistema di gestione dati ad alta risoluzione per il miglioramento dell’attività assistenziale della Breast Unit Interaziendale | Bando Salute, medicina preventiva e riabilitativa               | 100.000*                  |

**Tabella 14. Elenco contributi assegnati nel settore  
“SALUTE PUBBLICA, MEDICINA PREVENTIVA E RIABILITATIVA”**

N.B. Sono evidenziati con un asterisco (\*) gli importi relativi ad iniziative co-finanziate dal beneficiario del contributo e/o da altri enti.

| <b>Beneficiario</b>                                                          | <b>Progetto</b>                                                                                                                                                    | <b>Strumento erogativo</b>                        | <b>Importo deliberato</b> |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------|
| AZIENDA UNITÀ SANITARIA LOCALE DI PARMA – PARMA                              | realizzazione di un’infrastruttura provinciale per la diagnostica delle patologie retiniche                                                                        | Bando Salute, medicina preventiva e riabilitativa | 190.000*                  |
| AZIENDA UNITÀ SANITARIA LOCALE DI PARMA – PARMA                              | ammodernamento del comparto operatorio di Fidenza                                                                                                                  | Bando Salute, medicina preventiva e riabilitativa | 200.000*                  |
| CLUB ALPINO ITALIANO - SEZIONE DI PARMA Sezione di Parma - PARMA             | realizzazione del progetto “Montagna per tutti”                                                                                                                    | Bando Salute, medicina preventiva e riabilitativa | 10.000*                   |
| DIPARTIMENTO DI MEDICINA E CHIRURGIA Università degli Studi di Parma - PARMA | realizzazione del progetto “Parma contro le nuove droghe: conoscere per prevenire. Il laboratorio a servizio del cittadino”                                        | Bando Salute, medicina preventiva e riabilitativa | 200.000*                  |
| DIPARTIMENTO DI MEDICINA E CHIRURGIA Università degli Studi di Parma - PARMA | realizzazione del progetto “Nuovi approcci di sviluppo di <i>targeted therapies</i> nella terapia dei tumori”                                                      | Bando Salute, medicina preventiva e riabilitativa | 40.000*                   |
| DIPARTIMENTO DI MEDICINA E CHIRURGIA Università degli Studi di Parma - PARMA | realizzazione del progetto “Analisi strumentale ambulatoriale per la predizione della caduta negli anziani”                                                        | Bando Salute, medicina preventiva e riabilitativa | 50.000*                   |
| DIPARTIMENTO DI MEDICINA E CHIRURGIA Università degli Studi di Parma - PARMA | potenziamento della diagnostica <i>bed-side</i> per implementare l’efficienza, l’efficacia e la sicurezza dei percorsi di cura del paziente fragile polipatologico | Bando Salute, medicina preventiva e riabilitativa | 30.000*                   |
| DIPARTIMENTO DI MEDICINA E CHIRURGIA Università degli Studi di Parma - PARMA | allestimento di un Centro per la simulazione in medicina e l’addestramento degli operatori sanitari                                                                | Bando Salute, medicina preventiva e riabilitativa | 200.000*                  |
| DIPARTIMENTO DI MEDICINA E CHIRURGIA Università degli Studi di Parma - PARMA | realizzazione del progetto “GASTROPARMA: la Gastroenterologia in parole semplici per la popolazione”                                                               | Bando Sessione erogativa generale                 | 5.000*                    |
| FAMIGLIA PIÙ Onlus – PARMA                                                   | realizzazione del progetto “Un ponte tra l’emergenza pediatrica e la famiglia - La funzione di ascolto dentro casa”                                                | Bando Salute, medicina preventiva e riabilitativa | 30.000*                   |

**Tabella 14. Elenco contributi assegnati nel settore  
“SALUTE PUBBLICA, MEDICINA PREVENTIVA E RIABILITATIVA”**

N.B. Sono evidenziati con un asterisco (\*) gli importi relativi ad iniziative co-finanziate dal beneficiario del contributo e/o da altri enti.

| <b>Beneficiario</b>                                                      | <b>Progetto</b>                                                                                                                          | <b>Strumento erogativo</b>                        | <b>Importo deliberato</b> |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------|
| FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI ONLUS Centro S. Maria ai Servi - PARMA      | realizzazione del progetto “Osservazione delle azioni ed immaginazione motoria nella riabilitazione dei pazienti con morbo di Parkinson” | Bando Salute, medicina preventiva e riabilitativa | 30.000*                   |
| GRUPPO SOSTEGNO ALZHEIMER FIDENZA - FIDENZA (PR)                         | implementazione territoriale del Centro d’incontro per le persone con demenza e i <i>caregivers</i> nel Distretto di Fidenza             | Bando Salute, medicina preventiva e riabilitativa | 10.000*                   |
| MEDICAL CARE, DEVELOPMENT, PEACE – PARMA                                 | organizzazione del “Medical Care, Development, Peace/ 25th International Parma Echo Meeting From Fetus To Young Adult”                   | Bando Sessione erogativa generale                 | 5.000*                    |
| SOCIETÀ ITALIANA DI PSICOLOGIA DELL’EMERGENZA SOS EMILIA ROMAGNA - PARMA | organizzazione del convegno nazionale “Strategie di sicurezza e protezione della folla, verso scenari futuri”                            | Bando Sessione erogativa generale                 | 1.500*                    |
| <b>Totale Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa</b>       |                                                                                                                                          |                                                   | <b>4.639.113</b>          |

**Tabella 15. Elenco contributi assegnati nel settore  
“EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE”**

N.B. Sono evidenziati con un asterisco (\*) gli importi relativi ad iniziative co-finanziate dal beneficiario del contributo e/o da altri enti.

| <b>Beneficiario</b>                          | <b>Progetto</b>                                                                                                                    | <b>Strumento erogativo</b>        | <b>Importo deliberato</b> |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|
| ADAS ALBERTELLI NEWTON - PARMA               | realizzazione del progetto “Orti e Giardini” presso la scuola Albertelli                                                           | Bando Sessione erogativa generale | 5.000*                    |
| ASSOCIAZIONE CULTURALE ASCOLTO - NOCETO (PR) | realizzazione del progetto “Passeggiata sonora e laboratorio sull’ecologia acustica”                                               | Bando Sessione erogativa generale | 4.000*                    |
| ASSOCIAZIONE CULTURALE SLEGATI! - PARMA      | organizzazione dello “Slegati! Festival”                                                                                           | Bando Sessione erogativa generale | 3.000*                    |
| ASSOCIAZIONE MUS-E PARMA ONLUS - PARMA       | realizzazione di un progetto per l’integrazione dei bambini figli di immigrati nelle scuole elementari mediante attività artistica | Bando Sessione erogativa generale | 3.000*                    |
| COMUNE DI ALBARETO - ALBARETO (PR)           | tinteggio delle aule delle scuole primaria e secondaria                                                                            | Bando Sessione erogativa generale | 3.000*                    |
| COMUNE DI ALBARETO - ALBARETO (PR)           | adeguamento degli spazi ed acquisto arredi ed attrezzature per laboratori scolastici                                               | Bando Sessione erogativa generale | 5.000*                    |

**Tabella 15. Elenco contributi assegnati nel settore  
“EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE”**

N.B. Sono evidenziati con un asterisco (\*) gli importi relativi ad iniziative co-finanziate dal beneficiario del contributo e/o da altri enti.

| <b>Beneficiario</b>                                                   | <b>Progetto</b>                                                                                                                                           | <b>Strumento erogativo</b>                              | <b>Importo deliberato</b> |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------|
| COMUNE DI ROCCABIANCA - ROCCABIANCA (PR)                              | sistemazione del parco giochi della scuola dell'infanzia                                                                                                  | Bando Sessione erogativa generale                       | 5.000*                    |
| COMUNE DI ROCCABIANCA - ROCCABIANCA (PR)                              | acquisto di attrezzature didattiche per la scuola media                                                                                                   | Bando Sessione erogativa generale                       | 5.000*                    |
| CORPO BANDISTICO GIUSEPPE VERDI - PARMA                               | realizzazione del progetto “Musica per tutti” rivolto agli alunni delle scuole elementari e medie                                                         | Bando Sessione erogativa generale                       | 2.000*                    |
| DIREZIONE DIDATTICA DI VIA F.LLI BANDIERA – PARMA                     | realizzazione di un allestimento innovativo della biblioteca della scuola Corazza                                                                         | Bando Sessione erogativa generale                       | 2.300*                    |
| DIREZIONE DIDATTICA DI VIA F.LLI BANDIERA – PARMA                     | allestimento a teatro della Sala Civica per le scuole di Vicofertile e Vigolante                                                                          | Bando Sessione erogativa generale                       | 5.000*                    |
| DIREZIONE DIDATTICA DI VIA F.LLI BANDIERA – PARMA                     | realizzazione di nuove aule per l'integrazione alla scuola Corazza                                                                                        | Bando Sessione erogativa generale                       | 5.000*                    |
| FEDERAZIONE MAESTRI DEL LAVORO CONSOLATO PROVINCIALE DI PARMA - PARMA | acquisto di materiale didattico per la realizzazione di progetti educativi nelle scuole                                                                   | Bando Sessione erogativa generale                       | 3.000*                    |
| FONDAZIONE COLLEGIO EUROPEO DI PARMA - PARMA                          | sostegno all'attività                                                                                                                                     | Assegnazione diretta - Contributi a terzi               | 150.000                   |
| FONDAZIONE INTERCULTURA ONLUS – ROMA                                  | attivazione di due borse di studio per studenti meritevoli e poco abbienti delle scuole superiori di Parma e provincia per soggiorni di studio all'estero | Assegnazione diretta - Azioni di sistema                | 10.000                    |
| I.S.I.S.S. GALILEI BOCCHIALINI SOLARI - S. SECONDO P.SE (PR)          | realizzazione del progetto “L.N.A.A. - Laboratori per Nuovi Apprendimenti in Azione”                                                                      | Bando Innovazione didattica e spazi per l'apprendimento | 38.000*                   |
| I.S.I.S.S. GALILEI BOCCHIALINI SOLARI - S. SECONDO P.SE (PR)          | ulteriore contributo per la ristrutturazione del fabbricato Food Farm 4.0 di Fraore                                                                       | Assegnazione diretta- Contributi a terzi                | 193.806*                  |
| I.S.I.S.S. GIORDANI - PARMA                                           | realizzazione del progetto “Aprire al successo: prevenzione del disagio scolastico e promozione del successo formativo”                                   | Bando Innovazione didattica e spazi per l'apprendimento | 75.000*                   |
| IL BORGO Associazione Promozione Sociale - PARMA                      | celebrazione dei 40 anni di attività                                                                                                                      | Bando Sessione erogativa generale                       | 3.000*                    |

**Tabella 15. Elenco contributi assegnati nel settore  
“EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE”**

N.B. Sono evidenziati con un asterisco (\*) gli importi relativi ad iniziative co-finanziate dal beneficiario del contributo e/o da altri enti.

| Beneficiario                                                                        | Progetto                                                                                                                                                   | Strumento erogativo                                             | Importo deliberato |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------|
| ISPETTORIA SALESIANA LOMBARDO-EMILIANA DIPENDENZA DI PARMA - PARMA                  | allestimento di un'aula informatica                                                                                                                        | Assegnazione diretta- Contributi a terzi                        | 10.000*            |
| ISTITUTO COMPRENSIVO CECROPE BARILLI - MONTECHIARUGOLO (PR)                         | realizzazione del progetto “Never stop learning english”                                                                                                   | Bando Innovazione didattica e spazi per l'apprendimento         | 70.000*            |
| ISTITUTO COMPRENSIVO DI VIA MONTEBELLO - PARMA                                      | realizzazione del progetto “Socializziamo? Percorsi didattici sui social network”                                                                          | Bando Innovazione didattica e spazi per l'apprendimento         | 44.100             |
| ISTITUTO COMPRENSIVO FERRARI - PARMA                                                | realizzazione del progetto “Parma, scuole in musica - cori e orchestre animano la città”                                                                   | Bando Innovazione didattica e spazi per l'apprendimento         | 85.000*            |
| ISTITUTO COMPRENSIVO J. SANVITALE – FRA' SALIMBENE - PARMA                          | realizzazione del progetto “Cooperare per apprendere - Il metodo cooperativo per migliorare gli apprendimenti e le competenze sociali e civiche in classe” | Bando Innovazione didattica e spazi per l'apprendimento         | 129.374*           |
| ISTITUTO COMPRENSIVO SORBOLO MEZZANI - MEZZANI (PR)                                 | realizzazione del progetto “S.M.A.R.T.”                                                                                                                    | Bando Sessione erogativa generale                               | 4.900*             |
| ISTITUTO DI ISTRUZIONE SUPERIORE STATALE CARLO EMILIO GADDA - FORNOVO DI TARO (PR)  | realizzazione del progetto “BIBLIO-TECH”                                                                                                                   | Bando Innovazione didattica e spazi per l'apprendimento         | 50.000*            |
| ISTITUTO PROFESSIONALE ALBERGHIERO MAGNAGHI - SALSOMAGGIORE T. (PR)                 | realizzazione del progetto “GENIUS LOCI - spazi e luoghi dei saperi”                                                                                       | Bando Innovazione didattica e spazi per l'apprendimento         | 80.000*            |
| ISTITUTO STORICO DELLA RESISTENZA E DELL'ETÀ CONTEMPORANEA DI PARMA - ISREC - PARMA | realizzazione del progetto “Studio e formazione della storia contemporanea”                                                                                | Bando Miglioramento e rafforzamento dell'attività istituzionale | 50.000*            |
| LICEO SCIENTIFICO MUSICALE E SPORTIVO ATTILIO BERTOLUCCI - PARMA                    | realizzazione del progetto “WELAB & WEMAP un'azione di <i>service learning</i> ambientale”                                                                 | Bando Innovazione didattica e spazi per l'apprendimento         | 68.526*            |
| LICEO SCIENTIFICO STATALE GUGLIELMO MARCONI - PARMA                                 | realizzazione del progetto “Didattica in ambiente 4.0 per la scuola del futuro”                                                                            | Bando Innovazione didattica e spazi per l'apprendimento         | 60.000*            |
| OSSERVATORIO PERMANENTE GIOVANI EDITORI Associazione - FIRENZE                      | realizzazione del progetto “Quotidiano in classe” nella provincia di Parma per l'a.s. 2017/2018                                                            | Assegnazione diretta - Azioni di sistema                        | 25.000             |

**Tabella 15. Elenco contributi assegnati nel settore  
“EDUCAZIONE, ISTRUZIONE E FORMAZIONE”**

N.B. Sono evidenziati con un asterisco (\*) gli importi relativi ad iniziative co-finanziate dal beneficiario del contributo e/o da altri enti.

| <b>Beneficiario</b>                               | <b>Progetto</b>                                                                                                                          | <b>Strumento erogativo</b>               | <b>Importo deliberato</b> |
|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------|
| PROVINCIA DI PARMA - PARMA                        | ulteriore contributo per la realizzazione del laboratorio territoriale per l'occupabilità “La nuvola di S.M.O.G” presso l'Istituto Gadda | Assegnazione diretta- Contributi a terzi | 303.806*                  |
| <b>Totale Educazione, istruzione e formazione</b> |                                                                                                                                          |                                          | <b>1.500.813</b>          |

**Tabella 16. Elenco contributi assegnati nel settore  
“VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA”**

N.B. Sono evidenziati con un asterisco (\*) gli importi relativi ad iniziative co-finanziate dal beneficiario del contributo e/o da altri enti.

| <b>Beneficiario</b>                                                       | <b>Progetto</b>                                                                                                         | <b>Strumento erogativo</b>                                      | <b>Importo deliberato</b> |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------|
| ABBONAMENTI QUOTIDIANI - PARMA                                            | attivazione abbonamenti a quotidiani e periodici locali da distribuire alle associazioni del territorio per l'anno 2018 | Assegnazione diretta - Progetti propri -                        | 35.000                    |
| ARIA NUOVA - LOCALITÀ CASEMBOLA (PR)                                      | realizzazione del progetto “Fattoria della carità”                                                                      | Bando Sessione erogativa generale                               | 5.000*                    |
| ASSOCIAZIONE CENTO PER UNO - PARMA                                        | realizzazione del progetto “Emporio Parma - Market solidale - Verso una nuova sede per rinnovarsi”                      | Bando Lotta alla povertà                                        | 80.000*                   |
| ASSOCIAZIONE CHIAMA L'AFRICA – TORRILE (PR)                               | realizzazione del progetto “Abitare il mondo. Campo di formazione e lavoro per giovani”                                 | Bando Sessione erogativa generale                               | 2.000*                    |
| ASSOCIAZIONE CONTATTO ONLUS - TRAVERSETOLO (PR)                           | acquisto di un automezzo idoneo per trasporto carrozzina                                                                | Bando Sessione erogativa generale                               | 5.000*                    |
| ASSOCIAZIONE CULTURAL-MENTE<br>Associazione di Promozione Sociale - PARMA | realizzazione del progetto “GE.CO. - Generare competenze per sviluppare comunità”                                       | Bando Miglioramento e rafforzamento dell'attività istituzionale | 20.000*                   |
| ASSOCIAZIONE DI VOLONTARIATO SOLIDARIETÀ MUUNGANO - TORRILE (PR)          | realizzazione del progetto “Torniamo a scuola per aiutarci meglio”                                                      | Bando Miglioramento e rafforzamento dell'attività istituzionale | 6.000*                    |
| ASSOCIAZIONE NAZIONALE MUTILATI E INVALIDI CIVILI A.N.M.I.C. - PARMA      | realizzazione del progetto “Più moderni, più forti, più vicini”                                                         | Bando Miglioramento e rafforzamento dell'attività istituzionale | 30.000*                   |

**Tabella 16. Elenco contributi assegnati nel settore  
“VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA”**

N.B. Sono evidenziati con un asterisco (\*) gli importi relativi ad iniziative co-finanziate dal beneficiario del contributo e/o da altri enti.

| <b>Beneficiario</b>                                                                                      | <b>Progetto</b>                                                                                                                                       | <b>Strumento erogativo</b>                | <b>Importo deliberato</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|
| ASSOCIAZIONE NAZIONALE POLIZIA DI STATO Sezione di Parma - PARMA (PR)                                    | collaborazione con il Tribunale civile e penale di Parma per lo smaltimento delle pratiche arretrate di cancelleria                                   | Bando Sessione erogativa generale         | 2.000                     |
| ASSOCIAZIONE POZZO DI SICAR ONLUS - PARMA                                                                | acquisto di un pulmino a 9 posti                                                                                                                      | Assegnazione diretta - Contributi a terzi | 10.150*                   |
| ASSOCIAZIONE SNUPI ONLUS Sostegno Nuove Patologie Intestinali - Insieme per la Gastroenterologia - PARMA | realizzazione del progetto “Accoglienza per le famiglie: il front office-day service”                                                                 | Bando Sessione erogativa generale         | 3.000*                    |
| ASSOCIAZIONE SOCIO CULTURALE COLORI D’AFRICA - PARMA                                                     | realizzazione del progetto “Dialogo tra i popoli e le culture”                                                                                        | Bando Sessione erogativa generale         | 5.000*                    |
| ASSOCIAZIONE TRAUMI ONLUS - PARMA                                                                        | realizzazione del progetto “#dopoilcentro#”                                                                                                           | Bando Sessione erogativa generale         | 5.000*                    |
| ASTROLABIO ASSOCIAZIONE A.P.S - NOCETO (PR)                                                              | realizzazione del progetto “@STROLab”, laboratori di supporto ai DSA e sportello di sostegno per famiglie                                             | Bando Sessione erogativa generale         | 3.000                     |
| AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA PARMA - PARMA                                                          | acquisto di doni da consegnare ai bambini ricoverati presso l’Ospedale di Parma in occasione di Santa Lucia e del Santo Natale                        | Assegnazione diretta- Contributi a terzi  | 5.000                     |
| CENTRO IMMIGRAZIONE ASILO E COOPERAZIONE INTERNAZIONALE ONLUS C.I.A.C. ONLUS - PARMA                     | realizzazione del progetto “Mondonuovo”, sperimentazione del tutor di integrazione territoriale per titolari di protezione in condizione di fragilità | Bando Lotta alla povertà                  | 57.500*                   |
| CENTRO INTERCULTURALE DI PARMA E PROVINCIA - PARMA                                                       | realizzazione del progetto “Scuola al Centro”                                                                                                         | Bando Lotta alla povertà                  | 5.000*                    |
| CEPDI CENTRO PROVINCIALE DI DOCUMENTAZIONE PER L’INTEGRAZIONE SCOLASTICA, LAVORATIVA E SOCIALE - PARMA   | contributo a sostegno dell’attività istituzionale                                                                                                     | Assegnazione diretta- Contributi a terzi  | 40.000                    |
| CEPDI CENTRO PROVINCIALE DI DOCUMENTAZIONE PER L’INTEGRAZIONE SCOLASTICA, LAVORATIVA E SOCIALE - PARMA   | realizzazione del progetto “Rinnovare per migliorare”                                                                                                 | Bando Sessione erogativa generale         | 3.000*                    |

**Tabella 16. Elenco contributi assegnati nel settore  
“VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA”**

N.B. Sono evidenziati con un asterisco (\*) gli importi relativi ad iniziative co-finanziate dal beneficiario del contributo e/o da altri enti.

| <b>Beneficiario</b>                                                             | <b>Progetto</b>                                                                                                                                                                   | <b>Strumento erogativo</b>                                      | <b>Importo deliberato</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------|
| COLLETTIVO DEGLI IVORIANI WE D'ITALIA - BASILICANOVA (PR)                       | organizzazione di una giornata di solidarietà e di pace per la Costa d'Avorio                                                                                                     | Bando Sessione erogativa generale                               | 4.000*                    |
| COMUNE DI BUSSETO - BUSSETO (PR)                                                | attività di beneficenza in favore delle persone bisognose del Comune (ex impegno Commissione Consultiva di Beneficenza)                                                           | Assegnazione diretta- Contributi a terzi                        | 20.000                    |
| COMUNE DI LANGHIRANO - LANGHIRANO (PR)                                          | realizzazione del progetto “S.U.D. - E.S.T. (Sostenere Uniformare Distribuire - Emporio Solidale Territoriale)”                                                                   | Bando Lotta alla povertà                                        | 75.000*                   |
| COMUNE DI PARMA - PARMA                                                         | realizzazione del progetto “Il sostegno alla famiglia - prevenire la povertà come obiettivo comune”                                                                               | Bando Lotta alla povertà                                        | 1.300.000*                |
| COMUNE DI PARMA - PARMA                                                         | realizzazione di percorsi di accoglienza, accompagnamento all'autonomia e sostegno alla integrazione di persone in condizione di grave marginalità                                | Bando Lotta alla povertà                                        | 200.000*                  |
| COMUNE DI PARMA - PARMA                                                         | realizzazione del progetto “Una casa per ricominciare. Sostegno all'abitare, alla convivenza civile e integrazione sociale in contesti abitativi in favore di nuclei vulnerabili” | Bando Lotta alla povertà                                        | 200.000*                  |
| COMUNE DI TORRILE - TORRILE (PR)                                                | realizzazione di un progetto di promozione e ricerca attiva di lavoro per disoccupati e inoccupati (sportello lavoro)                                                             | Bando Lotta alla povertà                                        | 5.000*                    |
| COMUNITÀ DI SAN ROCCO - PARMA (PR)                                              | miglioramento della sicurezza dei locali sede dell'associazione                                                                                                                   | Bando Sessione erogativa generale                               | 3.000*                    |
| COMUNITÀ DI SANTEGIDIO PARMA ONLUS - PARMA                                      | realizzazione del progetto “CHANGES - inContro tra Homeless, Anziani, Nuovi europei, Giovani per prevenire l'Esclusione Sociale”                                                  | Bando Lotta alla povertà                                        | 10.000*                   |
| COMUNITÀ DI SERVIZIO E ACCOGLIENZA BETANIA Associazione - PARMA                 | acquisto di arredi e attrezzature per la Comunità di accoglienza “La Rocca”                                                                                                       | Bando Lotta alla povertà                                        | 36.000*                   |
| COORDINAMENTO PROVINCIALE CENTRI SOCIALI, COMITATI ANZIANI E ORTI Onlus - PARMA | realizzazione del progetto “Memoria e Futuro 2017”                                                                                                                                | Bando Miglioramento e rafforzamento dell'attività istituzionale | 6.000*                    |
| CURIA VESCOVILE FIDENZA - FIDENZA (PR)                                          | attività emergenziali in occasione del Natale 2017                                                                                                                                | Assegnazione diretta- Contributi a terzi                        | 5.000                     |

**Tabella 16. Elenco contributi assegnati nel settore  
“VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA”**

N.B. Sono evidenziati con un asterisco (\*) gli importi relativi ad iniziative co-finanziate dal beneficiario del contributo e/o da altri enti.

| <b>Beneficiario</b>                                                                                                      | <b>Progetto</b>                                                                                                            | <b>Strumento erogativo</b>                                      | <b>Importo deliberato</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------|
| CURIA VESCOVILE PARMA - PARMA                                                                                            | attività emergenziali in occasione del Natale 2017                                                                         | Assegnazione diretta- Contributi a terzi                        | 5.000                     |
| CURIA VESCOVILE PARMA - PARMA                                                                                            | continuazione del progetto “Oratori” per l’a.s. 2017/2018                                                                  | Bando Lotta alla povertà                                        | 90.000*                   |
| DIPARTIMENTO DI DISCIPLINE UMANISTICHE, SOCIALI E DELLE IMPRESE CULTURALI Università degli Studi di Parma - PARMA        | realizzazione del progetto “Piano d’Ateneo per i rifugiati”                                                                | Bando Lotta alla povertà                                        | 29.000*                   |
| DIPARTIMENTO DI DISCIPLINE UMANISTICHE, SOCIALI E DELLE IMPRESE CULTURALI Università degli Studi di Parma - PARMA        | realizzazione di un censimento della ricerca sociale a Parma                                                               | Bando Sessione erogativa generale                               | 2.000*                    |
| DON BOSCO 3 A - PARMA (PR)                                                                                               | realizzazione del progetto “Per i poveri con i giovani”                                                                    | Bando Sessione erogativa generale                               | 3.000*                    |
| ECOSOLGEA: ECOLOGIA E SOLIDARIETÀ NEL MONDO - PARMA                                                                      | realizzazione del progetto “Dalla discarica alle nostre case - rafforzamento dell’attività del Centro del riuso Altrogiro” | Bando Miglioramento e rafforzamento dell’attività istituzionale | 6.000*                    |
| ENTE NAZIONALE PER LA PROTEZIONE E L’ASSISTENZA DEI SORDI Sezione Provinciale di Parma ONLUS - PARMA                     | realizzazione di un corso di tecnologie informatiche per favorire l’autonomia delle persone sorde                          | Bando Sessione erogativa generale                               | 3.000*                    |
| FONDAZIONE BANCO ALIMENTARE EMILIA ROMAGNA ONLUS - IMOLA (BO)                                                            | organizzazione della XXI giornata nazionale della Colletta alimentare in provincia di Parma                                | Bando Sessione erogativa generale                               | 5.000*                    |
| FONDAZIONE CON IL SUD - ROMA                                                                                             | contributo annuale in favore della Fondazione con il Sud                                                                   | Bandi Fondazione con il Sud- Azioni di sistema                  | 245.715*                  |
| FONDAZIONE DI RELIGIONE E CULTO PER LE OPERE CARITATIVE MONS. FRANCESCO GIBERTI Caritas Diocesana Fidenza - FIDENZA (PR) | conduzione della mensa dei poveri per l’anno 2017                                                                          | Bando Lotta alla povertà                                        | 25.000*                   |
| FONDAZIONE DI RELIGIONE E DI CULTO CARITAS S. ILARIO Diocesi di Parma - PARMA                                            | realizzazione di interventi di carattere emergenziale: mensa, docce e dormitorio                                           | Bando Lotta alla povertà                                        | 130.000*                  |

**Tabella 16. Elenco contributi assegnati nel settore  
“VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA”**

N.B. Sono evidenziati con un asterisco (\*) gli importi relativi ad iniziative co-finanziate dal beneficiario del contributo e/o da altri enti.

| <b>Beneficiario</b>                                                    | <b>Progetto</b>                                                                                                                              | <b>Strumento erogativo</b>                                      | <b>Importo deliberato</b> |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------|
| FONDAZIONE MARIO TOMMASINI - PARMA                                     | rafforzamento organizzativo e promozione della cultura dell'inclusione                                                                       | Bando Miglioramento e rafforzamento dell'attività istituzionale | 10.000*                   |
| FONDAZIONE PER LO SPORT SILVIA RINALDI - BOLOGNA                       | realizzazione del progetto “Outdoor Regione 365: rete di itinerari ciclabili adatti alla pratica sportiva da parte di persone con disabilità | Bando Sessione erogativa generale                               | 3.000*                    |
| FONDAZIONE TRUSTEE ONLUS per la domiciliarità dei disabili - PARMA     | organizzazione di iniziative per la diffusione e l'applicazione della Legge 112/2016 sul Dopo di Noi                                         | Bando Sessione erogativa generale                               | 1.000*                    |
| FONDAZIONI FOR AFRICA                                                  | continuazione del progetto Fondazioni for Africa - Burkina Faso per gli anni 2017 e 2018                                                     | Azioni di sistema - Assegnazione diretta                        | 100.000*                  |
| FONDO PER IL CONTRASTO DELLA POVERTÀ EDUCATIVA MINORILE                | stanziamento 2017 per il Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile                                                             | Bandi Con i Bambini- Azioni di sistema                          | 1.613.094*                |
| FONDO PER IL CONTRASTO DELLA POVERTÀ EDUCATIVA MINORILE                | stanziamento 2017 per il Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile                                                             | Bandi Con i Bambini- Azioni di sistema                          | 537.698*                  |
| FORUM SOLIDARIETÀ - PARMA                                              | realizzazione del progetto “Triangolo virtuoso”                                                                                              | Bando Lotta alla povertà                                        | 84.000*                   |
| FORUM SOLIDARIETÀ - PARMA                                              | realizzazione del progetto “Forum fa l'impresa!”                                                                                             | Bando Miglioramento e rafforzamento dell'attività istituzionale | 43.000*                   |
| GIORNATA DI SAN GIOVANNI - PARMA                                       | organizzazione della Giornata di S. Giovanni 2017                                                                                            | Assegnazione diretta - Progetti propri                          | 35.000                    |
| KWA DUNIA LE CULTURE DEL MAPPAMONDO - PARMA                            | realizzazione del progetto “Spazi di formazione: potenziamento delle conoscenze, delle competenze e dei servizi”                             | Bando Miglioramento e rafforzamento dell'attività istituzionale | 23.000*                   |
| MAENDELEO FOR CHILDREN APS - ROMA                                      | realizzazione del progetto “3R- NDSAN (recupero, riciclo, riuso)”                                                                            | Bando Sessione erogativa generale                               | 4.500*                    |
| MAPPAMONDO Cooperativa Sociale O.N.L.U.S. - PARMA                      | realizzazione del progetto “Sartoria creativa - ricicliamo insieme - Progetto di moda etica”                                                 | Bando Sessione erogativa generale                               | 2.000*                    |
| OPERA DI S. FRANCESCO SAVERIO - “Medici con l'Africa – CUAMM” - PADOVA | realizzazione del progetto “Prima le mamme e i bambini. Nutriamoli” per la promozione e la tutela della salute delle popolazioni africane    | Assegnazione diretta - Azioni di sistema                        | 20.000*                   |

**Tabella 16. Elenco contributi assegnati nel settore  
“VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA”**

N.B. Sono evidenziati con un asterisco (\*) gli importi relativi ad iniziative co-finanziate dal beneficiario del contributo e/o da altri enti.

| <b>Beneficiario</b>                                             | <b>Progetto</b>                                                                                                                 | <b>Strumento erogativo</b>                                      | <b>Importo deliberato</b> |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------|
| PARMA FACCIAMO SQUADRA - PARMA                                  | adesione al fondo “Parma Facciamo Squadra 2017” e copertura delle spese di segreteria                                           | Assegnazione diretta - Progetti propri                          | 70.000*                   |
| PARMA PER GLI ALTRI ONG - PARMA                                 | realizzazione del progetto “Atse Tewodros Project: uno spettacolo tra Italia ed Etiopia”                                        | Bando Sessione erogativa generale                               | 2.000*                    |
| PARMA PER GLI ALTRI ONG - PARMA                                 | realizzazione del progetto “Verso il tavolo di coordinamento della cooperazione internazionale a Parma”                         | Bando Miglioramento e rafforzamento dell’attività istituzionale | 10.000*                   |
| PARMA SOLIDALE Coordinamento di Associazioni - PARMA            | sostegno alle famiglie in difficoltà                                                                                            | Bando Sessione erogativa generale                               | 3.000*                    |
| PARROCCHIA CORPUS DOMINI - PARMA                                | realizzazione del progetto “Work In Progress”                                                                                   | Bando Lotta alla povertà                                        | 15.000*                   |
| POLISPORTIVA GIOCO ONLUS - PARMA                                | acquisto di un pulmino per la realizzazione del progetto “(G) Io protagonista”                                                  | Bando Sessione erogativa generale                               | 5.000*                    |
| PROGETTO DI VALORIZZAZIONE CASCINA BILZI - COLOMBO (PR)         | stanziamento per la valorizzazione di Cascina Bilzi                                                                             | Assegnazione diretta - Progetti propri                          | 251.870                   |
| PROGETTO ESPRIT - PARMA                                         | realizzazione di progetti all’interno di Es.pr.it                                                                               | Assegnazione diretta - Progetti propri                          | 430.000                   |
| PROGETTO LINK Associazione di Promozione Sociale - FIDENZA (PR) | realizzazione del progetto “Oratorio: risorsa per il futuro”                                                                    | Bando Lotta alla povertà                                        | 22.000*                   |
| SORELLE DI MARIA STELLA MATUTINA - FONTANELLO (PR)              | sistemazione di uno spazio per l’accoglienza delle persone bisognose.                                                           | Bando Sessione erogativa generale                               | 3.000*                    |
| UNIONE DEI COMUNI VALLI TARO E CENO - BORGO VAL DI TARO (PR)    | realizzazione del progetto “Comunità in ascolto. Costruire relazioni significative per le nuove emergenze sociali ed educative” | Bando Lotta alla povertà                                        | 50.000*                   |
| VALORIZZAZIONE INTERVENTI ISTITUZIONALI - PARMA                 | attività ordinaria di valorizzazione e comunicazione dei progetti finanziati dalla Fondazione                                   | Assegnazione diretta - Progetti propri                          | 75.000                    |
| VALUTAZIONE PROGETTI BANDI 2017 - PARMA                         | attività di valutazione Bando Lotta alla povertà 2017                                                                           | Bando Lotta alla povertà                                        | 32.940                    |
| VOLONTARIATO LEGGE 266/91 - ROMA                                | quota integrativa ai fondi speciali per il volontariato ex accordo Acri - Volontariato del 16/11/16                             | Assegnazione diretta - Azioni di sistema                        | 204.105*                  |

**Tabella 16. Elenco contributi assegnati nel settore  
“VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA”**

N.B. Sono evidenziati con un asterisco (\*) gli importi relativi ad iniziative co-finanziate dal beneficiario del contributo e/o da altri enti.

| <b>Beneficiario</b>                                   | <b>Progetto</b> | <b>Strumento erogativo</b> | <b>Importo deliberato</b> |
|-------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------|---------------------------|
| <b>Totale Volontariato, filantropia e beneficenza</b> |                 |                            | <b>6.389.572</b>          |

**Tabella 17. Elenco contributi assegnati nel settore  
“ASSISTENZA AGLI ANZIANI”**

N.B. Sono evidenziati con un asterisco (\*) gli importi relativi ad iniziative co-finanziate dal beneficiario del contributo e/o da altri enti.

| <b>Beneficiario</b>                                                              | <b>Progetto</b>                                    | <b>Strumento erogativo</b>                | <b>Importo deliberato</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|
| FONDAZIONE CASA DI PADRE LINO ONLUS - PARMA                                      | sostegno all'attività istituzionale dell'ente      | Assegnazione diretta - Contributi a terzi | 150.000                   |
| V.A.P.A. Volontari Assistenza Pasti Anziani Associazione di Volontariato - PARMA | realizzazione del progetto “Trasparenza e fedeltà” | Bando Sessione erogativa generale         | 3.000*                    |
| <b>Totale Assistenza agli anziani</b>                                            |                                                    |                                           | <b>153.000</b>            |

**Tabella 18. Elenco contributi assegnati nel settore  
“CRESCITA E FORMAZIONE GIOVANILE”**

N.B. Sono evidenziati con un asterisco (\*) gli importi relativi ad iniziative co-finanziate dal beneficiario del contributo e/o da altri enti.

| <b>Beneficiario</b>                                                                               | <b>Progetto</b>                                                                                                                                 | <b>Strumento erogativo</b>                | <b>Importo deliberato</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|
| ASSOCIAZIONE DI VOLONTARIATO SERVIZIO AL CENTRO NAZIONALE AZIONE CATTOLICA ITALIANA - ROMA        | realizzazione del progetto “C’è bisogno di scuola”                                                                                              | Bando Sessione erogativa generale         | 3.000*                    |
| ASSOCIAZIONE NAZIONALE VIGILI DEL FUOCO IN CONGEDO DEL COMANDO NAZIONALE SEZIONE DI PARMA - PARMA | sostituzione dell'automezzo utilizzato per il trasporto dell'attrezzatura occorrente per effettuare le manifestazioni denominate “Pompieropoli” | Bando Sessione erogativa generale         | 3.000*                    |
| AZIONE CATTOLICA ITALIANA - DIOCESI DI PARMA - PARMA                                              | realizzazione di manifestazioni in occasione dei 150 anni di fondazione dell'ente                                                               | Bando Sessione erogativa generale         | 5.000*                    |
| CIRCOLO ARCI CEDOGNO GABRIELE RIVIERI – NEVIANO DEGLI ARDUINI (PR)                                | acquisto di attrezzature per il centro polifunzionale “Santa Maria di Cedogno”                                                                  | Bando Sessione erogativa generale         | 3.000*                    |
| CUS PARMA a.s.d. Centro Universitario Sportivo - PARMA                                            | realizzazione del progetto “Giocampus” per l'a.s. 2017/2018                                                                                     | Assegnazione diretta - Contributi a terzi | 50.000*                   |

**Tabella 18. Elenco contributi assegnati nel settore  
“CRESCITA E FORMAZIONE GIOVANILE”**

N.B. Sono evidenziati con un asterisco (\*) gli importi relativi ad iniziative co-finanziate dal beneficiario del contributo e/o da altri enti.

|                                                            |                                                  |                                        |                |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------|
| ECOS-MED Cooperativa Sociale ONLUS - CAMARO SUPERIORE (ME) | realizzazione del “Cantiere Educare 2017”        | Assegnazione diretta - Progetti propri | 90.000         |
| EIDÉ Cooperativa Sociale ONLUS. - PARMA (PR)               | realizzazione del progetto “#AdornoService&Live” | Bando Sessione erogativa generale      | 4.500*         |
| <b>Totale Crescita e formazione giovanile</b>              |                                                  |                                        | <b>158.500</b> |

## Arte e ambiente

La macroarea “Arte e ambiente” è costituita dal settore rilevante “Arte, attività e beni culturali” e dal settore ammesso “Protezione e qualità ambientale”.

Nella seguente tabella 17 vengono illustrate le erogazioni deliberate suddivise per filone tematico.

**Tabella 19. Erogazioni deliberate nella macroarea “Arte e ambiente” per filone tematico**

| Filone tematico                                       | Progetti  |               | Erogazioni Deliberate |               |
|-------------------------------------------------------|-----------|---------------|-----------------------|---------------|
|                                                       | N.        | %             | Euro                  | %             |
| MUSICA E SPETTACOLI                                   | 25        | 32,4%         | 1.573.300             | 43,9%         |
| RECUPERO E CONSERVAZIONE PATRIMONIO STORICO ARTISTICO | 11        | 14,3%         | 627.419               | 17,5%         |
| MOSTRE E MUSEI                                        | 11        | 14,3%         | 422.500               | 11,8%         |
| RETI D’ARTE                                           | 6         | 7,8%          | 250.000               | 7,0%          |
| TUTELA E VALORIZZAZIONE DELL’AMBIENTE                 | 6         | 7,8%          | 184.200               | 5,1%          |
| BIBLIOTECHE E ARCHIVI                                 | 7         | 9,1%          | 170.000               | 4,8%          |
| ALTRO                                                 | 11        | 14,3%         | 355.000               | 9,9%          |
| <b>Totale</b>                                         | <b>77</b> | <b>100,0%</b> | <b>3.582.419</b>      | <b>100,0%</b> |

Dal punto di vista del patrimonio storico ed artistico, l’Italia è il paese che possiede la più alta presenza di siti patrimonio dell’Umanità dell’UNESCO (54 su un totale di 1.073); ciononostante, nella graduatoria delle destinazioni turistiche mondiali più frequentate dal turismo straniero, l’Italia è solo al 5° posto per gli arrivi ed al 7° posto per gli introiti (fonte World Tourism Organization, 2016). Anche la domanda interna, rappresentata dalla spesa familiare per la cultura delle famiglie italiane, è notevolmente inferiore rispetto alla media UE. È pertanto evidente come il settore culturale, già importante nell’economia nazionale, risulti ancora sottodimensionato rispetto alle potenzialità che il territorio offre.

In quest’ottica, la Fondazione Cariparma, già da alcuni anni, si è orientata nel considerare i progetti culturali come un importante motore di sviluppo locale, privilegiando nelle proprie erogazioni quei progetti che prevedono una maggiore fruibilità del patrimonio storico-artistico, inteso anche nella sua componente di generazione di valore economico.

Nel 2017, in particolare, questo orientamento si è concretizzato soprattutto nella riproposizione del Bando “Reti d’arte”, finalizzato alla valorizzazione di sistemi culturali integrati, capaci di innescare processi di sviluppo economico locale, al fine di ampliare l’offerta culturale ed i servizi a differenti tipi di pubblico e di migliorare sensibilmente le capacità imprenditoriali dei soggetti che operano nel mondo della cultura e dell’arte. Per i progetti che hanno partecipato a tale Bando è stata valutata con particolare attenzione l’integrazione con il territorio (ampiezza ed eterogeneità della partnership), la ricaduta dell’intervento in termini di impatto economico e occupazionale e la sostenibilità futura dell’iniziativa. Nel paragrafo g) I risultati attesi dai progetti finanziati sono presenti schede di approfondimento relative a due dei progetti più significativi finanziati in tale ambito (“A Parma con Toscanini, Boito e Pizzetti” e “Talking Teens – anche le statue parlano”).

Nel 2017 è stato inoltre attivato il Bando “Musica, danza e spettacoli dal vivo”, finalizzato ad arricchire l’offerta culturale nel territorio provinciale, favorire i momenti di aggregazione ed incentivare la presenza di un pubblico giovane agli spettacoli. Oltre alle consuete rassegne organizzate dalle istituzioni lirico sinfoniche cittadine (“Stagione lirica, concertistica e ParmaDanza” della Fondazione Teatro Regio e “Nuove Atmosfere” e “Stelle vaganti” della Fondazione Arturo Toscanini”), sono stati finanziate numerosi eventi in città (“Traiettorie”, “PamaJazz Frontiere”, stagione estiva Arena Shakespeare) e soprattutto in provincia (“Tutti matti per Colorno”, Festival Internazionale delle Arti Performative di Strada e di Pista a Noceto, il “Salso Summer Class & Festival, “Verdi l’italiano” a Busseto, il “Festival della Lentezza” nei Comuni della Bassa est, il “Granara Festival” a Valmozzola, la stagione lirico-concertistica del Teatro Magnani di Fidenza, il Festival Renata Tebaldi di Torrechiara, il “Coscienza Festival” di Berceto).

Per quanto concerne invece il recupero e la valorizzazione del patrimonio storico-artistico, la Fondazione, è intervenuta, tra gli altri, per il completamento del restauro delle torrette, dei portali e dello zooforo del Battistero di Parma, per il ripristino delle coperture della Rocca Sanvitale di Fontanellato, nonché per il progetto di recupero e valorizzazione di Palazzo Pallavicino, immobile di straordinario valore storico-artistico donato il 25 gennaio 2017 alla Fondazione dalla marchesa Maria Gabriella Pigoli Pallavicino.

Nel filone tematico “Biblioteche” rientrano invece le spese ordinarie di gestione della Biblioteca di Busseto ed i contributi finalizzati alla catalogazione ed alla valorizzazioni di fondi librari appartenenti a biblioteche o enti del territorio.

Tra le attività culturali nel filone tematico “Mostre e Musei” si segnalano le esposizioni temporanee organizzate dalla Fondazione Magnani Rocca presso la Villa di Mamiano, l’attività dalla Fondazione Museo Bodoniano e la mostra fotografica di Patti Smith “Higher learning”, allestita in occasione del conferimento della laurea *ad honorem* all’artista da parte dell’Università degli Studi di Parma.

Infine, si segnala che, col Piano Strategico 2017-2020, la Fondazione ha inserito tra i settori ammessi il settore “Protezione e qualità ambientale”, nella convinzione che proprio la dimensione locale sia il luogo più idoneo alla tutela, alla salvaguardia ed alla valorizzazione delle risorse ambientali, attraverso iniziative orientate alla sostenibilità e a promuovere processi sostenibili di sviluppo nel territorio.

Oltre al richiamato finanziamento del Bando Ager sull’Agricoltura di Montagna, sono stati sostenuti progetti di educazione e formazione ambientale (progetto “Welab & Wemap un’azione di *service learning* ambientale” nell’ambito del Bando “Innovazione didattica” e progetto “Modulo Eco” nell’ambito del progetto Es.pr.it), un studio per l’uso razionale dell’energia e la promozione delle fonti rinnovabili (progetto di ricerca sulle potenzialità ambientali ed economiche della idrofita

*Lemna minor* L. presente nelle aree protette della provincia di Parma) e l'organizzazione di convegni universitari a Parma sullo tema dello sviluppo sostenibile.

In questa area tematica si inseriscono anche due progettazioni proprie della Fondazione (per le quali sono in atto rigorose analisi del contesto di riferimento ed i necessari confronti con tutti gli stakeholder al fine di elaborare i primi studi di fattibilità) quali la valorizzazione della Cascina Bilzi, un progetto che punta a valorizzare a fini e agricoli e sociali un complesso di 1.790 mq di edifici rurali ed oltre 27 ettari di terreno ricevuti per lascito testamentario dalla Prof.ssa Anna Maria Bilzi, e "Progetto Appennino", in collaborazione con il GAL del Ducato, che si pone come obiettivo il sostegno a modelli innovativi volti a coniugare la crescita economica con la difesa dell'ambiente e delle tradizioni rurali.

| Tabella 20. Elenco contributi assegnati nel settore<br>"ARTE, ATTIVITA' E BENI CULTURALI"                                                      |                                                                                                            |                                           |                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------|
| N.B. Sono evidenziati con un asterisco (*) gli importi relativi ad iniziative co-finanziate dal beneficiario del contributo e/o da altri enti. |                                                                                                            |                                           |                    |
| Beneficiario                                                                                                                                   | Progetto                                                                                                   | Strumento erogativo                       | Importo deliberato |
| ACQUISTO OPERE D'ARTE - PARMA                                                                                                                  | stanziamento per l'acquisto opere d'arte.                                                                  | Assegnazione diretta - Progetti propri    | 30.000             |
| ACQUISTO VOLUMI - PARMA                                                                                                                        | stanziamento per l'acquisto di volumi                                                                      | Assegnazione diretta - Progetti propri    | 20.000             |
| ACRI Associazione di Fondazioni e di Casse - ROMA                                                                                              | realizzazione del progetto Funder35 per gli anni 2018 e 2019                                               | Assegnazione diretta - Azioni di sistema  | 30.000*            |
| ASSOCIAZIONE AMICI DEL CONVENTO DI SANTA MARIA DEGLI ANGELI ONLUS - BUSSETO (PR)                                                               | organizzazione dell'evento "Convento Aperto" per la valorizzazione e la promozione del Convento            | Bando Sessione erogativa generale         | 3.000*             |
| ASSOCIAZIONE AMICI DELLE PICCOLE FIGLIE ONLUS - PARMA                                                                                          | realizzazione del concerto "Requiem di Gabriel Fauré" presso il Duomo di Parma                             | Bando Sessione erogativa generale         | 5.000*             |
| ASSOCIAZIONE COMUNI VIRTUOSI - PARMA                                                                                                           | organizzazione del Festival della Lentezza a Colorno, Sorbolo e Mezzani                                    | Bando Musica, danza e spettacoli dal vivo | 10.000*            |
| ASSOCIAZIONE CULTURALE AMICI DI VERDI - BUSSETO (PR)                                                                                           | organizzazione del Premio Verdi d'Oro Città di Busseto in occasione del 50° anniversario dell'associazione | Bando Sessione erogativa generale         | 2.500*             |
| ASSOCIAZIONE CULTURALE LA CATRINA - CARATE BRIANZA (MB)                                                                                        | realizzazione del documentario FMR                                                                         | Bando Sessione erogativa generale         | 5.000*             |



**Tabella 20. Elenco contributi assegnati nel settore  
“ARTE, ATTIVITA’ E BENI CULTURALI”**

N.B. Sono evidenziati con un asterisco (\*) gli importi relativi ad iniziative co-finanziate dal beneficiario del contributo e/o da altri enti.

| <b>Beneficiario</b>                                                                                          | <b>Progetto</b>                                                                                          | <b>Strumento erogativo</b>                | <b>Importo deliberato</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|
| ASSOCIAZIONE CULTURALE MANIFATTURA URBANA - PARMA                                                            | realizzazione del progetto “Parma città infinita, nascosta, artistica, sostenibile ed educante”          | Bando Reti d’arte                         | 20.000*                   |
| ASSOCIAZIONE CULTURALE MANIFATTURA URBANA - PARMA                                                            | realizzazione del progetto “Hanno ammazzato Pablo, Pablo è vivo!”                                        | Bando Sessione erogativa generale         | 4.000*                    |
| ASSOCIAZIONE CULTURALE OTHERS - PARMA                                                                        | realizzazione del progetto “Nouvelles flanereries”                                                       | Bando Reti d’arte                         | 10.000*                   |
| ASSOCIAZIONE DEI MUSEI DEL CIBO DELLA PROVINCIA DI PARMA - PARMA                                             | realizzazione di un portale web evoluto dei Musei del Cibo di Parma                                      | Bando Reti d’arte                         | 20.000*                   |
| ASSOCIAZIONE FESTA INTERNAZIONALE DELLA STORIA-PARMA - PARMA                                                 | organizzazione della V edizione della Festa Internazionale della Storia-Parma                            | Bando Sessione erogativa generale         | 3.000*                    |
| ASSOCIAZIONE GIUSEPPE MICHELI – ASSOCIAZIONE CULTURALE DI STUDI STORICI E SOCIALI DELLA COOPERAZIONE - PARMA | organizzazione del convegno “Siti ed abbazie circestensi in Italia”                                      | Bando Sessione erogativa generale         | 3.000*                    |
| ASSOCIAZIONE IL CAMMINO VAL CENO - BARDI (PR)                                                                | realizzazione del progetto “In cammino tra storia, cultura, natura”                                      | Bando Sessione erogativa generale         | 2.000*                    |
| ASSOCIAZIONE PARMA, IO CI STO - PARMA                                                                        | quota associativa 2017                                                                                   | Assegnazione diretta - Contributi a terzi | 50.000                    |
| ASSOCIAZIONE PARMA, IO CI STO - PARMA                                                                        | quota associativa 2018                                                                                   | Assegnazione diretta - Contributi a terzi | 30.000                    |
| ASSOCIAZIONE PRO LOCO MONCHIOPHOBIA - L'URLO DI MONCH - MONCHIO DELLE CORTI (PR)                             | organizzazione della rassegna corale “Sui sentieri del canto”                                            | Bando Sessione erogativa generale         | 3.000*                    |
| ASSOCIAZIONE TEATRO GRANARA - VALMOZZOLA (PR)                                                                | organizzazione del Granara Festival 2017                                                                 | Bando Sessione erogativa generale         | 3.000*                    |
| ASSOCIAZIONE TURISTICA PROLOCO BORE - BORE (PR)                                                              | acquisto di una attrezzatura audio per la realizzazione di serate danzanti e concerti di musica dal vivo | Bando Sessione erogativa generale         | 4.000*                    |

**Tabella 20. Elenco contributi assegnati nel settore  
“ARTE, ATTIVITA’ E BENI CULTURALI”**

N.B. Sono evidenziati con un asterisco (\*) gli importi relativi ad iniziative co-finanziate dal beneficiario del contributo e/o da altri enti.

| <b>Beneficiario</b>                                                                           | <b>Progetto</b>                                                                                                                      | <b>Strumento erogativo</b>                | <b>Importo deliberato</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|
| BIBLIOMONDO FAMIGLIE VOLONTARIE ASSOCIAZIONE DI PROMOZIONE SOCIALE - PARMA                    | valorizzazione e promozione della donazione “Fondo Sergio Silva libri illustrati”                                                    | Bando Sessione erogativa generale         | 5.000*                    |
| CATALOGO COLLEZIONE MINGARDI - PARMA                                                          | pubblicazione del catalogo “Collezione Mingardi Libri d’Artista”                                                                     | Assegnazione diretta - Progetti propri    | 54.000                    |
| COMITATO PROMOTORE DEL FESTIVAL INTERNAZIONALE GOLA GOLA! FOOD&PEOPLE FESTIVAL - FIDENZA (PR) | sostegno al progetto “Vivi Bene Vivi Buono” per il contrasto allo spreco, consumo consapevole, tutela del suolo, legalità ed eticità | Assegnazione diretta - Contributi a terzi | 30.000*                   |
| COMPLESSO MONUMENTALE DELLA PILOTTA - PARMA                                                   | riapertura delle sale dell’ala nord della Galleria Nazionale                                                                         | Assegnazione diretta - Contributi a terzi | 7.500                     |
| COMPLESSO MONUMENTALE DELLA PILOTTA - PARMA                                                   | catalogazione del Fondo Gabriella Uluhogian                                                                                          | Bando Sessione erogativa generale         | 5.000                     |
| COMUNE DI BERCETO - BERCETO (PR)                                                              | organizzazione del “Coscienza festival, percorsi di consapevolezza”                                                                  | Bando Sessione erogativa generale         | 3.000*                    |
| COMUNE DI BORGOTARO - BORGOTARO (PR)                                                          | riqualificazione dello spazio biblioteca e creazione di una sala polivalente                                                         | Bando Sessione erogativa generale         | 3.000*                    |
| COMUNE DI BUSSETO - BUSSETO (PR)                                                              | realizzazione del progetto “Verdi l’italiano - Feste musicali a Busseto”                                                             | Bando Musica, danza e spettacoli dal vivo | 30.000*                   |
| COMUNE DI FONTANELLATO - FONTANELLATO (PR)                                                    | intervento di manutenzione straordinaria delle coperture della Rocca Sanvitale                                                       | Assegnazione diretta - Contributi a terzi | 61.903*                   |
| COMUNE DI LANGHIRANO - LANGHIRANO (PR)                                                        | organizzazione del Festival di Torrechiara Renata Tebaldi 2017                                                                       | Bando Musica, danza e spettacoli dal vivo | 20.000*                   |
| COMUNE DI NOCETO - NOCETO (PR)                                                                | organizzazione del XVII Festival Internazionale delle Arti Performative di Strada e di Pista “Il teatro che cammina”                 | Bando Musica, danza e spettacoli dal vivo | 15.000*                   |

**Tabella 20. Elenco contributi assegnati nel settore  
“ARTE, ATTIVITA’ E BENI CULTURALI”**

N.B. Sono evidenziati con un asterisco (\*) gli importi relativi ad iniziative co-finanziate dal beneficiario del contributo e/o da altri enti.

| <b>Beneficiario</b>                                                                                               | <b>Progetto</b>                                                                                                                                                       | <b>Strumento erogativo</b>                | <b>Importo deliberato</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|
| COMUNE DI PARMA - PARMA                                                                                           | realizzazione del progetto “A Parma, con Toscanini, Boito e Pizzetti”                                                                                                 | Bando Reti d’arte                         | 100.000*                  |
| COMUNE DI ROCCABIANCA - ROCCABIANCA (PR)                                                                          | realizzazione del progetto “Giovannino Guareschi e il suo Mondo Piccolo”                                                                                              | Bando Sessione erogativa generale         | 3.000*                    |
| COMUNE DI SALSOMAGGIORE TERME - SALSOMAGGIORE TERME (PR)                                                          | realizzazione della II edizione del Salso Summer Class & Festival, formazione musicale di giovani musicisti attraverso l’esperienza concertistica con artisti di fama | Bando Musica, danza e spettacoli dal vivo | 60.000*                   |
| CONCERTO NATALE - PARMA                                                                                           | organizzazione del Concerto di Natale 2017                                                                                                                            | Assegnazione diretta - Progetti propri    | 37.000                    |
| CONGRESSO ACRI - PARMA                                                                                            | stanziamento per l’organizzazione a Parma del Congresso Acri 2018                                                                                                     | Azioni di sistema – Assegnazione diretta  | 225.000                   |
| CURIA VESCOVILE PARMA - PARMA                                                                                     | realizzazione delle opere di completamento del restauro delle torrette, dei portali e dello zooforo del Battistero di Parma                                           | Assegnazione diretta - Contributi a terzi | 153.806*                  |
| CURIA VESCOVILE PARMA - PARMA                                                                                     | restauro e consolidamento statico della Chiesa di Santa Felicità                                                                                                      | Assegnazione diretta - Contributi a terzi | 103.806*                  |
| CURIA VESCOVILE PARMA - PARMA                                                                                     | realizzazione di interventi di restauro urgente degli affreschi di Walter Madoi nella Chiesa di S. Rocco a Sesta Inferiore di Corniglio                               | Assegnazione diretta - Contributi a terzi | 10.000                    |
| DIPARTIMENTO DI DISCIPLINE UMANISTICHE, SOCIALI E DELLE IMPRESE CULTURALI Università degli Studi di Parma - PARMA | realizzazione del progetto “Inter Amnes: Archeologia e reti di valorizzazione fra Parma e l’Appennino (valli di Enza, Parma, Baganza)”                                | Bando Reti d’arte                         | 50.000*                   |
| DIPARTIMENTO DI DISCIPLINE UMANISTICHE, SOCIALI E DELLE IMPRESE CULTURALI Università degli Studi di Parma - PARMA | organizzazione del convegno “Traduttore visibile”                                                                                                                     | Bando Sessione erogativa generale         | 2.000*                    |

**Tabella 20. Elenco contributi assegnati nel settore  
“ARTE, ATTIVITA’ E BENI CULTURALI”**

N.B. Sono evidenziati con un asterisco (\*) gli importi relativi ad iniziative co-finanziate dal beneficiario del contributo e/o da altri enti.

| <b>Beneficiario</b>                                                                                                   | <b>Progetto</b>                                                                                    | <b>Strumento erogativo</b>                | <b>Importo deliberato</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|
| DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIMICHE, DELLA VITA E DELLA SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE Università degli Studi di Parma - PARMA | realizzazione del progetto “Fossili in città”                                                      | Bando Sessione erogativa generale         | 2.000*                    |
| ECHO EDUCATION CULTURE HUMAN OXYGEN - PARMA                                                                           | Realizzazione del progetto “TALKING TEENS anche le statue parlano!”                                | Bando Reti d’arte                         | 50.000*                   |
| FONDAZIONE ARTURO TOSCANINI - PARMA                                                                                   | realizzazione dell’attività concertistica in Parma e provincia per l’anno 2017                     | Bando Musica, danza e spettacoli dal vivo | 100.000*                  |
| FONDAZIONE ARTURO TOSCANINI - PARMA                                                                                   | contributo in qualità di socio a sostegno dell’attività istituzionale                              | Assegnazione diretta - Contributi a terzi | 30.000                    |
| FONDAZIONE MAGNANI ROCCA - TRAVERSETOLO (PR)                                                                          | realizzazione delle iniziative culturali per l’anno 2017                                           | Assegnazione diretta - Contributi a terzi | 115.000*                  |
| FONDAZIONE MUSEO BODONIANO - PARMA                                                                                    | sostegno all’attività istituzionale dell’ente                                                      | Assegnazione diretta - Contributi a terzi | 20.000                    |
| FONDAZIONE PROMETEO - PARMA                                                                                           | organizzazione della XXVII Rassegna Internazionale di Musica Moderna e Contemporanea “Traiettorie” | Bando Musica, danza e spettacoli dal vivo | 20.000*                   |
| FONDAZIONE TEATRO DUE - PARMA                                                                                         | realizzazione di una rassegna estiva per l’inaugurazione dell’Arena Shakespeare di Parma           | Bando Musica, danza e spettacoli dal vivo | 80.000*                   |
| FONDAZIONE TEATRO REGIO DI PARMA - PARMA                                                                              | realizzazione della stagione lirica, concertistica e “ParmaDanza” 2017                             | Bando Musica, danza e spettacoli dal vivo | 1.000.000 *               |
| GRUPPO DI PROMOZIONE MUSICALE TULLIO MARCHETTI - FIDENZA                                                              | organizzazione del festival lirico-concertistico del Teatro Magnani di Fidenza                     | Bando Musica, danza e spettacoli dal vivo | 15.000*                   |

**Tabella 20. Elenco contributi assegnati nel settore  
“ARTE, ATTIVITA’ E BENI CULTURALI”**

N.B. Sono evidenziati con un asterisco (\*) gli importi relativi ad iniziative co-finanziate dal beneficiario del contributo e/o da altri enti.

| <b>Beneficiario</b>                                                           | <b>Progetto</b>                                                                                                                                                                                               | <b>Strumento erogativo</b>                   | <b>Importo deliberato</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------|
| IMMOBILI ISTITUZIONALI<br>Spese di vigilanza e guardiania<br>- PARMA          | spese di vigilanza e guardiania                                                                                                                                                                               | Assegnazione diretta -<br>Progetti propri    | 95.000                    |
| ISTITUTO BUON PASTORE<br>ONLUS Ancelle<br>dell'Immacolata - PARMA             | realizzazione della sala museale per i<br>documenti e le testimonianze della<br>beata Anna Maria Adorni                                                                                                       | Bando Sessione<br>erogativa generale         | 3.000*                    |
| LICEO ARTISTICO<br>STATALE PAOLO TOSCHI -<br>PARMA                            | restauro di un gesso del XXVIII<br>secolo                                                                                                                                                                     | Bando Sessione<br>erogativa generale         | 3.000*                    |
| PALAZZO BOSSI BOCCHI<br>Attività museale e restauro<br>oggetti d'arte - PARMA | attività museale di Palazzo Bossi<br>Bocchi per l'anno 2017                                                                                                                                                   | Assegnazione diretta -<br>Progetti propri    | 50.000                    |
| PALAZZO BOSSI BOCCHI<br>Attività museale e restauro<br>oggetti d'arte - PARMA | organizzazione della mostra “Alla<br>scoperta della Cisa romana. La Sella<br>del Valoria”                                                                                                                     | Assegnazione diretta -<br>Progetti propri    | 50.000                    |
| PALAZZO BOSSI BOCCHI<br>MANUTENZ. IMMOBILE -<br>PARMA                         | realizzazione di interventi di<br>manutenzione straordinaria<br>dell'immobile                                                                                                                                 | Assegnazione diretta -<br>Progetti propri    | 130.000                   |
| PALAZZO MONTE DI PIETÀ<br>DI BUSSETO Gestione<br>ordinaria - BUSSETO          | spese di gestione ordinaria della<br>Biblioteca per l'anno 2017                                                                                                                                               | Assegnazione diretta -<br>Progetti propri    | 80.000                    |
| PALAZZO PALLAVICINO -<br>PARMA                                                | realizzazione della prima fase del<br>progetto di recupero e valorizzazione<br>del Palazzo (ricerca storica, rilievo<br>geometrico, rilievo statico e<br>conseguente verifica della<br>vulnerabilità sismica) | Assegnazione diretta -<br>Progetti propri    | 100.000                   |
| PARMAFRONTIERE<br>Associazione di Promozione<br>Sociale - PARMA               | realizzazione della XXII Edizione del<br>ParmaJazz Frontiere                                                                                                                                                  | Bando Musica, danza<br>e spettacoli dal vivo | 20.000*                   |
| PARROCCHIA DI<br>PALANZANO Diocesi di<br>Parma - PALANZANO (PR)               | restauro dell'ancona e dell'altare della<br>Madonna della Consolazione                                                                                                                                        | Bando Sessione<br>erogativa generale         | 3.000*                    |

**Tabella 20. Elenco contributi assegnati nel settore  
“ARTE, ATTIVITA’ E BENI CULTURALI”**

N.B. Sono evidenziati con un asterisco (\*) gli importi relativi ad iniziative co-finanziate dal beneficiario del contributo e/o da altri enti.

| <b>Beneficiario</b>                                                                          | <b>Progetto</b>                                                                                                                                                             | <b>Strumento erogativo</b>                | <b>Importo deliberato</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|
| PARROCCHIA DI PELLEGRINO P.SE Diocesi di Fidenza - PELLEGRINO PARMENSE (PR)                  | restauro scientifico con consolidamento fondale e risanamento delle murature interne della Chiesa di s. Giuseppe a Pellegrino P.Se – 1° stralcio per interventi strutturali | Assegnazione diretta - Contributi a terzi | 51.903*                   |
| PARROCCHIA DI RIMAGNA Diocesi di Parma – MONCHIO DELLE CORTI (PR)                            | allestimento delle stazioni del S. Rosario con formelle artistiche lungo la strada di accesso al Santuario di Rimagna                                                       | Bando Sessione erogativa generale         | 5.000*                    |
| PREFETTURA - UFFICIO TERRITORIALE DEL GOVERNO - PARMA                                        | adeguamento degli impianti per la realizzazione della giornata “Palazzi Aperti”                                                                                             | Bando Sessione erogativa generale         | 5.000                     |
| PROGETTI E TEATRO ASSOCIAZIONE CULTURALE - PARMA                                             | realizzazione del progetto “TEATRO LIVE - Concerti e comicità musicale”                                                                                                     | Bando Musica, danza e spettacoli dal vivo | 10.000*                   |
| PROGETTO A SCUOLA NEI MUSEI - PARMA                                                          | realizzazione del progetto “A Scuola nei Musei” per l’anno scolastico 2017/2018                                                                                             | Assegnazione diretta - Progetti propri    | 35.000                    |
| SEMINARIO VESCOVILE DI PARMA Seminario Maggiore - PARMA                                      | riordino e inventariazione dell’archivio storico del Seminario Minore di Parma                                                                                              | Bando Sessione erogativa generale         | 3.000*                    |
| TUTTI MATTI PER COLORNO - PARMA                                                              | organizzazione della X edizione del Festival “Tutti matti per Colorno”                                                                                                      | Bando Musica, danza e spettacoli dal vivo | 20.000*                   |
| UNITÀ ORGANIZZATIVA SPECIALISTICA - MUSEI DI ATENEIO Università degli Studi di Parma - PARMA | realizzazione della mostra “La Fabbrica dei corpi. Dall’anatomia alla robotica”                                                                                             | Bando Sessione erogativa generale         | 2.000*                    |
| UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PARMA - PARMA                                                      | allestimento della mostra fotografica di Patti Smith “Higher learning” in occasione del conferimento della laurea <i>ad honorem</i>                                         | Assegnazione diretta - Contributi a terzi | 15.000*                   |
| VALUTAZIONE PROGETTI BANDI 2017 - PARMA                                                      | valutazione dei progetti finanziati tramite i Bandi 2017 “Musica, danza e spettacoli dal vivo”, “Reti d’arte” e “Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa”      | Bando Reti d’arte                         | 48.800                    |
| <b>Totale Arte, attività e beni culturali</b>                                                |                                                                                                                                                                             |                                           | <b>3.398.219</b>          |

**Tabella 21. Elenco contributi assegnati nel settore  
“PROTEZIONE E QUALITA’ AMBIENTALE”**

N.B. Sono evidenziati con un asterisco (\*) gli importi relativi ad iniziative co-finanziate dal beneficiario del contributo e/o da altri enti.

| <b>Beneficiario</b>                                                                                                    | <b>Progetto</b>                                                                                                                                               | <b>Strumento erogativo</b>                | <b>Importo deliberato</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|
| ASSOCIAZIONE CULTURALE MANIFATTURA URBANA - PARMA                                                                      | trasferimento del Modulo Eco nel Parco di Via Mordacci nell’ambito del laboratorio “Parchi di comunità” – progetto ESPRIT                                     | Assegnazione diretta -Progetti propri     | 70.000                    |
| CLUB AMICI MIEI ONLUS Associazione di volontariato - PARMA                                                             | acquisto macchinario medico Hematology Analyzer Veterinary Pennyvet-hema30                                                                                    | Bando Sessione erogativa generale         | 4.800*                    |
| DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIMICHE, DELLA VITA E DELLA SOSTENIBILITA' AMBIENTALE Università degli Studi di Parma - PARMA | organizzazione del convegno “Progetto LANDMARK Gestione Sostenibile del Suolo”                                                                                | Bando Sessione erogativa generale         | 2.400*                    |
| DIPARTIMENTO DI SCIENZE CHIMICHE, DELLA VITA E DELLA SOSTENIBILITA' AMBIENTALE Università degli Studi di Parma - PARMA | realizzazione a Parma del “Festival della Sostenibilità ASVIS 2017”                                                                                           | Bando Sessione erogativa generale         | 2.000*                    |
| RAGGRUPPAMENTO DELLE GUARDIE ECOLOGICHE VOLONTARIE DELLA LEGAMBIENTE - PARMA                                           | acquisto di un’autovettura per l’attività svolta dalle guardie ecologiche                                                                                     | Bando Sessione erogativa generale         | 5.000*                    |
| STAZIONE SPERIMENTALE PER L' INDUSTRIA DELLE CONSERVE ALIMENTARI - FONDAZIONE DI RICERCA - PARMA                       | realizzazione di un progetto di ricerca sulle potenzialità economiche della idrofita <i>Lemna minor</i> presente nelle aree protette della provincia di Parma | Assegnazione diretta - Contributi a terzi | 100.000*                  |
| <b>Totale Protezione e qualità ambientale</b>                                                                          |                                                                                                                                                               |                                           | <b>184.200</b>            |

## Ricerca scientifica e tecnologica

La macroarea Ricerca scientifica e tecnologica è costituita dall’omonimo settore rilevante.

In ambito accademico vi è un ampio consenso sul fatto che ricerca e innovazione tecnologica favoriscano la crescita economica nel tempo. Tale affermazione è particolarmente attuale ai nostri giorni, in un contesto globale sempre più competitivo per imprese e territori.

Negli ultimi anni, in particolare, si è assistito ad un notevole aumento della spesa mondiale in ricerca e sviluppo, trainata soprattutto dagli investimenti degli Stati Uniti, della Cina e degli altri Paesi asiatici, mentre l’Europa, e soprattutto l’Italia, scontano ritardi strutturali derivanti da una scarsa collaborazione tra mondo accademico e quello imprenditoriale, aggravati dai tagli alla spesa pubblica nel periodo post crisi. Gli ultimi dati pubblicati dall’Istat attestano una leggera crescita della spesa in ricerca e sviluppo, che si attesta all’1,34% del Pil, un risultato (ottenuto soprattutto

grazie al comparto privato) tuttavia ancora molto lontano dalla media Ue (2,0%) e ancor più da Stati Uniti (2,8%) e Cina (6,3%).

A fronte di questo scenario, la Fondazione, già in sede di programmazione (Piano Strategico 2017-2020), aveva individuato alcuni obiettivi strategici per il territorio, quali stimolare la produzione scientifica di qualità (anche avvalendosi di processi valutativi già predisposti per l'accesso ai fondi europei), favorire la formazione e la crescita di giovani ricercatori, sostenere l'internazionalizzazione delle attività di ricerca ed implementare esperienze di filiera ad alto contenuto tecnologico ed innovativo nel campo agroalimentare.

Nel 2017, in particolare, la Fondazione ha perseguito tali obiettivi attraverso due linee di intervento: da un lato la cooperazione con le altre Fondazioni di origine bancaria allo scopo di raggiungere una "massa critica" di risorse indispensabile per ottenere risultati significativi, dall'altro il sostegno ai principali centri di ricerca del territorio, privilegiando in particolare le eccellenze. Appartengono alla prima linea l'adesione ai progetti "Young Investigator Training Program" ed "Ager", alla seconda il cofinanziamento dei dottorati di ricerca e l'internazionalizzazione dell'Università di Parma ed il sostegno alla ricerca svolta dal neoistituto Istituto di Neuroscienze del CNR. Relativamente ai progetti "Ager" e di internazionalizzazione dell'Ateneo, è da precisare che gli stessi non sono ricompresi nella successiva tabella 20. Elenco contributi assegnati nella macroarea Ricerca scientifica e tecnologica, in quanto le relative delibere sono state assunte in esercizi precedenti, per le ragioni motivate nel paragrafo h) I progetti e le iniziative pluriennali sostenuti e i relativi impegni di erogazione.

| Tabella 22. Elenco contributi assegnati nel settore<br>"RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA"                                                     |                                                                                                                                                                                             |                                   |                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------|
| N.B. Sono evidenziati con un asterisco (*) gli importi relativi ad iniziative co-finanziate dal beneficiario del contributo e/o da altri enti. |                                                                                                                                                                                             |                                   |                    |
| Beneficiario                                                                                                                                   | Progetto                                                                                                                                                                                    | Strumento erogativo               | Importo deliberato |
| ACRI Associazione di Fondazioni e di Casse - ROMA                                                                                              | realizzazione dell'iniziativa "Young Investigator Training Program 2017", programma di accoglienza in laboratori italiani per giovani ricercatori italiani e stranieri residenti all'estero | Bando Acri - Azioni di sistema    | 30.000*            |
| CENTRO UNIVERSITARIO DI BIOETICA Università degli Studi di Parma - PARMA                                                                       | organizzazione del convegno "Neuroscience and law: implications and perspectives"                                                                                                           | Bando Sessione erogativa generale | 2.000*             |
| DIPARTIMENTO DI MEDICINA E CHIRURGIA Università degli Studi di Parma - PARMA                                                                   | organizzazione del convegno internazionale "Malignant Pleural Mesothelioma: preclinical and clinical research"                                                                              | Bando Sessione erogativa generale | 2.500*             |
| DIPARTIMENTO DI MEDICINA E CHIRURGIA Università degli Studi di Parma - PARMA                                                                   | aggiornamento software per l'acquisizione dei dati di neuroanatomia                                                                                                                         | Bando Sessione erogativa generale | 2.000*             |
| DIPARTIMENTO DI MEDICINA E CHIRURGIA Università degli Studi di Parma - PARMA                                                                   | realizzazione di un esperimento pilota per la diagnostica molecolare di allergie associate ad asma e rinocongiuntivite                                                                      | Bando Sessione erogativa generale | 2.000*             |

**Tabella 22. Elenco contributi assegnati nel settore  
“RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA”**

N.B. Sono evidenziati con un asterisco (\*) gli importi relativi ad iniziative co-finanziate dal beneficiario del contributo e/o da altri enti.

| <b>Beneficiario</b>                                                                                 | <b>Progetto</b>                                                                                                                               | <b>Strumento erogativo</b>                | <b>Importo deliberato</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------|
| DIPARTIMENTO DI SCIENZE DEGLI ALIMENTI E DEL FARMACO Università degli Studi di Parma - PARMA        | realizzazione del progetto di ricerca “Produzione di antimicrobici da scarti vegetali”                                                        | Bando Sessione erogativa generale         | 5.000*                    |
| DIPARTIMENTO DI SCIENZE DEGLI ALIMENTI E DEL FARMACO Università degli Studi di Parma - PARMA        | organizzazione dell’evento “4th Workshop on Lipid Metabolism and Vascular Biology”                                                            | Bando Sessione erogativa generale         | 4.200*                    |
| DIPARTIMENTO DI SCIENZE DEGLI ALIMENTI E DEL FARMACO Università degli Studi di Parma - PARMA        | organizzazione del secondo congresso sul sistema Eph-ephrin                                                                                   | Bando Sessione erogativa generale         | 1.900*                    |
| DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE E AZIENDALI Università degli Studi di Parma - PARMA              | realizzazione del progetto COME (Competences for Manufacturing in Emilia Romagna)                                                             | Assegnazione diretta - Contributi a terzi | 28.800*                   |
| DIPARTIMENTO DI SCIENZE ECONOMICHE E AZIENDALI Università degli Studi di Parma - PARMA              | organizzazione a Parma del XV Congresso dell’Associazione Economisti Agrari Europei                                                           | Bando Sessione erogativa generale         | 2.000*                    |
| DIPARTIMENTO DI SCIENZE MATEMATICHE, FISICHE E INFORMATICHE Università degli Studi di Parma - PARMA | organizzazione del workshop “Nuove tecniche numeriche per la risoluzione di problemi evolutivi mediante il metodo degli elementi di contorno” | Bando Sessione erogativa generale         | 2.000*                    |
| ISTITUTO IMEM CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE - PARMA                                            | sviluppo di dispositivi bioelettronici intelligenti per interfacce neuronali di nuova generazione                                             | Assegnazione diretta - Contributi a terzi | 130.000*                  |
| UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PARMA - PARMA                                                             | finanziamento di 16 borse di studio triennali per le scuole di dottorato di (XXXIII ciclo)                                                    | Bando Università - Contributi a terzi     | 600.000*                  |
| <b>Totale Ricerca scientifica e tecnologica</b>                                                     |                                                                                                                                               |                                           | <b>812.400</b>            |

### g) I risultati attesi dai progetti finanziati

Di seguito, vengono illustrati i risultati attesi o, nel caso in cui il progetto sia già stato ultimato, i risultati ottenuti da alcuni dei principali interventi sostenuti dalla Fondazione nel 2017 mediante la modalità erogativa “Contributi a terzi” (Bandi e Assegnazioni dirette).

## Servizi alla persona

### Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Beneficiario</b>        | <b>ASSOCIAZIONE ITALIANA CONTRO LE LEUCEMIE-LINFOMI-MIELOMA ONLUS Sezione di Parma</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Il progetto</b>         | “Emocasa”.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Strumento erogativo</b> | Bando Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Risultati attesi</b>    | <p>Il progetto, reso possibile dalla collaborazione con l’Azienda Ospedaliero-Universitaria e con l’Azienda USL, si propone di realizzare di un modello di assistenza domiciliare continuativo nel settore specialistico ematologico per assicurare un approccio olistico e globale al paziente in accordo con una nuova concezione della medicina orientata alla cura della persona più che della malattia, ritenendo inscindibile il concetto di qualità della vita da quello di sopravvivenza.</p> <p>Il paziente affetto da neoplasie ematologiche presenta infatti caratteristiche di fragilità determinate dall’insufficienza midollare che portano a riduzione dei leucociti deputati alle difese, eritrociti la cui funzione di trasporto di emoglobina ossigena i tessuti e piastrine indispensabili nell’arrestare emorragie. In diverse fasi di malattia, la possibilità di ricevere trattamenti trasfusionali antinfettivi o citoriduttivi è condizionata a numerosi accessi in <i>Day Hospital</i> o dal prolungamento dei tempi di ospedalizzazione.</p> <p>Attualmente afferiscono al <i>Day Hospital</i> dell’Ospedale di Parma circa 45 pazienti (3.000 accessi all’anno) che presentano caratteristiche cliniche, fisiche e di contesto familiare che potrebbero beneficiare di questa nuova assistenza, che migliorerebbe la qualità della vita del paziente e della famiglia, nonché permetterebbe un notevole risparmio per il Sistema Sanitario Nazionale.</p> |

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Beneficiario</b>        | <b>AZIENDA USL DI PARMA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Il progetto</b>         | Infrastruttura provinciale per la diagnostica delle patologie retiniche.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Strumento erogativo</b> | Bando Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Risultati attesi</b>    | <p>Obiettivo del progetto è quello di realizzare una infrastruttura provinciale oculistica di telemedicina, orientata a garantire una ristrutturazione dell’organizzazione, su base provinciale, del trattamento delle patologie retiniche sui pazienti.</p> <p>In prima fase è prevista l’esecuzione dell’esame del <i>fundus oculi</i> su pazienti con una possibile patologia retiniche e nei pazienti ai quali una retinopatia può essere una complicanza di altre patologie, quali il diabete; nei casi risultanti positivi a tale esame seguirà una tomografia a coerenza ottica (OCT) per studiare e quantificare danni a carico dello strato delle fibre nervose retiniche.</p> <p>La condivisione dei dati provenienti dalle tecnologie sanitarie utilizzate nelle diverse strutture territoriali permetterà di seguire il percorso clinico dei pazienti, strutturando percorsi di diagnosi e cura che consentano un trattamento efficace ed inviando al centro di secondo livello solo i pazienti con patologie che ne rendono necessario il ricorso, attraverso un percorso che garantisca la piena continuità assistenziale.</p> <p>I vantaggi attesi dalla ristrutturazione del servizio sono i seguenti: possibilità per il paziente di accedere alla rete provinciale dal punto di più facile accesso; garanzia di una qualità omogenea degli esami diagnostici; migliore diagnosi della malattia da parte degli specialisti grazie alla costruzione di un database unico che permetterà la rapida ricostruzione della storia clinica dei pazienti.</p> |

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Beneficiario</b>        | <b>AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Il progetto</b>         | Innovazione in diagnostica molecolare oncologica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Strumento erogativo</b> | Bando Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Risultati attesi</b>    | <p>La caratterizzazione molecolare di un tumore per valutare la presenza di alterazioni genetiche ha acquisito un ruolo fondamentale dal punto di vista diagnostico, prognostico e terapeutico soprattutto nel panorama attuale della medicina personalizzata, ossia nella scelta terapeutica mirata al paziente e alle specifiche alterazioni genetiche osservate nella sua malattia.</p> <p>Ad oggi, per ricercare le mutazioni su DNA dei tumori solidi si parte da tessuto prelevato dal tumore tramite biopsia o intervento chirurgico.</p> <p>Non sempre queste procedure, a causa della loro invasività o per la localizzazione della malattia difficilmente accessibile, possono essere condotte; in particolare, risulta estremamente difficoltoso poter ripetere tale biopsia in momenti successivi della storia della malattia.</p> <p>In circa il 10-15% dei pazienti non è possibile avere materiale biotico sufficiente per la caratterizzazione molecolare del tumore, impedendo così la migliore scelta terapeutica.</p> <p>Inoltre i risultati che si ottengono dalla biopsia tissutale forniscono una descrizione statica del tumore (il campione è rappresentativo solo del sito di prelievo e di quel momento), mentre esso è in realtà eterogeneo e in continua evoluzione.</p> <p>Grazie all'acquisizione di apposita strumentazione altamente sensibile per analisi mutazionali su plasma di pazienti, che si integra con le tecnologie presenti presso il CORELAB e l'Oncologia dell'Azienda, sarà possibile effettuare tali valutazioni con un semplice prelievo di sangue.</p> <p>Studi recenti hanno infatti dimostrato che la biopsia liquida ha un elevato grado di sensibilità e specificità, quindi è in grado di fornire dati robusti e riproducibili in modo semplice e non invasivo.</p> <p>Una volta individuate le varianti molecolari caratterizzanti il tumore, esse verranno monitorate periodicamente per valutare la risposta alla terapia molecolare, l'andamento della malattia e per riscontrare precocemente lo sviluppo di eventuali meccanismi di resistenza.</p> <p>Le principali neoplasie in cui l'applicazione della terapia a bersaglio molecolare è attualmente in uso sono neoplasie polmonari non a piccole cellule (NSCLC), del colon-retto, renali, carcinoma prostatico, carcinoma della mammella e melanoma.</p> |

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Beneficiario</b>        | <b>DIPARTIMENTO DI MEDICINA E CHIRURGIA Università degli Studi di Parma</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Il progetto</b>         | “Parma contro le nuove droghe: conoscere per prevenire. Il laboratorio a servizio del cittadino”.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Strumento erogativo</b> | Bando Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Risultati attesi</b>    | <p>La dipendenza da sostanze d’abuso è un problema di elevata portata che interessa tutti i Paesi e ceti sociali e che incide sulla comunità a vari livelli inficiando l’equilibrio familiare, le prestazioni sul lavoro e nello studio, le relazioni interpersonali lavorative, amicali o sentimentali.</p> <p>Accanto alle droghe più note, da alcuni anni si stanno diffondendo, anche a Parma, le nuove sostanze psicoattive (NPS), facilmente reperibili, di basso costo, non ancora associate ad un senso di disvalore, in quanto poco conosciute e talmente variabili nella composizione da essere difficilmente catalogabili.</p> <p>Come emerso dallo studio “2014 National Report (2013 data) to the EMCDDA by the Reitox Italian Focal Point”, spaventano la tendenza al ricorso, anche in Italia, alle NPS da parte di generazioni di età sempre più giovane (sin dai 15 anni) e l’enorme potenziale nocivo di queste sul sistema cognitivo dei ragazzi, che rischia seriamente di compromettere in modo permanente le loro capacità performanti, con enormi perdite di chances nel futuro. Nello studio mancano i dati qualitativi e quantitativi della realtà parmense con rischio di sottovalutazione dell’impatto che il fenomeno potrebbe star avendo in particolar modo sulla popolazione target.</p> <p>Il progetto si propone di far luce su questo aspetto attraverso:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la raccolta di campioni di saliva da ragazzi volontari all’uscita di discoteche o nelle scuole medie inferiori e superiori previo consenso del preside e dei genitori;</li> <li>- la raccolta di campioni di saliva di soggetti fermati in posti di blocco di forze dell’ordine;</li> <li>- la selezione dei casi di decessi, pervenuti all’osservazione dell’obitorio del servizio di medicina legale di Parma negli ultimi dieci anni, di cui siano ancora conservati campioni di liquidi biologici o capelli per analisi tossicologiche;</li> <li>- l’esecuzione di analisi tossicologiche per la ricerca di NPS utilizzando sia tecniche cromatografiche in fase gas o liquida accoppiate alla spettrometria di massa, sia la tecnica Desorption Electrospray Ionization-High Resolution Mass Spectrometry (DESI-HRMS);</li> <li>- la valutazione della presenza di NPS nella casistica obitoriale come indice di presenza di NPS nel territorio parmense nel corso degli ultimi dieci anni;</li> <li>- la messa a punto di azioni di prevenzione calibrate in base ai dati ottenuti, da attuare nella provincia di Parma, e promuovere il controllo del territorio;</li> <li>- il coinvolgimento degli studenti universitari in seminari multidisciplinari sul tema e la creazione di gruppi di lavoro interdisciplinari per avviare strategie di prevenzione sui giovanissimi;</li> <li>- azioni sulla scuola secondaria di 1° e 2° grado e sui social network, tramite studenti universitari con linguaggi più vicini a quelli dei giovanissimi;</li> <li>- la concessione di crediti formativi agli studenti che parteciperanno alle attività proposte.</li> </ul> |

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Beneficiario</b>        | <b>AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Il progetto</b>         | Nuovo Polo Oncologico.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Strumento erogativo</b> | Assegnazione diretta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Risultati attesi</b>    | <p>L'obiettivo di creare un Polo Oncologico Integrato risponde all'esigenza di rinnovare le risorse strutturali disponibili, nonché quelle impiantistiche e tecnologiche, alla luce delle modificazioni dei quadri epidemiologici delle patologie oncologiche e della necessità di allocare le succitate risorse in aree omogenee per profili di cura in relazione alle risorse disponibili.</p> <p>Il progetto, in particolare, è volto a creare una struttura unica che riunisca diversi momenti e funzioni del percorso clinico del paziente: degenza oncologica, il <i>day hospital</i> oncologico e la radioterapia per garantire la continuità di cura per tutte le fasi della malattia, con la consapevolezza che proprio il livello spaziale, strutturale e logistico dell'integrazione è funzionale ad una riprogrammazione di attività e funzioni sanitarie anche al fine di una crescente appropriatezza delle cure e di una razionalizzazione dei costi.</p> <p>Il progetto prevede la collocazione del Polo Oncologico Integrato in un edificio in ampliamento rispetto all'attuale Poliblocco, con le seguenti caratteristiche:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 7.300 mq di superficie totale, connessione diretta con il Poliblocco esistente;</li> <li>- 1 piano seminterrato dedicato a 4 bunker di radioterapia e locali tecnici;</li> <li>- 5 piani fuori terra per ambulatori, degenze, studi medici, locali del personale e spazi comuni di socialità e umanizzazione;</li> <li>- un parcheggio, di 200 posti auto di cui una parte riservati ai pazienti oncologici in terapia con accesso diretto alla nuova struttura.</li> </ul> <p>A fine 2017 era in fase finale di aggiudicazione la gara per la redazione della progettazione definitiva ed esecutiva dell'intervento. L'apertura della nuova struttura è prevista per la fine del 2021.</p> |

**Volontariato, filantropia e beneficenza**

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Beneficiario</b>        | <b>CENTRO PROVINCIALE DI DOCUMENTAZIONE PER L'INTEGRAZIONE SCOLASTICA, LAVORATIVA E SOCIALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Il progetto</b>         | Attività 2017.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Strumento erogativo</b> | Assegnazione diretta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Risultati ottenuti</b>  | <p>Il CePDI, fondato nel 1997, è un'associazione fra enti senza fini di lucro che ha lo scopo di promuovere e sostenere la diffusione e l'attuazione dei valori della cultura dell'integrazione scolastica, lavorativa e sociale nel territorio della provincia di Parma.</p> <p>La Fondazione Cariparma è socio fondatore dell'associazione ed assegna un contributo annuale per lo svolgimento dell'attività</p> <p>Inserito nella Rete Regionale dei Centri di Documentazione per l'Integrazione promossa dalla Regione Emilia Romagna (L.R. n. 29/97), ha ottenuto il riconoscimento come Centro di servizio e consulenza per le istituzioni scolastiche autonome dell'Emilia-Romagna per l'anno scolastico 2017/2018.</p> <p>L'attività del Centro si rivolge a insegnanti, personale educativo, operatori socio sanitari pubblici e privati, persone con disabilità e Disturbi Specifici di Apprendimento, famiglie, associazioni, volontari, studenti e tutti gli interessati, anche organizzando seminari in merito alle risorse e alle opportunità presenti nel territorio provinciale per le persone con disabilità e con DSA.</p> <p>In particolare, nell'anno scolastico 2016/2017 sono state offerte 93 consulenze (una consulenza comporta mediamente cinque o sei incontri) di cui:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 60 alle famiglie;</li><li>- 21 a docenti e personale educativo;</li><li>- 6 a terapisti e operatori pubblici e privati.</li></ul> <p>di queste, circa il 65% sono pervenute dal Distretto di Parma, mentre la quota restante prevalentemente dagli altri Distretti della provincia (Fidenza, Sud-Est e Valli del Taro e del Ceno).</p> <p>Negli ultimi anni, il numero degli incontri e dei contatti con gli operatori del Centro è in costante aumento a causa della diminuzione dell'età media degli alunni, che sono meno autonomi nell'utilizzo delle tecnologie informatiche.</p> <p>Il Centro gestisce inoltre una Biblioteca specializzata, inserita nel Sistema Bibliotecario Nazionale, che dal 2011 ha attivato anche un servizio di prestito di audiolibri, utili soprattutto per i ragazzi con dislessia; nel 2017 i prestiti sono stati quasi 1.800, mentre i nuovi iscritti sono stati 191 (su un totale iscritti pari ad oltre 2.800).</p> |

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Beneficiario</b>        | <b>CURIA VESCOVILE DI PARMA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Il progetto</b>         | “Oratori” (a.s.2017/2018).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Strumento erogativo</b> | Bando Lotta alla povertà.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Risultati ottenuti</b>  | <p>Il progetto “Oratori” ha preso avvio nella Diocesi di Parma nel 1999, con la finalità di valorizzare e potenziare gli oratori quali luoghi educativi delle comunità parrocchiali.</p> <p>Agli oratori, da sempre luogo di socializzazione, di formazione e di impegno sociale, è stato riconosciuto un ruolo decisivo per la riduzione delle aree di disagio sociale e per aiutare i più deboli, favorendo l'integrazione degli stranieri, valorizzando le capacità degli individui e sostenendo le famiglie nel progetto educativo.</p> <p>Il progetto si pone in particolare due obiettivi:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- offrire alle famiglie un luogo sempre aperto, accogliente e prossimo in cui, grazie all'attenzione educativa del coordinatore, i propri figli possano fare esperienze di socializzazione, gioco e di riflessione;</li><li>- offrire alle famiglie con minori (6-14 anni) una opportunità di gioco e di socializzazione nel periodo estivo (Gr.Est), capace di coprire l'intera giornata e a prezzi contenuti.</li></ul> <p>Nel 2016/2017, in particolare, hanno aderito al progetto 33 Parrocchie della Diocesi di Parma, di cui:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 29 per tutto l'anno;</li><li>- 4 solo per il periodo estivo.</li></ul> <p>Sono stati quasi 3.000 i minori coinvolti gratuitamente nelle attività organizzate nel corso dell'anno (circa 2.500 bambini e 500 adolescenti), con un incremento significativo della quota di migranti extraeuropei di prima e seconda generazione (489, dato che riflette il cambiamento demografico dell'intera società e che sottolinea soprattutto la capacità degli oratori di aprirsi a tutti).</p> <p>Quasi 3.100 bambini hanno invece partecipato ai Gr.Est, che continuano ad essere un'esperienza che intercetta i bisogni reali di cura e socializzazione delle famiglie, per il basso costo che li rendono accessibili a tutti, la prossimità al luogo di abitazione e la fiducia che circonda l'ambiente educativo dell'oratorio.</p> <p>Particolarmente significativo è il numero di volontari che hanno prestato giornalmente servizio come aiuto-animatori, circa 1.200, di cui circa 950 adolescenti ai Gr.Est.</p> <p>Relativamente agli utenti, 75 sono state le famiglie che hanno usufruito gratuitamente del Gr.Est, delle quali si contano:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- 99 bambini in carico ai servizi sociali;</li><li>- 239 i bimbi stranieri.</li></ul> |

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Beneficiario</b>        | <b>FONDAZIONE CARITAS S. ILARIO DI PARMA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Il progetto</b>         | Interventi di carattere emergenziale: mensa, docce e dormitorio.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Strumento erogativo</b> | Bando Lotta alla povertà.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Risultati ottenuti</b>  | <p>Fondazione Caritas Sant'Ilario gestisce, per conto della Caritas diocesana parmense, diversi servizi finalizzati all'accoglienza e all'accompagnamento delle persone in stato di necessità: il Centro di ascolto, la mensa di via Turchi, un servizio docce, l'ospitalità notturna maschile in un'ala del Seminario del Maggiore e quelle femminile in via Trento, completata con l'apertura di un centro diurno, un appartamento per persone con problemi legati alla detenzione, un punto di ascolto sanitario ed un rinnovato punto di distribuzione degli indumenti, alcuni sportelli per una prima consulenza legale e per l'orientamento al lavoro.</p> <p>E' inoltre attivo, dal 2016, un centro studi che favorisce, oltre che la messa in rete dei dati delle Caritas parrocchiali, preziose antenne dispiegate nel territorio della intera provincia per una lettura più completa sui problemi della città.</p> <p>I servizi offerti, con le dovute collaborazioni e sinergie, coniugano la risposta a situazioni di emergenza (ancora numerose e gravose) a progetti di sostegno verso l'autonomia.</p> <p>La necessaria quanto doverosa assistenza si traduce anche in pacchi viveri e in contributi economici finalizzati ad evitare il distacco delle utenze o altre spese inderogabili; i progetti di accompagnamento prevedono la collaborazione con numerosi partner per l'apprendimento della lingua italiana, nell'attivazione di tirocini lavorativi, così come nell'aiuto per la patente, tassello indispensabile per favorire l'accesso al mercato del lavoro.</p> <p>Non mancano contributi significativi per garantire il diritto allo studio, sia nell'acquisto di libri, sia per i più piccoli anche nell'acquisto dei buoni mensa.</p> <p>Nel 2017 sono stati forniti, in media oltre 240 pasti al giorno, 200 pacchi mensili e sono state fatte circa 300 docce al mese.</p> |

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Beneficiario</b>        | <b>COMUNE DI PARMA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Il progetto</b>         | “Una casa per ricominciare. Sostegno all'abitare, alla convivenza civile e integrazione sociale in contesti abitativi in favore di nuclei vulnerabili”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Strumento erogativo</b> | Bando Lotta alla povertà.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Risultati attesi</b>    | <p>Il progetto si rivolge a nuclei vulnerabili, seguiti dal Servizio Sociale, dopo percorsi di accoglienza di bassa soglia (dormitori) o comunità, provenienti da sistemazioni precarie, senza casa e in difficoltà a reperire un alloggio, con l'intenzione di preservare l'integrità del nucleo familiare.</p> <p>E' prevista la costruzione di un progetto individualizzato per 100 nuclei familiari, basato su percorsi di autonomia accompagnata che prevedono la diretta responsabilizzazione degli adulti, attraverso la valorizzazione e l'attivazione delle risorse e delle capacità individuali e del nucleo familiare, sperimentando un modello di welfare che punta sull'<i>empowerment</i> individuale e collettivo.</p> <p>Gli interventi si concretizzano, in particolare, nell'assegnazione temporanea di alloggi (convenzione con ACER), nella sperimentazione di buone prassi di convivenza civile e integrazione sociale in contesti abitativi allargati per favorire la cura delle relazioni, della casa, degli spazi comuni, nella promozione di forme di autogestione e mutuo-aiuto fra condomini, nel sostegno ai nuclei più fragili nei compiti di cura, accompagnamento al lavoro, informazione e accesso ai servizi, nello sviluppo di politiche di comunità, attraverso l'attivazione di reti di solidarietà sia all'interno del contesto di accoglienza che all'esterno, nella valorizzazione e messa in rete delle realtà e delle risorse già presenti nel territorio di riferimento (istituti scolastici, cooperative, quartieri, servizi pubblici, volontariato), conciliando apporti professionali e partecipazione non professionale.</p> |

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Beneficiario</b>        | <b>ASSOCIAZIONE CENTO PER UNO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Il progetto</b>         | “Emporio Parma - Verso una nuova sede per rinnovarsi”.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Strumento erogativo</b> | Bando Lotta alla povertà.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Risultati ottenuti</b>  | <p>Il progetto “Emporio Solidale”, nato nel 2009 su iniziativa di una rete di 13 associazioni con la collaborazione del Centro di Servizi per il Volontariato di Parma - Forum Solidarietà, si rivolge ai nuclei familiari ed alle persone in difficoltà economica che, oltre alla fatica del sostentamento materiale, rischiano un indebolimento della loro rete di relazioni sociali.</p> <p>I nuclei familiari sono ammessi ad un colloquio di accoglienza e, previa presentazione della certificazione ISEE e di altri documenti utili alla comprensione della situazione economica e sociale (iscrizione all’ufficio provinciale per l’impiego, lettere di licenziamento, ecc.), vengono inseriti in una graduatoria per l’accesso al market.</p> <p>Il cuore del progetto è costituito dall’ascolto delle persone e delle famiglie che si presentano all’Emporio. Nel 2017, in particolare, sono stati effettuati circa 1.350 colloqui strutturati di accoglienza, un numero rilevante ma inferiore a quello del 2016. Se da un lato il numero delle famiglie che si sono presentate all’Emporio per la prima volta è per la prima volta diminuito, come se le perdite di lavoro si fossero arrestate, dall’altro si registra che purtroppo tante famiglie non riescono ancora a trovare opportunità di ripresa.</p> <p>Nel corso dell’anno il numero delle tessere attive è stato di circa 1.000, raggiungendo un picco di 1.140 nel terzo trimestre (circa 4.000 persone assistite).</p> <p>L’approvvigionamento dei beni, finalizzato a garantire i propri utenti un adeguato paniere di generi alimentari per poter coprire il fabbisogno dei tre pasti principali, è stato garantito principalmente attraverso la lotta allo spreco a tutti i livelli della catena alimentare (circa l’80% dei beni distribuiti proviene infatti dal recupero di prodotti a rischio, salvati e valorizzati da una rete di volontariato rispettosa e convinta della dignità del cibo), oltre che dal ruolo determinante di aziende che hanno donato la propria merce e dei singoli cittadini che hanno offerto una “spesa on line” attraverso il sito <a href="http://www.emporioparma.org">www.emporioparma.org</a>.</p> <p>Grazie all’opera di oltre cinquanta volontari che hanno prestato gratuitamente la loro opera per circa 17.000 ore, nel 2017 sono stati distribuiti generi alimentari per un valore di circa 3 milioni di euro.</p> <p>Nel corso del 2017 si è notevolmente consolidata la rete attorno all’Emporio; grazie al lavoro della piattaforma “Parma non spreca”, in particolare, Emporio è riuscito a immettere nel circuito caritativo (mense Caritas, Banco Alimentare, azione Solidale ecc.) generi alimentari in eccedenza (in particolare, prodotti freschi o a scadenza ravvicinata) per un controvalore di circa 320.000 euro.</p> <p>All’Emporio, a disposizione delle persone che richiedono l’accesso al market, sono attivi anche sportelli che offrono servizi di orientamento di base, sanitario, al lavoro e avvocatura di strada.</p> <p>Oltre ai generi alimentari, sono inoltre da segnalare la raccolta e la distribuzione di materiale scolastico, per permettere ai figli delle famiglie assistite di presentarsi a scuola dotati di un corredo scolastico minimo, e la raccolta di giochi, libri e regali usati ed inutilizzati in occasione di Santa Lucia.</p> <p>A marzo 2018 è previsto il trasloco della nuova sede in Via Veterani dello Sport 3, presso il quartiere Cinghio Sud, al fine di migliorare l’accessibilità e la qualità del servizio prestato, anche sulla scorta delle buone prassi maturate a livello regionale e nazionale.</p> |

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Beneficiario</b>        | <b>FORUM SOLIDARIETÀ Centro Servizi Volontariato di Parma</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Il progetto</b>         | Realizzazione del progetto “Forum fa l’impresa!”.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Strumento erogativo</b> | Bando Miglioramento e rafforzamento dell’attività istituzionale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Risultati attesi</b>    | <p>Il Centro Servizi Volontariato di Parma intende sviluppare un’attività imprenditoriale che, nell’arco di un biennio, offra alle aziende consulenze e servizi organizzativi a pagamento nella cornice delle proprie strategie di CSR (<i>Corporate Social Responsibility</i>) e alle Organizzazioni di Volontariato (OdV) del territorio opportunità per farsi conoscere al fine di reperire nuovi volontari, incrementare la partecipazione e la cittadinanza attiva e generare profitti stabili e significativi con cui sostenere le attività istituzionali del CSV, anche in considerazione del calo strutturale di risorse.</p> <p>A questo scopo, verranno implementate 3 tipologie di attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Volontariato d’Impresa: attività tipica della CSR in ambito <i>welfare</i>, si realizza in progetti in cui l’impresa supporta anche attraverso la partecipazione diretta del proprio personale durante l’orario di lavoro;</li> <li>- <i>Social Team Building</i>: classificato tra le attività “esperienziali”, prevede che i partecipanti vivano in prima persona e in gruppo esperienze di scambio e di contatto in un clima di collaborazione per il perseguimento di un obiettivo socialmente utile presso un’OdV, coordinati da un facilitatore professionale;</li> <li>- Sportello di Orientamento al Volontariato: si decentra dalla sede principale del CSV per offrire la propria consulenza per alcuni giorni al mese all’interno delle aziende per incentivare i dipendenti a dedicarsi ad un volontariato più continuativo.</li> </ul> <p>Dalle prime esperienze maturate anche nel territorio provinciale sono emersi i numerosi benefici che attività di questo tipo offrono:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- per le imprese: <ul style="list-style-type: none"> <li>- motivazione e fidelizzazione del personale;</li> <li>- minor conflittualità e migliori relazioni interne;</li> <li>- consenso e visibilità presso la comunità locale;</li> <li>- sviluppo di reti sul territorio in cui si opera;</li> <li>- valorizzazione di reputazione e fiducia;</li> <li>- miglioramento delle relazioni con gli stakeholder.</li> </ul> </li> <li>- per i dipendenti: <ul style="list-style-type: none"> <li>- soddisfazione e motivazione che derivano dal fare qualcosa di utile;</li> <li>- sviluppo di nuove competenze e in particolare delle <i>soft skills</i>;</li> <li>- consapevolezza più piena della comunità nel suo complesso.</li> </ul> </li> <li>- per le OdV <ul style="list-style-type: none"> <li>- possibilità di intercettare un importante bacino di potenziali volontari e/o sostenitori;</li> <li>- promozione della propria <i>mission</i> in contesti non abituali;</li> <li>- acquisizione di nuove competenze per realizzare interventi sociali più efficaci.</li> </ul> </li> </ul> |

## Educazione, istruzione e formazione

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Beneficiario</b>        | <b>LICEO SCIENTIFICO BERTOLUCCI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Il progetto</b>         | WELAB & WEMAP. Un'azione di <i>service learning</i> ambientale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Partners</b>            | IISS Paciolo D'Annunzio, IC Salsomaggiore Terme, IC Colorno, IISS Berenini, ITIS Da Vinci, IC Corcagnano, Liceo Scientifico Ulivi, IC Felino, IC Sissa Trecasali, Liceo Bertolucci, IC Puccini, IC Montebello, IC Fornovo di Taro, Scuola Media Zani, IC Val Ceno, IIS Zappa Fermi, Direzione Didattica di Fidenza, ITIS Galilei, ITAS Bocchialini, ISISS Giordani, IC Langhirano, IC Corniglio, IC Fontanellato, IC Collecchio, IC San Secondo Parmense, IC Traversetolo, IC Busseto, IISS Gadda, IC Borgotaro, ITE Bodoni, IC D'Acquisto, IC Montechiarugolo, IC Micheli, IC Ferrari, Liceo delle Scienze Umane Sanvitale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Strumento erogativo</b> | Bando Innovazione didattica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Risultati attesi</b>    | <p>Si tratta di un progetto di matrice scientifica in chiave laboratoriale, che ha l'obiettivo di analizzare e monitorare la qualità delle acque dei fiumi e ruscelli della provincia di Parma.</p> <p>Attraverso questo puntuale monitoraggio si intende costruire una mappa del territorio attivando le competenze di cittadinanza di ogni studente e della comunità locale (scuola come sentinella del territorio) nell'ottica della metodologia didattica denominata <i>service learning</i> che sta vivendo un importante momento di diffusione in Italia dopo essere stata da decenni adottata da moltissimi Paesi nel mondo.</p> <p>Il progetto opera quindi sia nella dimensione delle competenze scientifico/laboratoriali, sia nella dimensione delle competenze di cittadinanza globale, di interazione scuola-territorio, di impegno diretto per la sostenibilità ambientale.</p> <p>Il progetto valorizza la collaborazione con una <i>start up</i> nata nell'alveo dell'Università di Parma (Welab) ed il Dipartimento di Scienze chimiche, della vita e della sostenibilità ambientale e copre quasi l'intero territorio provinciale.</p> <p>Ogni istituzione scolastica, aderendo al progetto si è impegnata a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ricevere ed utilizzare con (almeno) due classi due laboratori mobili we-lab;</li> <li>- nominare due docenti referenti del progetto;</li> <li>- far partecipare i docenti referenti del progetto ad un percorso di formazione/restituzione;</li> <li>- realizzare almeno 3 analisi delle acque del proprio territorio in 3 periodi diversi dell'anno concordati assieme a tutte le altre scuole partecipanti;</li> <li>- caricare i dati raccolti sul portale appositamente costituito;</li> <li>- partecipare ad azioni/attività di restituzione sociale dei dati nei confronti della comunità locale/territoriale.</li> </ul> |

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Beneficiario</b>        | <b>ISTITUTO COMPRENSIVO J. SANVITALE - FRA' SALIMBENE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Il progetto</b>         | “Cooperare per apprendere - Il metodo cooperativo per migliorare gli apprendimenti e le competenze sociali e civiche in classe”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Partners</b>            | DD Bandiera, IC Albertelli Newton, IC Bocchi, IC Ferrari, IC Micheli, IC Montebello, IC Parmigianino, IC Toscanini, IC Verdi, Scuola Laura Sanvitale, Scuola Primaria Paritaria Edith Stein.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Strumento erogativo</b> | Bando Innovazione didattica.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Risultati attesi</b>    | <p>Negli ultimi anni si assiste all’aumento degli insuccessi e del disagio all’interno della scuola, fenomeni che rendono la gestione della classe sempre più complicata e che mostrano i limiti della didattica tradizionale, trasmissiva e frontale. Risulta sempre più difficile, da parte degli insegnanti, motivare gli alunni allo studio e a una serena e costruttiva convivenza, oltre che a dare risposte didattiche adeguate al nuovo contesto socioculturale.</p> <p>Il progetto “Cooperare per apprendere” si propone di applicare il <i>cooperative learning</i> (CL) e l’insegnamento diretto delle abilità sociali agli alunni di 12 scuole del primo ciclo di Parma, per migliorare il loro successo formativo attraverso l’incremento delle competenze sociali, del benessere personale, della motivazione e delle relazioni positive interne alle classi.</p> <p>Il CL è un metodo didattico a mediazione sociale che utilizza piccoli gruppi di lavoro per promuovere sviluppo cognitivo e relazionale. L’idea principale consiste infatti nello strutturare attività didattiche in cui gruppi di studenti lavorano insieme, in modo interdipendente, per conseguire un obiettivo comune.</p> <p>Mentre nella classe tradizionale lo studente lavora individualmente per raggiungere il proprio successo, nella classe cooperativa il valore della collaborazione porta tutti i membri del gruppo a raggiungere il medesimo scopo. E’ un metodo di apprendimento fortemente strutturato, dove il docente svolge prevalentemente il ruolo di facilitatore del processo di apprendimento e lo studente lavora in autonomia guidata, insieme ai propri pari, per migliorare gli apprendimenti e le competenze sociali.</p> <p>Il progetto prevede le seguenti azioni:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- creazione di un gruppo di 24 docenti esperti di ogni istituto aderente che si forma per pianificare e governare l’applicazione e la diffusione della didattica cooperativa nella propria scuola;</li><li>- formazione di circa 200 docenti ai fondamenti della didattica cooperativa;</li><li>- sperimentazione in almeno 24 classi dell’approccio cooperativo;</li><li>- realizzazione di 540 ore di tutoraggio di colleghi da parte di docenti esperti e di <i>shadowing</i> da parte dei docenti in formazione;</li><li>- realizzazione di 12 ambienti fisici di apprendimento cooperativo (tavoli componibili, LIM, altri arredi).</li></ul> |

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Beneficiario</b>        | <b>LICEO DELLE SCIENZE UMANE ALBERTINA SANVITALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Il progetto</b>         | Realizzazione del progetto “Docenti Autori”.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Partners</b>            | IC Albertelli-Newton, IC D’Acquisto, IC Ferrari, IC Sanvitale-Fra Salimbene, IC Micheli, IC Bocchi, IC Toscanini-Einaudi, IC Montebello, IC Parmigianino, IC Puccini, IC Verdi, DD F.lli Bandiera, Liceo Classico Romagnosi, Liceo Scientifico Ulivi, Liceo Scientifico, Musicale e Sportivo Bertolucci, Liceo Marconi e Convitto Nazionale Maria Luigia, Liceo Scientifico Marconi, Liceo delle Scienze Umane Sanvitale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Strumento erogativo</b> | Bando Innovazione didattica.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Risultati attesi</b>    | <p>Il progetto, che costituisce lo sviluppo di “Rete Innova”, intende valorizzare, in una logica di sistema, le risorse interne delle scuole per la realizzazione e la diffusione di buone prassi attraverso comunità di pratiche professionali.</p> <p>Nonostante i buoni risultati raggiunti con il progetto “Rete Innova”, infatti, persiste ancora una eccessiva diffidenza rispetto all’uso e alla produzione di contenuti digitali da parte di alcuni docenti e risulta ancora difficile far diventare queste esperienze pratica condivisa e parte dell’offerta formativa di un intero istituto o di un intero territorio.</p> <p>In particolare, il progetto, che si rivolge ai circa 1.900 docenti delle scuole coinvolte, prevede le seguenti azioni:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Teachers authors</i>: produzione di ulteriori 40 contenuti digitali in diverse aree disciplinari (geografia, matematica, inglese, scienze), che saranno accessibili sul sito <a href="http://reteinnova.org">reteinnova.org</a>;</li> <li>- <i>Growing up innovation</i>: avviamento di 20 progetti nei singoli istituti della rete per portare a sistema i percorsi formativi già svolti all’interno di Rete Innova da alcuni docenti;</li> <li>- <i>Make the difference</i>: realizzazione di una ricerca da parte di 6 classi campione di scuola primaria e secondaria di II grado, con la supervisione di un docente universitario, sui livelli di apprendimento acquisiti grazie alle metodologie innovative;</li> <li>- <i>Emotional literacy</i>: organizzazione di un corso per docenti sulle competenze relazionali e di gestione delle dinamiche di gruppo (emozioni, conflitti, ecc.) e di due corsi avanzati con supervisione/studi di caso sulle situazioni portate dai docenti;</li> <li>- <i>Visiting teachers</i>: visite di docenti tra diversi Istituti o diversi gradi di istruzione.</li> </ul> |

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Beneficiario</b>        | <b>I.S.I.S. BOCCHIALINI E PROVINCIA DI PARMA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Il progetto</b>         | Laboratori Territoriali per l'Occupabilità.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Strumento erogativo</b> | Assegnazione diretta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Risultati attesi</b>    | <p>I Laboratori Territoriali per l'Occupabilità (LTO) sono luoghi di incontro e sperimentazione tra vecchie e nuove professioni e pratica dell'innovazione, la cui realizzazione è stata promossa dal MIUR attraverso un bando per l'assegnazione di risorse rivolto agli Istituti Scolastici; i Laboratori sono luoghi aperti al territorio per stimolare la crescita professionale, le competenze e l'autoimprenditorialità coniugando innovazione, istruzione e inclusione attraverso la collaborazione attiva di enti pubblici locali, camere di commercio, industria, artigianato, agricoltura, enti di formazione, ecc.; i Laboratori si propongono quindi il coinvolgimento sia degli studenti inseriti nei formali corsi di formazione, sia dei cosiddetti NEET (Not engaged in Education, Employment, or Training) che dei disoccupati in cerca di lavoro.</p> <p>La Fondazione Cariparma ha sostenuto la realizzazione di due LTO, entrambi vincitori del Bando ministeriale ("Food Farm 4.0" dell' I.S.I.S.S. Galilei Bocchialini Solari e "La nuvola di S.M.O.G." dell'I.I.S. Gadda), con contributi finalizzati alla ristrutturazione dei locali nei quali verranno svolte le attività.</p> <p>Food Farm 4.0, promosso da 3 scuole superiori (l'I.S.I.S.S. Galilei Bocchialini Solari di San Secondo Parmense, l'Istituto Alberghiero Magnaghi di Salsomaggiore Terme e l'I.T.I.S. di Fidenza) e 2 scuole del primo ciclo (Istituto Comprensivo di San Secondo e Istituto Comprensivo di Trecasali) e che vede la condivisione di 7 Consorzi di prodotto, 4 Comuni e Provincia di Parma, Università, Associazione Parma, Io ci sto! e numerose associazioni di categoria, costituirà un luogo di incontro, di sperimentazione, di ricerca tra soggetti che rappresentano la filiera "Dalla Terra alla Tavola" sul territorio di Parma e provincia.</p> <p>Il Laboratorio, che verrà realizzato a Fraore nell'azienda agraria della scuola capofila, avrà impianti pilota per la trasformazione di prodotti agroalimentari e un laboratorio di analisi a disposizione di tutti i partners.</p> <p>Il secondo progetto, invece, è promosso da 3 scuole superiori (I.I.S. Gadda di Fornovo Taro, l'I.T.I.S. Berenini e l'I.I.S. Paciolo D'Annunzio di Fidenza), 14 tra Istituti Comprensivi e Direzioni Didattiche, 10 Comuni e Provincia di Parma, Università, Unione Industriali e Società Consortile Innovation Farm (composta a sua volta da Dallara SpA, Bercella Srl, Cisita e Forma Futuro).</p> <p>In un'area fortemente caratterizzata dalla presenza di aziende tecnologicamente molto avanzate (la Motor Valley), il Laboratorio intende patrimonializzare le dotazioni di tecnologia impiantistica in grado di riprodurre le lavorazioni industriali più avanzate della fabbrica del futuro, comprensive di strumentazioni analitiche di prova e misura per la caratterizzazione dei materiali trasformati e per la qualificazione dei prodotti realizzati.</p> |

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Beneficiario</b>        | <b>I.S.I.S.S. GIORDANI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Il progetto</b>         | “APRIRE AL SUCCESSO: prevenzione del disagio scolastico e promozione del successo formativo”                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Partners</b>            | I.P.S.I.A. P. Levi Parma, Associazione Quisipùò.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Strumento erogativo</b> | Bando Innovazione didattica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Risultati attesi</b>    | <p>Il progetto nasce dall’allarme relativo all’insuccesso scolastico degli studenti frequentanti gli Istituti professionali di Parma: sono il 29% gli studenti del 1° anno non ammessi al 2°, ancora il 27% quelli del 2° che non sono ammessi al 3°, addirittura il 52% degli studenti del 1° anno è ripetente (spesso pluriripetente).</p> <p>L’insuccesso scolastico nasce molto spesso da una sensazione di inadeguatezza alle modalità troppo teoriche attraverso le quali gli argomenti disciplinari vengono proposti nei tradizionali libri di testo in uso, oltre che al disinteresse degli studenti per contenuti disciplinari percepiti come troppo lontani dal contesto della vita reale.</p> <p>Il progetto prevede una serie di azioni finalizzate alla progettazione, realizzazione, digitalizzazione e condivisione di testi semplificati sui macro-argomenti disciplinari del biennio da far utilizzare in classe, nello studio individuale agli alunni con svantaggio linguistico e cognitivo per agevolarne il successo formativo e garantirne il maggiore collegamento con la società civile e col mondo del lavoro. Il progetto si basa sul libero e gratuito accesso all’uso del materiale che sarà utilizzato sia privatamente e individualmente da studenti e famiglie, sia in momenti didattici curriculari e di studio pomeridiano gestite da figure tutoriali specializzate. Il materiale prodotto sarà quindi messo a disposizione di tutti le altre Istituzioni scolastiche che ne facciano richiesta, costituendo parte di un patrimonio incrementabile nel tempo.</p> |

**Macroarea Arte e ambiente****Arte, attività e beni culturali**

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Beneficiario</b>        | <b>ASSOCIAZIONE TUTTI MATTI PER COLORNO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Il progetto</b>         | X edizione di “Tutti matti per Colorno – Festa internazionale di circo e teatro di strada.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Strumento erogativo</b> | Bando Musica, danza e spettacoli dal vivo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Risultati ottenuti</b>  | <p>Il Festival è un appuntamento con l’eccellenza del circo contemporaneo, un’arte molto popolare e fruibile da tutti, che contiene in sé un modo sostenibile di stare insieme, fare festa, valorizzare i luoghi e favorire la partecipazione attiva del pubblica.</p> <p>La manifestazione ha raccolto nel tempo un afflusso sempre maggiore di turismo culturale: il pubblico, locale nazionale e internazionale, è cresciuto costantemente raggiungendo, con l’edizione 2017 circa 25.000 presenze. Con la X edizione, l’Associazione ha esteso i tempi della programmazione (da 3 a 7 giorni, comprendendo anche le manifestazioni collaterali), utilizzato nuovi spazi (Aranciaia Ducale) ed ampliato la proposta culturale e le programmazioni.</p> <p>In particolare, il Festival ha ospitato nei 12 spazi attrezzati 5 gruppi emergenti e ben 15 artisti e compagnie di fama internazionale, con un’offerta molto diversificata sia per le tecniche sia per la poetica dei diversi spettacoli: dal pianoforte jazz di Roberto Esposito al revival anni ’50-’60 di Alessandro Ristori &amp; the Portofinos, dalla world music degli spagnoli Gadjó Musica alla musica funky della Fantomatik Orchestra e alla musica comica degli inglesi Cosmic Sausages, dalla pantomima dei giapponesi Sivouplait alle clownerie dei Tony Clifton Circus, dai burattini itineranti e tecnologici dei francesi HomoCatodicus all’installazione dell’olandese De Stijle Want, dalle marionette del macedone Alex Barti alla Physical Comedy dello statunitense Avner Eisenberg agli acrobati francesi Collectif de la Bascule, dai giochi di abilità degli spagnoli Guixot de 8 allo spettacolo-installazione di Ca’ luogo d’arte, per finire con il circo contemporaneo dei francesi Marcel et ses drôles de femmes che hanno presentato in prima nazionale lo spettacolo Miss Dolly.</p> <p>Tra le iniziative collaterali del 2017 si segnalano “Tutti matti in Emilia” (che ha anticipato alcuni spettacoli del Festival nei comuni di Novellara, Sant’Ilario d’Enza e Zibello), la presentazione del libro di Paolo Nori “Repertorio dei matti della città di Parma, una scuola di circo ludico/educativo per bambini e ragazzi dai 5 ai 14 anni svolto dall’Associazione Circolarmente, il workshop di Avner Eisenberg sulla physical comedy e la mostra ed il libro fotografico “Immagina 10 anni tutti matti”,</p> <p>L’evento è stato reso possibile anche grazie all’apporto di oltre 100 volontari, perlopiù formato da giovani ragazzi e ragazze, tra cui si segnalano 12 minori stranieri non accompagnati (residenti presso le Case Saltatempo di Milano) e 16 ospiti delle case accoglienza situate nei dintorni di Colorno (Associazioni San Cristoforo, La tenda degli argini e Scarabocchi di pace).</p> |

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Beneficiario</b>        | <b>ECHO - EDUCATION CULTURE HUMAN OXYGEN</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Il progetto</b>         | “TALKING TEENS Anche le statue parlano!”.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Partners</b>            | FAI Delegazione di PR, Liceo artistico Toschi, ITIS Leonardo da Vinci.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Strumento erogativo</b> | Bando Reti d’arte.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Risultati attesi</b>    | <p>Il progetto prevede la valorizzazione di 10 statue tra le più significative della città di Parma attraverso la realizzazione di una conversazione audio tra la statua e il passante.</p> <p>Presso ogni statua verrà infatti installato un totem che segnalerà l’appartenenza della statua al circuito “TalkingTeens anche le statue parlano!”. Sul totem, oltre al nome della statua, verranno inserite delle tecnologie (URL, QR code) che permettano il “colloquio” con lo smartphone o tablet del passante. L’incontro con la statua parlante non è solo divertente ma anche molto interessante: in pochi minuti i protagonisti racconteranno attraverso la voce di un attore/attrice qualcosa della loro vita e della storia della nostra città. Dal proprio piedistallo le statue diventeranno quindi guide verso altri luoghi legati al protagonista o fisicamente vicini alla sua statua. Giuseppe Verdi, per esempio, inviterà il passante a visitare il Teatro Regio, il Correggio a visitare la Cattedrale e San Giovanni, Mât Sicuri a farsi un giro in bicicletta.</p> <p>Il valore aggiunto del progetto è dato dal fatto di essere un progetto per i giovani realizzato dai giovani (collaboreranno infatti per il contenuto artistico il Liceo artistico Toschi e per la parte tecnica l’ITIS Leonardo da Vinci).</p> <p>In termini di impatto sul territorio il progetto prevede, in particolare, l’aumento dell’attrattività della città nei confronti delle famiglie con bambini e adolescenti e l’aumento delle presenze in luoghi (musei, parchi, ecc.), in quartieri e aree normalmente non toccati dai flussi turistici con ricaduta sugli esercizi commerciali.</p> |

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Beneficiario</b>        | <b>COMUNE BUSSETO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Il progetto</b>         | “Verdi l’italiano - feste musicali a Busseto”.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Strumento erogativo</b> | Bando Musica, danza e spettacoli dal vivo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Risultati ottenuti</b>  | <p>Il progetto ha voluto ricreare l’atmosfera culturale nella quale il Maestro crebbe e arrivò alla piena maturità (Busseto, Roncole e Villa Sant’Agata), per offrire esperienze autentiche e peculiari al turista curioso e all’appassionato italiano e straniero.</p> <p>Intorno alle recite de “I masnadieri”, opera che il Teatro Regio di Parma ha prodotto al Teatro di Busseto nel 2017, ed al 55° Concorso Internazionale Voci Verdiane, sono stati organizzati concerti ed eventi nei fine settimana dal 22 aprile al 15 luglio</p> <p>La rassegna ha abbracciato alcuni appuntamenti di grande prestigio e valore simbolico quali il concerto in ricordo del grande Carlo Bergonzi, <i>masterclass</i> affidate ad artisti del calibro di Aprile Millo e Richard Bonynghe e concerti di talenti giovani e giovanissimi, oltre che varie iniziative (sfilate di carrozze, raduni di mezzi d’epoca, incontri di bande, fiere dei più apprezzati prodotti del territorio) che per la loro profonda autenticità hanno avuto inteso amplificare il valore, il sapore, l’emozione, del viaggio culturale:</p> <p>In considerazione del successo della rassegna, che ha richiamato non meno di 4.000 presenze, il Comune ha voluto ripetere l’iniziativa in occasione del Festival Verdi di ottobre (“Verdi l’italiano – suggestioni d’autunno”).</p> |

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Beneficiario</b>        | <b>COMUNE DI PARMA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Il progetto</b>         | “A Parma, con Toscanini, Boito e Pizzetti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Strumento erogativo</b> | Bando Reti d’arte.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Partners</b>            | Conservatorio di Musica Arrigo Boito, Complesso Monumentale della Pilotta - Biblioteca Palatina Sezione Musicale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Risultati attesi</b>    | <p>Il Comune di Parma – Servizio Casa della Musica, il Conservatorio di Musica Arrigo Boito e il Complesso Monumentale della Pilotta – Biblioteca Palatina Sezione Musicale intendono valorizzare e divulgare il proprio patrimonio museale per renderlo maggiormente fruibile al territorio, alla cittadinanza e all’utenza turistica, anche internazionale.</p> <p>In particolare, il progetto si concretizza in una serie di azioni mirate alla creazione di un percorso turistico tematico sulle figure di Toscanini, Boito e Pizzetti, negli anni delle celebrazioni per gli anniversari di questi grandi maestri. Le tappe del percorso saranno i due luoghi simbolo di questi personaggi: il Museo Casa Natale Arturo Toscanini e il Museo del Conservatorio Arrigo Boito, il complesso che custodisce gli studi di Toscanini, Boito e Pizzetti. Il valore aggiunto del percorso sarà costituito dalla possibilità per il pubblico di accedere a documenti anche inediti, messi a disposizione sia dal Conservatorio Arrigo Boito, sia del Complesso Monumentale della Pilotta, non solo in forma fisica ma anche attraverso percorsi virtuali in esposizioni temporanee e attraverso apposite banche dati on line.</p> |

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Beneficiario</b>        | <b>FONDAZIONE MUSEO BODONIANO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Il progetto</b>         | Attività 2017.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Strumento erogativo</b> | Assegnazione diretta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Risultati ottenuti</b>  | <p>Il Museo Bodoniano è il più antico museo della stampa in Italia, inaugurato nel 1963 in occasione del 150° anniversario della morte di Giambattista Bodoni, il tipografo piemontese che rese Parma capitale mondiale della stampa a partire dalla seconda metà del ‘700. Il museo è stato istituito per esporre e valorizzare le suppellettili tipografico-fusorie e gli altri cimeli appartenuti all’officina di Bodoni (ora di proprietà della Biblioteca Palatina) ed illustrarne l’opera, la figura e le collezioni. Promuove, inoltre, studi e ricerche nel campo dell’arte grafica e tipografica.</p> <p>Riaperto nel 2015 con un allestimento rinnovato, il Museo ha accolto nel 2017 2.725 visitatori, il più alto numero mai registrato negli ultimi 15 anni (+35% rispetto al 2016), anche grazie all’adesione a numerose iniziative a livello nazionale ed internazionale con aperture straordinarie il sabato pomeriggio e la domenica.</p> <p>Nel 2017 il Museo ha collaborato con la Biblioteca Palatina per la realizzazione della mostra “Nella pagina e nello spazio: Mattioli illustratore e scenografo”, mostra collaterale all’esposizione Carlo Mattioli allestita presso il Labirinto della Masone, che ha proposto 9 libri d’arte e 68 opere originali dell’artista parmigiano. La mostra ha voluto proporre l’attività del tutto inedita come scenografo e costumista di opere di prosa di un pittore che ha continuato a sentirsi intimamente un disegnatore.</p> <p>Il Museo è, inoltre, particolarmente attivo nell’offerta didattica alle scuole: oltre alle scuole elementari e medie, il Museo ha infatti ospitato anche corsi universitari, licei artistici ed istituti professionali con indirizzo grafico da tutta Italia.</p> |

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Beneficiario</b>        | <b>FONDAZIONE MAGNANI ROCCA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Il progetto</b>         | Mostre “DEPERO il mago” e “PUBBLICITÀ! La nascita della comunicazione moderna 1890-1957.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Strumento erogativo</b> | Assegnazione diretta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Risultati ottenuti</b>  | <p>Nata nel 1977 dalla volontà di Luigi Magnani di onorare la memoria del padre Giuseppe e della madre Donna Eugenia Rocca, la Fondazione ospita, nella Villa di Mamiano, una raccolta d’arte che annovera opere di Gentile da Fabriano, Filippo Lippi, Carpaccio, Dürer, Tiziano, Rubens, Van Dyck, Goya, e tra i contemporanei, Monet, Renoir, Cézanne, sino a De Chirico, De Pisis, Morandi, Burri, Canova e Bartolini.</p> <p>Nel 2017 la sede della Fondazione Magnani Rocca ha ospitato, oltre alla consueta attività didattica rivolta alle scuole, due importanti esposizioni temporanee, finalizzate ad avvicinare nuovo pubblico alle raccolte d’arte della Fondazione.</p> <p>In particolare, dal 18 marzo al 2 luglio è stata realizzata in collaborazione con il MART di Rovereto, la mostra “DEPERO il mago”, con oltre cento opere tra dipinti, le celebri tarsie in panno, i collage, abiti, mobili, disegni e progetti pubblicitari dell’artista futurista; la mostra è stata visitata da circa 19.000 persone.</p> <p>Dal 9 settembre al 10 dicembre è stata invece realizzata la mostra “PUBBLICITÀ! La nascita della comunicazione moderna 1890-1957”, che ha ulteriormente contribuito a far conoscere la grande arte del Novecento italiano attraverso un omaggio alla nascita ed allo sviluppo in Italia di quella che il celebre sociologo Herbert Marshall McLuhan considerava la più grande forma espressiva del ventesimo secolo; la mostra è stata visitata da oltre 21.000 visitatori.</p> |

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Beneficiario</b>        | <b>ASSOCIAZIONE PARMA, IO CI STO!</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Il progetto</b>         | Sostegno all’attività.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Strumento erogativo</b> | Assegnazione diretta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Risultati ottenuti</b>  | <p>L’Associazione “Parma, io ci sto!” si è costituita nel 2016 con 5 soci promotori: Chiesi Farmaceutici, Barilla Holding, Dallara Automobili, Unione Parmense degli Industriali e Fondazione Cariparma, cui si sono aggiunti numerose persone fisiche e imprese che hanno aderito e sottoscritto il “Manifesto per Parma”.</p> <p>Obiettivo dell’associazione è realizzare iniziative di eccellenza e valorizzazione del territorio nei seguenti ambiti di attività: Turismo e Tempo Libero, Cultura, Buon Cibo, Formazione e Innovazione.</p> <p>Nei primi due anni di attività “Parma, io ci sto!” ha sostenuto i seguenti progetti: la realizzazione del “Food Farm 4.0”, della Scuola Internazionale di Alta Formazione sugli Alimenti e la Nutrizione all’interno del progetto “Food Project” di Ateneo, del progetto pilota “Alternanza scuola-lavoro”, tramite la firma di un protocollo d’Intesa con Ufficio Scolastico Provinciale, delle prime due edizioni di “Verdi Off”, rassegna collaterale al Festival Verdi che si propone di animare tutta la città nel nome del Maestro di Busseto.</p> <p>L’edizione 2017, in particolare, inaugurata con l’installazione luminosa di Brilliant Waltz, che ha trasformato il Cortile della Pilotta in una salone da ballo sulle note del grande compositore, ha dimostrato che rivisitare l’icona verdiana in chiave moderna attraverso nuovi linguaggi permette di coinvolgere un pubblico più ampio e di portare una rinnovata attenzione al festival ed alla città. “Verdi Off” ha raccolto infatti ben 20.000 spettatori (il doppio del 2016), di cui molti stranieri.</p> |

**Protezione e qualità ambientale**

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Beneficiario</b>        | <b>STAZIONE SPERIMENTALE PER L'INDUSTRIA DELLE CONSERVE ALIMENTARI - FONDAZIONE DI RICERCA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Il progetto</b>         | Progetto di ricerca sulle potenzialità economiche della idrofita <i>Lemna minor L.</i> presente nelle aree protette della provincia di Parma.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Strumento erogativo</b> | Assegnazione diretta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Risultati attesi</b>    | <p>L'idrofita galleggiante <i>Lemna minor L.</i> è una pianta acquatica della famiglia delle Lemnaceae, abbondantemente presente nella Riserva Naturale della Parma Morta, oltre che nelle zone umide del Parco Fluviale Regionale del Taro. Tale pianta, come dimostrano ricerche internazionali, offre importanti potenzialità nella fitodepurazione, nella produzione di etanolo, di mangime animale e di biomateriale.</p> <p>Con il progetto si intende sviluppare sistemi di crescita laboratoriale per valutare l'effettivo utilizzo della produzione di <i>Lemna</i> come possibile assorbitore di azoto e di inquinanti derivanti da reflui, verificare l'aumento di produzione di energia su impianti di biogas e ricercare alternative sostenibili ed ecologicamente corrette per l'industria agro-alimentare italiana e del territorio.</p> <p>Il progetto verrà realizzato in partnership con l'Ente Parchi e Biodiversità Emilia Occidentale ed i Comuni di Mezzani, Fornovo e Solignano.</p> |

**Macroarea Ricerca scientifica**

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Beneficiario</b>        | <b>ISTITUTO DI NEUROSCIENZE Consiglio Nazionale Delle Ricerche</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Il progetto</b>         | Sviluppo di dispositivi bioelettronici intelligenti per interfacce neuronali di nuova generazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Strumento erogativo</b> | Assegnazione diretta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Risultati attesi</b>    | <p>Uno dei campi della ricerca applicata in più rapida evoluzione è quello delle interazioni uomo-macchina, ovvero la realizzazione di dispositivi in grado di agire in risposta ad un segnale fisiologico registrato dall'individuo. Le prime applicazioni della specie si sono concentrate in campo clinico riabilitativo, con lo sviluppo di neuro-feedback e riabilitazione assistita. Oggi invece, grazie all'intelligenza artificiale, queste stesse metodiche si stanno rapidamente estendendo ad innumerevoli altri campi di applicazione, quali il monitoraggio, la sicurezza, il potenziamento e l'ampliamento delle performance motorie e cognitive.</p> <p>Un importante filone di studio portato avanti a Parma nell'ambito delle neuroscienze applicate è quello della creazione di sistemi in grado di anticipare l'intenzione motoria del soggetto e di predire quindi le sue azioni. La tecnica di base utilizzata è la registrazione elettroencefalografica (EEG ad alta densità) integrata con quella elettromiografica (EMG) e accelometrica (sensori di posizione).</p> <p>Lo scopo del progetto, basato sulla collaborazione dei due centri CNR di Parma (IMEM - Istituto dei Materiali per l'Elettronica ed il Magnetismo e IN – Istituto di Neuroscienze), è di sviluppare un sistema predittivo innovativo che possa essere usato non solo in condizioni di laboratorio, ma anche in situazioni naturali. Questo salto concettuale ed applicativo sarà reso possibile dalla collaborazione con l'IMEM, che ha sviluppato innovativi dispositivi elettrochimici in un'architettura a transistor amplificante (OEET – Organic Electrochemical Transistor), che permette sensibilità ineguagliate nella rivelazione di ioni.</p> <p>Nel primo anno di attività, in particolare, l'IMEM svilupperà i prototipi essenziali al progetto, ovvero i sensori a base OEET, i dispositivi memristivi per la memoria e la logica che saranno studiati ed ottimizzati in modo da permettere l'integrazione indispensabile per raggiungere le prestazioni richieste di sensibilità e di risoluzione temporale. L'ambizioso obiettivo è quello di sviluppare tecnologie che permettano l'integrazione dei sensori con i sistemi memristivi per implementare una fase di processing intelligente dei dati a livello del sensore stesso, minimizzando i tempi di computazione dei dati, oggi ostacolo principale della possibilità di adozione dei sistemi EEG in applicazioni <i>real time</i>.</p> <p>In parallelo, l'IN identificherà i correlati neurali dell'intenzione motoria in un gruppo di soggetti sani adulti tramite <i>high-density</i> EEG; in particolare, i dati ottenuti dal laboratorio saranno utilizzati per riconoscere marker predittivi dell'azione, ossia degli indicatori interni al segnale EEG in grado di mostrare in anticipo il comportamento motorio che il soggetto sta per eseguire.</p> |

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Beneficiario</b>        | <b>UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PARMA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Il progetto</b>         | Scuole di dottorato di ricerca.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Strumento erogativo</b> | Bando Università degli Studi di Parma.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Risultati ottenuti</b>  | <p>L'impegno della Fondazione Cariparma in favore della ricerca scientifica si evidenzia particolarmente nel sostegno alle Scuole di Dottorato di Ricerca dell'Ateneo parmense, giunte nel 2017 al loro XXXIII ciclo.</p> <p>Si tratta di un'iniziativa che si rivolge ai giovani in un momento importante per la scelta del proprio futuro: la formazione superiore post-laurea, oltre ad essere un primo step per una carriera universitaria, è infatti viatico per l'inserimento in particolari settori professionali ed, in generale, per agevolare il percorso verso il mondo del lavoro.</p> <p>Grazie all'intervento della Fondazione, dal 2009 sono state attivate circa 130 borse triennali di dottorato; nel 2017, in particolare le 16 borse co-finanziate nel 2017 hanno riguardato le seguenti specializzazioni: Biotecnologie e bioscienze, Scienze e tecnologia dei materiali, Scienze chimiche, Scienze degli alimenti, Scienze del farmaco, delle biomolecole e dei prodotti per la salute, Scienze della terra, Scienze mediche e chirurgiche traslazionali, Medicina molecolare, Scienze medico-veterinarie, Tecnologie dell'informazione, Ingegneria industriale, Ingegneria civile e architettura, Fisica, Psicologia, Economia e management dell'innovazione e della sostenibilità e Scienze filologico-letterarie, storico-filosofiche e artistiche.</p> <p>Dal 2014, il Dottorato di Ricerca in Scienze Medico-Veterinarie è stato intitolato alla memoria del compianto Prof. Carlo Gabbi, già Presidente della Fondazione Cariparma dal 2005 al 2013.</p> |

## Il Monitoraggio e la valutazione dei progetti

La Fondazione, al fine di migliorare la qualità dei progetti sostenuti e di mettere in luce i cambiamenti prodotti dal progetto in termini di "capacità generativa" (intesa come capacità del progetto di produrre benefici per i destinatari diretti degli interventi), ha implementato un'attività sistematica di monitoraggio e di valutazione.

In particolare, in rispondenza agli obiettivi fissati nel Piano Strategico e secondo quanto previsto dal Regolamento per l'attività erogativa, la Fondazione effettua:

- il monitoraggio, appurando lo stato di avanzamento dei progetti al fine di verificare il corretto svolgimento delle attività previste in fase iniziale. La Fondazione chiede ai destinatari la trasmissione di relazioni periodiche sullo stato di avanzamento dell'iniziativa ed un resoconto finale contenente sia la parte descrittiva sia quella numerica. Quest'ultima ha come obiettivo l'analisi dei risultati realmente conseguiti dal progetto rispetto a quanto inizialmente dichiarato in fase di richiesta di contributo;
- la valutazione dei risultati, al fine di verificare, in termini quantitativi e qualitativi, gli esiti delle attività condotte;
- la valutazione degli effetti, al fine di rilevare, in maniera strutturata, gli impatti in termini di benefici prodotti per la comunità di riferimento.

Per l'esercizio 2017, l'attività di monitoraggio ha visto proseguire l'ormai consolidata prassi della somministrazione di un questionario (elaborato sulla base di esperienze maturate in tal senso negli ultimi anni) ai beneficiari in occasione della richiesta di erogazione del contributo. In particolare, l'azione è stata indirizzata a 168 organizzazioni, a conclusione di 212 iniziative sostenute dalla Fondazione (sono stati esclusi da questa modalità solo alcuni "Progetti propri", le c.d. "Azioni di sistema", che vengono generalmente monitorate e valutate da agenzie esterne, e alcune erogazioni di piccolo importo, statisticamente non significative). A seguito di tale operazione, spesso completata da colloqui diretti di approfondimento, è stata realizzata, da parte degli Uffici preposti, una selezione ragionata per possibili sopralluoghi futuri nei luoghi di svolgimento delle iniziative.

Gli intenti di tale analisi, compatibilmente con la difficoltà di reperimento dei dati e oggettiva misurazione in taluni contesti, sono stati cogliere l'impatto concretamente registrato sui destinatari finali, ottenere una lettura più approfondita dell'universo degli stessi ed apprendere eventuali difficoltà degli enti e delle organizzazioni nel conseguimento degli obiettivi originariamente dichiarati.

A ciò si è aggiunto l'approfondimento sulla potenziale sostenibilità economica delle iniziative in futuro e l'effettivo concorso di altre fonti di finanziamento, pubbliche e/o private di varia natura; tutti elementi potenzialmente variabili rispetto al momento di assegnazione del contributo da parte della Fondazione. Particolarmente utile, ai fini di una lettura del peso specifico della Fondazione sulle realtà sostenute, è stata la verifica dell'effettiva realizzabilità o meno (e in che quota) delle stesse iniziative e nello stesso periodo in assenza del contributo.

Allo scopo di ottenere chiavi di lettura più approfondite dei potenziali bisogni del territorio di riferimento in fase di valutazione di future iniziative proposte, i destinatari finali dei progetti sono stati suddivisi per categoria, età, genere e nazionalità.

Interessante poi, fra il resto, la fotografia del canale di finanziamento dei progetti, con il bando a "farla da padrone" con oltre l'80% delle iniziative e con oltre i tre quinti dell'importo complessivo erogato. Le iniziative indagate, hanno generato un'erogazione complessiva pari a circa 10 milioni di euro, di cui il 58% in favore di Enti pubblici e 42 % in favore di Enti privati.

Il 61% circa di queste erogazioni, in linea con la tendenza delle assegnazioni a monte nonostante la disparità nei tempi di realizzazione dei progetti, è avvenuta nella macroarea dei Servizi alla persona con maggiore rilevanza dei settori "Educazione, istruzione e formazione" e Volontariato, filantropia e beneficenza" rispetto a "Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa" e "Famiglia e valori connessi". Il rimanente monte erogazioni si distribuisce sulle macroaree Arte e ambiente e Ricerca scientifica e tecnologica, rispettivamente con il 27% e il 12%.

La divulgazione puntuale dell'analisi realizzata sui progetti rendicontati nell'anno 2017 avverrà contestualmente alla stampa e pubblicazione del Report della Fondazione.

Per la valutazione degli esiti dei Bandi attivati nel 2017, invece, la Fondazione si avvarrà della collaborazione di due agenzie esterne: Fondazione Zancan per il Bando "Lotta alla povertà" e Struttura s.r.l. per i Bandi "Musica, danza e spettacoli dal vivo", "Reti d'Arte" e "Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa".

In questo ambito, l'obiettivo generale della Fondazione è quello di sistematizzare gli interventi di valutazione degli impatti delle risorse erogate al fine di verificare la coerenza fra le scelte programmatiche indicate e gli effettivi esiti delle attività realizzate; rendere intellegibile, attraverso la mappatura puntuale dei diversi impatti, l'effettivo ruolo della Fondazione nel sostegno allo

sviluppo del proprio territorio ed evidenziare gli eventuali ambiti di attività nei quali i risultati e gli impatti risultino meno positivi, per poter quindi ricalibrare le scelte.

## **h) I progetti e le iniziative pluriennali sostenuti e i relativi impegni di erogazione**

Per consentire l'adeguamento dell'azione della Fondazione ai mutevoli bisogni del territorio, si è ritenuto necessario mantenere un appropriato livello di flessibilità nelle scelte di intervento, contenendo, come per gli esercizi scorsi, i progetti e le iniziative in grado di irrigidire o condizionare la gestione futura.

In particolare, anche nel corso del 2017 non sono state assunte delibere di impegno a valere sui fondi per le erogazioni di esercizi successivi; i progetti accolti, quand'anche prevedessero un'articolazione pluriennale delle azioni (come, ad esempio, i progetti selezionati nell'ambito del Bando "Innovazione didattica", tutti di durata biennale), sono stati infatti deliberati totalmente a valere sulle disponibilità dell'anno.

Conseguentemente, per effetto dell'esaurimento delle erogazioni pluriennali deliberate prima di tale nuovo orientamento, non sussistono allo stato impegni di erogazione.

## **i) I programmi di sviluppo dell'attività sociale della Fondazione**

Nel mese di ottobre 2017 è stato approvato dal Consiglio Generale della Fondazione il Documento Programmatico Previsionale 2018, che rappresenta lo strumento di programmazione dell'attività della Fondazione nell'ambito economico, finanziario ed istituzionale e che costituisce il secondo documento di attuazione del Piano Strategico 2017-2020.

Coerentemente alle previsioni di tale Piano, che aveva definito un obiettivo erogativo di complessivi 60 milioni di euro, nel 2018 la Fondazione metterà a disposizione per l'attività erogativa 15 milioni di euro, senza necessità di utilizzo del Fondo di stabilizzazione delle erogazioni. A tale stanziamento, si aggiungeranno le risorse derivanti dal credito d'imposta riconosciuto dall'Agenzia delle Entrate per la contribuzione al Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile (circa 1,8 milioni di euro).

Nel rispetto di quanto previsto dal Protocollo d'intesa sottoscritto dall'ACRI e dal Ministero delle Finanze il 22/04/2015, il bando costituirà lo strumento erogativo privilegiato; nel 2018, in particolare, nel mese di febbraio verranno attivati cinque Bandi nei settori rilevanti "Volontariato, filantropia e beneficenza" (Bando "Lotta alla povertà"), "Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa" (Bando omonimo), "Educazione, istruzione e formazione" ("Bando Innovazione didattica e spazi per l'apprendimento", riservato alle scuole) e "Arte, attività e beni culturali" (Bandi "Reti d'Arte" e "Musica, danza e spettacoli dal vivo"), oltre che una "Sessione Erogativa Generale" che sosterrà eventi e/o iniziative di piccole dimensioni, comunque riconducibili ai Settori rilevanti individuati nel richiamato Piano Strategico pluriennale.

Le risorse a disposizione di ciascun bando saranno definite, in sede di delibera, dal Consiglio di Amministrazione sulla base dell'analisi delle richieste effettivamente pervenute.

Per il 2018 è inoltre prevista l'attivazione di uno specifico Bando di idee rivolto ai giovani, per la predisposizione del quale è stata attivata una collaborazione con la LUDE (Libera Università dell'Educare di Messina), che si occuperà anche dell'accompagnamento dei progetti che verranno finanziati.



Nel settore “Ricerca Scientifica”, invece, la Fondazione concentrerà le proprie risorse selezionando pochi interventi significativi, che verranno gestiti con le modalità dei “Progetti propri”, delle “Azioni di sistema” o dei “Contributi a terzi – Assegnazioni dirette”.

Come in passato, anche nelle macroaree “Arte e ambiente” e “Servizi alla persona”, l’impegno della Fondazione si potrà concretizzare attraverso le suddette modalità erogative.

Si ricorda, infine, che nel 2018 Parma ospiterà il XXIV congresso nazionale delle Fondazioni di Origine Bancaria e delle Casse di Risparmio S.p.a., l’importante appuntamento congressuale che ogni tre anni fa il punto su ruolo, attività e prospettive delle Fondazioni ex bancarie nel contesto evolutivo del sistema sociale ed economico italiano.



# SCHEMI DI BILANCIO

## STATO PATRIMONIALE

| ATTIVO             |                                                                       | 31.12.2017    | 31.12.2016    |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| 1                  | Immobilizzazioni materiali e immateriali:                             | 38.806.612    | 38.664.088    |
|                    | a) beni immobili                                                      | 22.318.119    | 22.181.575    |
|                    | di cui:                                                               |               |               |
|                    | - strumentali all'attività di funzionamento                           | 19.814.116    | 19.750.582    |
|                    | - strumentali all'attività di erogazione                              | 2.262.528     | 2.189.518     |
|                    | - non strumentali                                                     | 241.475       | 241.475       |
|                    | b) beni mobili d'arte                                                 | 15.933.311    | 15.934.184    |
|                    | c) beni mobili strumentali                                            | 520.255       | 472.373       |
|                    | di cui:                                                               |               |               |
|                    | - all'attività di funzionamento                                       | 210.381       | 162.499       |
|                    | - all'attività di erogazione                                          | 309.874       | 309.874       |
|                    | d) altri beni                                                         | 34.927        | 75.956        |
| 2                  | Immobilizzazioni finanziarie:                                         | 982.535.330   | 926.341.553   |
|                    | a) partecipazioni in società strumentali                              | 0             | 0             |
|                    | b) altre partecipazioni                                               | 822.358.462   | 779.181.004   |
|                    | c) titoli di debito                                                   | 11.569.174    | 35.637.213    |
|                    | d) altri titoli                                                       | 148.607.694   | 111.523.336   |
| 3                  | Strumenti finanziari non immobilizzati:                               | 85.000.262    | 108.267.683   |
|                    | a) strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale | 40.766.222    | 20.267.683    |
|                    | b) strumenti finanziari quotati                                       | 0             | 0             |
|                    | di cui:                                                               |               |               |
|                    | - titoli di debito                                                    | 0             | 0             |
|                    | - titoli di capitale                                                  | 0             | 0             |
|                    | - parti di organismi di investimento collettivo del risparmio         | 0             | 0             |
|                    | c) strumenti finanziari non quotati                                   | 44.234.040    | 88.000.000    |
|                    | di cui:                                                               |               |               |
|                    | - titoli di debito                                                    | 0             | 0             |
|                    | - titoli di capitale                                                  | 0             | 0             |
|                    | - parti di organismi di investimento collettivo del risparmio         | 0             | 0             |
|                    | - altri titoli                                                        | 44.234.040    | 88.000.000    |
| 4                  | Crediti                                                               | 15.841.053    | 15.260.399    |
|                    | di cui:                                                               |               |               |
|                    | - esigibili entro l'esercizio successivo                              | 15.554.559    | 14.209.320    |
| 5                  | Disponibilità liquide                                                 | 23.424.895    | 58.010.515    |
| 6                  | Altre attività                                                        | 41.067        | 41.707        |
| 7                  | Ratei e risconti attivi                                               | 82.076        | 177.518       |
| Totale dell'attivo |                                                                       | 1.145.731.295 | 1.146.763.463 |

**STATO PATRIMONIALE**

| <b>PASSIVO</b>            |                                                                 | <b>31.12.2017</b>    | <b>31.12.2016</b>    |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>1</b>                  | Patrimonio netto:                                               | 1.010.617.555        | 1.000.204.376        |
|                           | a) fondo di dotazione                                           | 471.334.668          | 471.334.668          |
|                           | b) riserva da donazioni e successioni                           | 25.392.975           | 25.395.557           |
|                           | c) riserva da plusvalenza vendita azienda bancaria conferitaria | 308.757.625          | 308.757.625          |
|                           | d) riserva obbligatoria                                         | 137.068.909          | 131.117.045          |
|                           | e) riserva per l'integrità del patrimonio                       | 68.063.378           | 63.599.481           |
|                           | f) avanzo (disavanzo) portati a nuovo                           | 0                    | 0                    |
|                           | g) avanzo (disavanzo) residuo                                   | 0                    | 0                    |
| <b>2</b>                  | Fondi per l'attività di istituto:                               | 106.169.301          | 116.498.642          |
|                           | a) fondo di stabilizzazione delle erogazioni                    | 63.885.874           | 62.598.610           |
|                           | b) fondi per le erogazioni nei settori rilevanti                | 12.000.000           | 11.250.000           |
|                           | c) fondi per le erogazioni negli altri settori ammessi          | 3.000.000            | 3.750.000            |
|                           | d) altri fondi                                                  | 27.283.427           | 38.900.032           |
| <b>3</b>                  | Fondi per rischi e oneri                                        | 2.060.522            | 2.176.185            |
| <b>4</b>                  | Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato              | 197.296              | 170.113              |
| <b>5</b>                  | Erogazioni deliberate:                                          | 24.633.406           | 23.150.603           |
|                           | a) nei settori rilevanti                                        | 23.902.503           | 22.461.924           |
|                           | b) negli altri settori ammessi                                  | 730.903              | 688.679              |
| <b>6</b>                  | Fondo per il volontariato                                       | 1.542.631            | 1.338.452            |
| <b>7</b>                  | Debiti                                                          | 510.584              | 3.225.092            |
|                           | di cui:                                                         |                      |                      |
|                           | - esigibili entro l'esercizio successivo                        | 510.584              | 3.225.092            |
| <b>8</b>                  | Ratei e risconti passivi                                        | 0                    | 0                    |
| <b>Totale del passivo</b> |                                                                 | <b>1.145.731.295</b> | <b>1.146.763.463</b> |

**CONTI D'ORDINE**

|                                |             |             |
|--------------------------------|-------------|-------------|
| BENI DI TERZI                  | 318.000     | 422.000     |
| BENI PRESSO TERZI              | 414.873.616 | 418.267.826 |
| GARANZIE E IMPEGNI             | 0           | 4.464.000   |
| IMPEGNI DI EROGAZIONE          | 0           | 0           |
| IMPEGNI FINANZIARI ANNI FUTURI | 8.210.379   | 6.602.432   |

**CONTO ECONOMICO**

|                              |                                                                              | <b>01.01 - 31.12.2017</b> | <b>01.01 - 31.12.2016</b> |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>1</b>                     | Risultato delle gestioni patrimoniali individuali                            | 612.476                   | 274.139                   |
| <b>2</b>                     | Dividendi e proventi assimilati:                                             | 28.079.954                | 31.301.038                |
|                              | a) da società strumentali                                                    | 0                         | 0                         |
|                              | b) da altre immobilizzazioni finanziarie                                     | 28.079.954                | 31.301.038                |
|                              | c) da strumenti finanziari non immobilizzati                                 | 0                         | 0                         |
| <b>3</b>                     | Interessi e proventi assimilati:                                             | 3.337.738                 | 3.994.097                 |
|                              | a) da immobilizzazioni finanziarie                                           | 1.970.091                 | 2.597.850                 |
|                              | b) da strumenti finanziari non immobilizzati                                 | 1.105.383                 | 1.092.998                 |
|                              | c) da crediti e disponibilità liquide                                        | 262.264                   | 303.249                   |
| <b>4</b>                     | Rivalutazione (svalutazione) netta di strumenti finanziari non immobilizzati | 0                         | 0                         |
| <b>5</b>                     | Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati       | 0                         | 0                         |
| <b>6</b>                     | Rivalutazione (svalutazione) netta di immobilizzazioni finanziarie           | - 1.815.990               | 0                         |
| <b>7</b>                     | Altri proventi                                                               | 825.458                   | 455.743                   |
| <b>8</b>                     | Oneri:                                                                       | - 2.876.374               | - 2.881.582               |
|                              | a) compensi e rimborsi spese organi statutari                                | - 420.971                 | - 444.990                 |
|                              | b) per il personale                                                          | - 1.529.250               | - 1.491.534               |
|                              | c) per consulenti e collaboratori esterni                                    | - 233.221                 | - 185.261                 |
|                              | d) per servizi di gestione del patrimonio                                    | - 91.111                  | - 36.842                  |
|                              | e) interessi passivi e altri oneri finanziari                                | 0                         | 0                         |
|                              | f) commissioni di negoziazione                                               | - 2.773                   | - 121.304                 |
|                              | g) ammortamenti                                                              | - 109.826                 | - 112.176                 |
|                              | h) altri oneri                                                               | - 489.222                 | - 489.475                 |
| <b>9</b>                     | Proventi straordinari di cui:                                                | 9.317.049                 | 978.125                   |
|                              | plusvalenze da alienazione imm. finanziarie                                  | 9.294.388                 | 947.573                   |
| <b>10</b>                    | Oneri straordinari di cui:                                                   | - 1.819.947               | - 1.562                   |
|                              | minusvalenze da alienazione imm. finanziarie                                 | - 1.777.354               | 0                         |
| <b>11</b>                    | Imposte                                                                      | - 5.901.047               | - 6.030.654               |
| <b>Avanzo dell'esercizio</b> |                                                                              | <b>29.759.317</b>         | <b>28.089.344</b>         |
| <b>12</b>                    | Accantonamento alla riserva obbligatoria                                     | - 5.951.863               | - 5.617.869               |
| <b>13</b>                    | Erogazioni deliberate in corso d'esercizio:                                  | 0                         | 0                         |
|                              | a) nei settori rilevanti                                                     | 0                         | 0                         |
|                              | b) nei settori ammessi                                                       | 0                         | 0                         |
| <b>14</b>                    | Accantonamenti al fondo per il volontariato ex art. 15 Legge 266/91          | - 793.582                 | - 749.049                 |
| <b>15</b>                    | Accantonamenti ai fondi per l'attività di istituto:                          | - 18.549.974              | - 17.509.024              |
|                              | a) al fondo di stabilizzazione delle erogazioni                              | - 3.491.943               | - 2.454.250               |
|                              | b) ai fondi per le erogazioni nei settori rilevanti                          | - 12.000.000              | - 11.250.000              |
|                              | c) ai fondi per le erogazioni negli altri settori amm.                       | - 3.000.000               | - 3.750.000               |
|                              | d) agli altri fondi                                                          | - 58.031                  | - 54.774                  |
| <b>16</b>                    | Accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio                   | - 4.463.898               | - 4.213.402               |
| <b>Avanzo residuo</b>        |                                                                              | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  |

# NOTA INTEGRATIVA

## PREMESSA

La Fondazione redige il bilancio secondo quanto previsto dall'art. 9 del decreto legislativo 17 maggio 1999, n. 153, coerentemente alle norme del Codice Civile in quanto compatibili, ai principi contabili nazionali definiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), ed alle indicazioni assunte in sede associativa (ACRI) in base al lavoro svolto dalla Commissione bilancio e questioni fiscali.

In particolare, è demandata all'Autorità di Vigilanza, pro tempore il Ministero dell'Economia e delle Finanze, la regolamentazione delle modalità di redazione e valutazione degli schemi di bilancio e delle forme di pubblicità del bilancio stesso; attualmente tali indicazioni sono fornite dal Provvedimento del Ministero del Tesoro del 19 aprile 2001 "Atto di indirizzo recante le indicazioni per la redazione, da parte delle fondazioni bancarie, del bilancio relativo all'esercizio chiuso il 31 dicembre 2000", pubblicato nella G.U. n. 96 del 26 aprile del medesimo anno.

Il bilancio è composto: dallo Stato patrimoniale, che evidenzia le attività e le passività che costituiscono il patrimonio della Fondazione; dal Conto economico, che riporta i proventi conseguiti e gli oneri sostenuti nell'anno, oltre ai risultati dell'attività valutativa svolta, con la successiva destinazione delle risorse nette prodotte; dalla Nota integrativa, che fornisce le informazioni inerenti ad ogni posta esplicitata negli schemi contabili.

E' stato applicato il quinto comma dell'art. 2423 del Codice Civile, il quale prevede che il bilancio deve essere redatto in unità di euro, senza cifre decimali. Anche la nota integrativa è stata redatta in unità di euro, al fine di assicurare maggiore coerenza con gli importi degli schemi di bilancio. In alcune sezioni ciò ha determinato la necessità di un arrotondamento.

Il bilancio è corredato dalla Relazione sulla gestione, che contiene la Relazione economica e finanziaria ed il Bilancio di missione.

La Relazione economica e finanziaria offre il quadro d'insieme della situazione economica/finanziaria della Fondazione e fornisce, inoltre, dettagliate informazioni sull'andamento della gestione e sui risultati ottenuti nel periodo.

Il Bilancio di missione illustra l'attività istituzionale svolta dalla Fondazione e fornisce una serie completa di informazioni sui progetti e le iniziative finanziate, i criteri in base ai quali essi vengono selezionati, e sui risultati attesi.



Si ritiene utile richiamare l'attenzione sulle particolari modalità di redazione del Conto Economico, che è articolato tenendo conto delle peculiarità delle Fondazioni di origine bancaria (FOB), che sono soggetti che non svolgono attività commerciale e che perseguono unicamente finalità di utilità sociale.

Esso può essere idealmente suddiviso in due parti:

- ▶ la prima rendiconta, per competenza, la formazione delle risorse prodotte nell'anno, misurate dall'Avanzo dell'esercizio;
- ▶ la seconda evidenzia la destinazione dell'Avanzo stesso, suddivisa fra accantonamenti alle riserve patrimoniali ed accantonamenti finalizzati al perseguimento delle attività statutarie, in conformità alle disposizioni normative.

Occorre evidenziare che la voce imposte e tasse non rileva la totalità delle imposte corrisposte e, conseguentemente, non evidenzia l'intero carico fiscale della Fondazione. Questo perché, sulla base delle disposizioni ministeriali, i proventi finanziari soggetti a ritenuta alla fonte (ad esempio, gli interessi ed i risultati delle gestioni patrimoniali) devono essere contabilizzati al netto dell'imposta subita.

Si evidenzia inoltre che la Fondazione, non svolgendo attività d'impresa, non è soggetta alla disciplina dell'imposta sul valore aggiunto (IVA), risultando quindi, di fatto, equiparata ad un consumatore finale.

Non può pertanto procedere alla detrazione dell'imposta pagata sugli acquisti effettuati e sulle prestazioni ricevute e l'imposta stessa diventa una componente aggiuntiva dei costi d'esercizio.

Nella nota integrativa viene perciò fornito un ulteriore prospetto, volto a fornire il dettaglio dell'importo complessivo delle imposte e tasse corrisposte dalla Fondazione.

Al fine di favorire la migliore comprensione delle voci di bilancio, in chiusura della nota integrativa viene inserito un prospetto denominato "Informazioni integrative definite in ambito ACRI", composto da due sezioni, la prima intitolata "Legenda delle voci di bilancio tipiche", la seconda relativa agli "Indicatori gestionali"; viene inoltre fornito il rendiconto finanziario dell'esercizio e l'elenco degli appalti di maggior rilevanza per la fornitura di beni o servizi. Inoltre, in ossequio alle disposizioni contenute nel Protocollo di Intesa tra il MEF e l'ACRI, al quale Fondazione Cariparma ha dato la propria adesione, viene fornito un ulteriore allegato, con l'indicazione dei contratti e degli strumenti finanziari derivati posti in essere nell'esercizio. Infine - in un ulteriore prospetto - vengono riassunti i principali dati riguardanti le gestioni patrimoniali individuali, con indicazione della composizione degli investimenti ed una serie di altri indicatori inerenti l'attività di gestione.

---- oooooo ----

Il Decreto legislativo 18/8/2015 n. 139 ha aggiornato la disciplina del codice civile in materia di bilancio d'esercizio e consolidato,

modificando numerosi articoli fra i quali anche quelli che recano i numeri da 2421 a 2435 le cui disposizioni, ai sensi del secondo comma dell'art. 9 del D. Lgs. 153/1999 si applicano anche alle Fondazioni di Origine Bancaria (FOB).

Ad essi fa riferimento anche il provvedimento del Ministero del Tesoro, del bilancio e della programmazione economica del 19/04/2001 che ne ha recepito le previsioni "in quanto applicabili" in relazione alle specificità operative e istituzionali delle FOB. Specificità che hanno modellato, nell'ambito del medesimo provvedimento, anche i contenuti dei documenti di bilancio che esse redigono.

Il citato provvedimento del MEF costituisce infatti una norma speciale che declina positivamente il criterio del c.d. "in quanto applicabile" delle disposizioni civilistiche.

Le modifiche al codice civile infatti sono state pensate ed introdotte con l'obiettivo di innovare la materia per le imprese che svolgono attività commerciali e recano disposizioni che trovano problematica applicazione ad enti tipicamente no profit quali le FOB.

Proprio in quest'ottica gli Organi della Fondazione hanno ritenuto che non si possa prescindere dal c.d. principio di rilevanza ex art. 2423 c.c., per cui, indipendentemente dalla immediata applicabilità o meno delle disposizioni novellate, le stesse possono essere trascurate quando la loro applicazione produce effetti trascurabili ai fini della rappresentazione veritiera e corretta dei fatti di gestione nei documenti di bilancio.

Anche il principio di prevalenza della sostanza economica, introdotto dalle modifiche apportate all'art. 2423-bis non costituisce una novità per le FOB in quanto già applicato in forza del provvedimento del MEF.

Proprio in quest'ottica trovano ancora applicazione l'area relativa ai "Proventi e agli Oneri straordinari" o quella relativa ai "Conti d'ordine".

Si è quindi data continuità all'impostazione pregressa al fine di assicurare leggibilità e confrontabilità nei contenuti delle voci di bilancio.

---- oooooo-----

Il bilancio viene sottoposto a revisione contabile volontaria da parte di Ernst & Young S.p.A., alla quale è stato conferito l'incarico di revisione sino all'esercizio 2020.



## PARTE A) CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri applicati nella valutazione delle voci di Bilancio al 31.12.2017, che vengono illustrati di seguito seguendo l'ordine delle voci del bilancio stesso, sono conformi a quelli adottati negli esercizi precedenti e rispondono a quanto richiesto dall'art. 2426 del Codice Civile e dal punto 10 del citato Atto di Indirizzo del 19 aprile 2001. Per ogni voce di Bilancio viene inoltre fornita, al fine di offrire una migliore comprensione del suo contenuto, una descrizione sintetica delle principali poste in essa allocate e della loro formazione storica. Nell'allegato 1 alla Nota Integrativa vengono inoltre fornite e/o riprese ulteriori informazioni relativamente alla voci tipiche che caratterizzano il Bilancio delle Fondazioni di origine bancaria.

### STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

#### Immobilizzazioni materiali e immateriali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo d'acquisto, eventualmente incrementato per gli oneri di manutenzione e ristrutturazione straordinaria, e sono state ammortizzate laddove le stesse risultano essere strumentali all'attività di funzionamento, in relazione alle residue possibilità di utilizzazione dei beni. Le quote di ammortamento sono state calcolate prendendo come riferimento le aliquote annue massime fiscalmente consentite, ancorché il concetto di deducibilità fiscale non trovi concreta applicazione, in considerazione della natura di ente non commerciale rivestita dalla Fondazione.

Gli oggetti d'arte, comprensivi delle donazioni ricevute (il cui controvalore è evidenziato nell'apposito conto nel passivo patrimoniale), sono espressi al costo d'acquisto e/o al valore della perizia e non vengono ammortizzati.

Anche a seguito delle indicazioni inviate dall'Autorità di Vigilanza in data 24/12/2010, l'acquisizione di beni artistici viene effettuata con risorse derivanti dal reddito della Fondazione, con contestuale iscrizione, nel passivo del bilancio, di un equivalente importo alla voce "altri fondi" nella sezione dei fondi per l'attività di istituto.

Gli altri beni sono anch'essi iscritti al costo d'acquisto e sono stati ammortizzati in relazione con la loro residua possibilità di utilizzazione, con l'eccezione dei beni non strumentali pervenuti alla Fondazione nel corso dell'esercizio 2010 a titolo successorio.

#### Immobilizzazioni finanziarie

Le attività finanziarie immobilizzate sono iscritte al costo di acquisto. Le eventuali svalutazioni, ai sensi dell'art. 2426 c.c., comma 3, sono effettuate unicamente in presenza di perdite di valore considerate durevoli. Il valore originario viene ripristinato nel caso in cui siano venuti meno i motivi della svalutazione.

Il novellato art. 2426, comma 1, sub 1) del c.c. ha introdotto, a far tempo dal 1°/1/2016, il criterio del costo ammortizzato a fianco del suesposto criterio ancora valido per le operazioni che non hanno ancora esaurito i loro effetti.

In considerazione degli effetti trascurabili che tale nuovo criterio avrebbe avuto, allo scopo di mantenere omogeneità nei criteri valutativi

dei titoli, ma anche dei crediti e dei debiti, si è ritenuto opportuna la sua non applicazione.

Le partecipazioni nelle società bancarie conferitarie Intesa Sanpaolo spa e Crédit Agricole Cariparma spa sono iscritte al costo d'acquisto (corrispondente per Intesa Sanpaolo al valore di conferimento dell'originaria azienda bancaria), modificato dall'adesione ad operazioni di aumento di capitale a pagamento, dall'assegnazione di azioni gratuite e dalla vendita di diritti d'opzione relativi ad aumenti di capitale non sottoscritti.

#### Strumenti finanziari non immobilizzati

I titoli e le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono valutati al costo d'acquisto, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore. Si precisa che non ci si è mai avvalsi del disposto dell'art. 15, commi dal 13 a 15-ter, del D.L. 185/2008, convertito nella L. 2/2009, che ha introdotto la possibilità di valutare i titoli non immobilizzati al valore di iscrizione in bilancio anziché al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Le operazioni relative agli strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale sono contabilizzate con scritture riepilogative riferite alla data di chiusura dell'esercizio ed in conformità ai rendiconti trasmessi, così come previsto al punto 4.1 dell'Atto di indirizzo del 19/04/2001.

#### Crediti

I crediti sono iscritti al valore di presumibile realizzo. Le eventuali operazioni di pronti contro termine in titoli, iscritte in questa voce, sono valorizzate al costo d'acquisto.

#### Disponibilità liquide

La voce accoglie il saldo della cassa contanti e dei conti correnti attivi, alla data di chiusura dell'esercizio, ivi comprese le competenze maturate a tale data.

#### Altre attività

Vi sono indicati i costi che sono stati sospesi in applicazione del principio della competenza economica. Tali costi verranno imputati al conto economico nel momento della loro effettiva manifestazione.

#### Ratei e risconti attivi

Vi sono iscritti i valori che permettono di rappresentare gli oneri ed i proventi, comuni a due o più esercizi, secondo il principio della competenza economico - temporale.

### STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

#### Patrimonio netto

E' costituito:

- ▶ dal Fondo di dotazione, che rappresenta la dotazione patrimoniale iniziale della Fondazione a seguito del conferimento dell'azienda bancaria dell'originaria Cassa di Risparmio di Parma e Monte di Credito su Pegno di Busseto;
- ▶ dalla Riserva da donazioni e successioni;
- ▶ dalla Riserva alimentata dalle plusvalenze e dalle minusvalenze, anche conseguenti a valutazione, relative alle partecipazioni nelle banche conferitarie, successivamente all'iniziale conferimento;



- ▶ dalla Riserva obbligatoria, che viene alimentata annualmente con una quota dell'avanzo dell'esercizio e ha la finalità di salvaguardare il valore del patrimonio. La quota di accantonamento è stabilita dall'Autorità di vigilanza di anno in anno; sino ad oggi la quota è stata fissata al 20%;
- ▶ dalla Riserva per l'integrità del patrimonio, che ha la medesima finalità della precedente ed è parimenti alimentata con una quota dell'avanzo dell'esercizio fissata annualmente dall'Autorità di vigilanza. Sino ad oggi la quota è stata fissata con un limite massimo del 15% dell'avanzo. Questo accantonamento è, a differenza del precedente, facoltativo;
- ▶ dall'avanzo o disavanzo residuo di gestione.

#### Fondi per l'attività d'istituto

Sono fondi destinati allo svolgimento delle attività istituzionali. I fondi sono alimentati con gli accantonamenti dell'Avanzo di esercizio e vengono utilizzati per il finanziamento delle erogazioni.

Essi comprendono:

- ▶ il Fondo di stabilizzazione delle erogazioni, che viene alimentato nell'ambito della destinazione dell'Avanzo di esercizio con l'intento di assicurare un flusso stabile di risorse per le finalità istituzionali in un orizzonte temporale pluriennale;
- ▶ i Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti e gli altri settori ammessi, i quali - dall'esercizio 2010 - sono alimentati con un accantonamento destinato all'attività erogativa dell'esercizio successivo, previsto in sede di Documento Programmatico Previsionale e definito in sede di approvazione del Bilancio di esercizio. Di contro vi sono imputate, come utilizzo dei fondi medesimi, le delibere di assegnazione dei contributi istituzionali assunte dal Consiglio di Amministrazione nel corso dell'anno.
- ▶ gli "Altri Fondi", che accolgono gli accantonamenti effettuati in relazione ad investimenti mobiliari, immobiliari e finanziari destinati al perseguimento degli scopi istituzionali. In essi sono inoltre allocati, in via temporanea, i contributi a fini istituzionali, deliberati nei precedenti esercizi, non più erogabili ai beneficiari a seguito di revoca o decadenza o in quanto trattasi di stanziamenti residuali dopo il completamento del progetto finanziato.

#### Fondi per rischi ed oneri

Questi fondi sono destinati a coprire perdite, oneri o debiti di natura determinata, di esistenza probabile o certa, dei quali, alla data di chiusura dell'esercizio, siano indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza.

#### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il Fondo copre l'intera passività maturata nei confronti dei dipendenti, determinata in base alle vigenti disposizioni di legge e di contratto, per la parte non versata in forme di previdenza integrativa.



|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Erogazioni deliberate     | Questa posta rappresenta l'ammontare delle erogazioni istituzionali deliberate dal Consiglio di Amministrazione della Fondazione non ancora liquidate alla chiusura dell'esercizio. La voce è suddivisa fra la componente attribuita ai settori rilevanti e quella destinata agli altri settori ammessi.                                                                                                    |
| Fondi per il volontariato | Il fondo è istituito in base all'art. 15 della legge n. 266 del 1991 per il finanziamento dei Centri di Servizio per il Volontariato.<br>L'accantonamento annuale è pari a un quindicesimo dell'Avanzo al netto dell'accantonamento alla Riserva obbligatoria e della quota minima da destinare ai settori rilevanti (50% dell'Avanzo di esercizio al netto dell'accantonamento alla riserva obbligatoria). |
| Debiti                    | Tutte le partite sono iscritte al valore nominale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Ratei e risconti passivi  | Vi sono iscritti i valori che permettono di rappresentare gli oneri ed i proventi, comuni a due o più esercizi, secondo il principio della competenza economico - temporale.                                                                                                                                                                                                                                |

## CONTI D'ORDINE

|                       |                                                                                                                                                                          |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Beni di terzi         | I beni artistici di terzi, temporaneamente presso la Fondazione, sono iscritti al valore assicurativo.                                                                   |
| Beni presso terzi     | I titoli depositati presso terzi sono iscritti al loro valore nominale; i beni artistici, temporaneamente presso terzi, sono iscritti al costo o al valore assicurativo. |
| Garanzie e impegni    | Vi trovano evidenza gli impegni per i quali non sono ancora state determinate le condizioni definitive dell'obbligazione assunta.                                        |
| Impegni di erogazione | Indicano gli impegni già assunti connessi all'attività erogativa, per i quali verranno utilizzate risorse di periodi futuri.                                             |

## CONTO ECONOMICO

|                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Risultato delle gestioni patrimoniali individuali | Viene indicato al netto delle imposte ed al lordo delle commissioni di negoziazione e di gestione                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Dividendi e proventi assimilati                   | In base al paragrafo 2.3 dell'Atto di Indirizzo del 19/4/2001, i dividendi azionari sono di competenza dell'esercizio nel corso del quale viene deliberata la loro distribuzione. Solitamente tale esercizio coincide con quello dell'incasso.                                                                                                              |
| Interessi e proventi assimilati                   | Interessi e proventi, sui quali sia stata applicata una ritenuta a titolo d'imposta o un'imposta sostitutiva, sono esposti al netto della componente fiscale. Per quanto concerne le operazioni di pronti contro termine, il loro risultato è esposto mediante indicazione della differenza tra il valore pagato a pronti ed il valore incassato a termine. |



|                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati | Rappresenta il saldo fra gli utili e le perdite, conseguiti a seguito di operazioni di negoziazione di tale tipo di investimenti finanziari.                                                                                                                                                                                                                                       |
| Altri proventi                                                         | Il criterio di contabilizzazione è quello della competenza economica.                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Oneri                                                                  | Il criterio è, anche in questo caso, quello della competenza economica.                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Proventi ed oneri straordinari                                         | Vi confluiscono i risultati economici derivanti da fatti di gestione di competenza di esercizi precedenti, ovvero non inerenti l'attività caratteristica della Fondazione.                                                                                                                                                                                                         |
| Imposte                                                                | La voce è costituita dalle imposte e tasse di competenza dell'esercizio, con l'importante annotazione espressa nella "Premessa" di questa Nota Integrativa.                                                                                                                                                                                                                        |
| Accantonamento alla riserva obbligatoria                               | E' determinato in conformità alle disposizioni vigenti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Avanzo di esercizio                                                    | Esprime l'ammontare delle risorse da destinare all'attività istituzionale ed alla salvaguardia del patrimonio. E' determinato dalla differenza fra i proventi ed i costi di gestione e le imposte. In base all'Avanzo vengono determinate le destinazioni stabilite dalla legge.                                                                                                   |
| Erogazioni deliberate in corso d'esercizio                             | Questa voce non è valorizzata in quanto la Fondazione, dall'esercizio 2010, opera attingendo ai Fondi per le erogazioni accantonati nel precedente anno. L'entità complessiva delle erogazioni deliberate nell'anno è esplicitata sia nel Bilancio di missione, sia nella Nota integrativa nella sezione dei Fondi per l'attività di istituto.                                     |
| Accantonamento al fondo per il volontariato                            | E' determinato in conformità alle disposizioni vigenti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Accantonamento ai fondi per l'attività d'istituto                      | Dall'esercizio 2010 accoglie l'accantonamento ai Fondi per l'attività d'istituto, destinato all'attività erogativa del successivo esercizio, previsto in sede di Documento Programmatico Previsionale e definito con l'approvazione del Bilancio di esercizio.<br>Accoglie inoltre gli eventuali accantonamenti al fondo di stabilizzazione delle erogazioni e agli "Altri fondi". |
| Accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio             | E' determinato in conformità alle disposizioni vigenti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Avanzo residuo                                                         | Accoglie, in via eventuale, l'avanzo non destinato e rinviato agli esercizi futuri.                                                                                                                                                                                                                                                                                                |



## PARTE B) INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

### Attivo

#### SEZIONE 1 –

#### IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI

La sezione è di complessivi € 38.806.612 e rispetto al precedente esercizio ha avuto un incremento netto complessivo di € 142.524.

Di seguito si elenca la composizione delle varie tipologie di immobilizzazioni, con l'evidenziazione delle principali movimentazioni.

#### **a) beni immobili** € 22.318.119

Sono suddivisi in tre categorie:

- 1) beni immobili strumentali all'attività di funzionamento
- 2) beni immobili strumentali all'attività di erogazione
- 3) beni immobili non strumentali

#### **1) Gli immobili strumentali all'attività di funzionamento**

Sono costituiti dal Palazzo Bossi Bocchi, sede della Fondazione, nel quale trovano collocazione gli uffici ed ampi spazi espositivi gratuitamente aperti al pubblico, per un valore di € 3.814.116; si ricorda che dall'esercizio 2015 non si è più provveduto ad effettuare l'ammortamento di questo cespite, in quanto l'immobile è stato dichiarato di interesse storico-artistico ai sensi del D. Lgs. n. 42/2004 (Codice dei Beni Culturali e del Paesaggio). Si è inoltre proceduto ad un aggiornamento del suo valore assicurativo in base allo stato d'uso, che è risultato superiore all'attuale valore di bilancio.

In data 20/12/2016 è stato donato alla Fondazione uno dei più prestigiosi palazzi storici di Parma denominato "Palazzo Pallavicino", dimora della omonima nobile famiglia.

Tale bene, dopo i restauri del caso, è destinato a divenire la sede della Fondazione e verrà anche utilizzato per scopi museali e potrà così accogliere e rendere fruibili al pubblico le numerose collezioni di beni artistici donate o acquisite negli anni, che attualmente - per carenza di spazi espositivi - non riescono più a trovare idonea sistemazione nell'attuale sede.

I movimenti di questa voce, intervenuti nell'esercizio, sono pertanto i seguenti:

|                                  |   |            |
|----------------------------------|---|------------|
| Valore al 31.12.2016             |   | 19.750.582 |
| Spese incrementative             | + | 63.534     |
| Ammortamento d'esercizio         | - | 0          |
| Valore di bilancio al 31.12.2017 |   | 19.814.116 |

Contabilmente per Palazzo Bossi Bocchi, in considerazione della valenza storico artistica dell'immobile è stato costituito nel passivo

dello stato patrimoniale, nei Fondi per l'attività d'istituto, una apposita voce in contropartita del valore del bene, utilizzando il Fondo di stabilizzazione delle erogazioni.

Il controvalore di Palazzo Pallavicino, al netto dei costi ed oneri inerenti la donazione, ha trovato invece allocazione alla apposita voce di Patrimonio relativa alle donazioni ricevute.

## 2) Gli immobili strumentali all'attività di erogazione

Sono integralmente costituiti dal Palazzo del Monte di Pietà di Busseto, adibito a sede della Biblioteca della Fondazione.

E' un edificio storico monumentale del XVII secolo, che conserva al suo interno l'arredamento originario costituito da pregevoli mobili, quadri, ferri battuti, argenteria e casseforti.

La Biblioteca è aperta al pubblico e rappresenta per la comunità di Busseto e dintorni un vivo centro di attività culturale. E' inoltre un punto di riferimento per studiosi ed appassionati del mondo della "bassa parmense" in particolare per quanto concerne la vita e le opere del Maestro Giuseppe Verdi.

L'acquisizione è stata effettuata mediante utilizzo del reddito della Fondazione, ovverosia utilizzando fondi destinati alle erogazioni per interventi istituzionali (avuto riguardo alla notevole importanza dell'intervento nel settore dell'arte e cultura), ed in contropartita è stata iscritta, nel passivo dello stato patrimoniale, una uguale somma alla voce "altri fondi" nell'ambito dei Fondi per l'attività di istituto.

In considerazione della natura di immobile di interesse storico, il cespite non viene assoggettato ad ammortamento. Il suo valore di mercato è comunque soggetto a perizia annuale per rilevare eventuali scostamenti di valore. Alla chiusura del corrente esercizio il valore di bilancio è sostanzialmente in linea con quello di mercato.

I movimenti di questa voce, intervenuti nell'esercizio, sono i seguenti:

|                                  |   |           |
|----------------------------------|---|-----------|
| Valore al 31.12.2016             |   | 2.189.518 |
| Spese incrementative             | + | 73.010    |
| Valore di bilancio al 31.12.2017 |   | 2.262.528 |

## 3) Gli immobili non strumentali

Sono costituiti da cespiti pervenuti in proprietà alla Fondazione per successione ereditaria.

Nel corso dell'esercizio la voce non ha subito movimentazioni.

|                                  |   |         |
|----------------------------------|---|---------|
| Valore al 31.12.2016             |   | 241.475 |
| Rivalutazioni/svalutazioni       | + | 0       |
| Vendita cespiti                  | - | 0       |
| Valore di bilancio al 31.12.2017 |   | 241.475 |

I beni sono costituiti da terreni agricoli con alcuni fabbricati ex rurali e non vengono assoggettati ad ammortamento, in quanto non hanno carattere accessorio rispetto a quelli strumentali e devono intendersi alla stregua di un investimento finanziario.

**b) beni mobili d'arte**  
€ 15.933.311

Tale voce è composta dal costo di acquisto di oggetti d'arte, pari ad € 5.063.627, e/o dal valore peritale di beni ricevuti in donazione (quadri, stampe antiche, collezioni di banconote ed altre opere d'arte), pari ad € 10.869.684.

A partire dall'esercizio 2011, l'acquisizione di nuovi beni artistici viene effettuata con risorse derivanti dal reddito della Fondazione, con contestuale iscrizione, nel passivo del bilancio, di un equivalente importo alla voce "altri fondi" nella sezione dei fondi per l'attività di istituto. A tale voce è stato inoltre coerentemente accantonato il controvalore degli acquisti di opere d'arte effettuati negli esercizi precedenti.

Tali beni sono esposti nelle collezioni aperte al pubblico, negli spazi espositivi appositamente attrezzati nella sede della Fondazione.

L'attività di acquisizione è stata estremamente ridotta e costituita solo dall'acquisto di un volume artistico riguardante eventi storici strettamente collegati al territorio.

Benché in questo esercizio non vi siano state donazioni in favore della Fondazione è sempre motivo di soddisfazione vedere il proprio patrimonio di beni artistici principalmente costituito da liberalità di terzi, piuttosto che da acquisti, a testimonianza della propria reputazione di "collettore istituzionale di opere d'arte del territorio" che fanno della Fondazione un punto di riferimento per collezionisti che donano le loro raccolte allo scopo di renderle fruibili al pubblico valorizzandole tramite l'esposizione in percorsi culturali appositamente studiati.

I movimenti di questa categoria, intervenuti nell'esercizio, sono i seguenti:

|                                  |   |            |
|----------------------------------|---|------------|
| Valore al 31.12.2016             |   | 15.934.184 |
| Nuovi acquisti                   | + | 1.710      |
| Radiazioni                       | - | 2.583      |
| Valore di bilancio al 31.12.2017 |   | 15.933.311 |

**c) beni mobili strumentali**  
€ 520.255

Sono anch'essi suddivisi fra beni mobili strumentali all'attività di funzionamento e beni mobili strumentali all'attività di erogazione.

La prima sottovoce accoglie il costo di acquisto di mobili, arredi, automezzi e macchine elettroniche necessarie allo svolgimento dell'attività corrente, pari ad € 210.381, al netto delle quote di ammortamento.

La seconda sottovoce accoglie il costo di acquisto degli arredi, dei beni mobili ed ogni altro bene o valore contenuti nelle sale espositive e nella Biblioteca del Palazzo del Monte di Pietà di Busseto, per l'importo complessivo di € 309.874. Questi cespiti non vengono ammortizzati, essendo strumentali all'attività di erogazione in considerazione della loro valenza artistica. Nel passivo dello stato patrimoniale, il valore di questi beni confluisce nei Fondi per l'attività di istituto - alla voce sub c) "altri fondi" - che accoglie, come già ricordato, anche il valore degli immobili strumentali all'attività di erogazione.

I movimenti di questa categoria, intervenuti nell'esercizio esclusivamente per i beni mobili strumentali all'attività di funzionamento, sono i seguenti:

|                                  |   |         |
|----------------------------------|---|---------|
| Valore al 31.12.2016             |   | 472.373 |
| Acquisti                         | + | 102.604 |
| Ammortamenti                     | - | 54.722  |
| Valore di bilancio al 31.12.2017 |   | 520.255 |

**d) altri beni**  
€ 34.927

La voce accoglie il costo di acquisto del software applicativo e degli impianti, al netto delle quote di ammortamento.

I movimenti di questa categoria, intervenuti nell'esercizio, sono i seguenti:

|                                  |   |        |
|----------------------------------|---|--------|
| Valore al 31.12.2016             |   | 75.956 |
| Acquisti                         | + | 14.075 |
| Ammortamenti d'esercizio         | - | 55.104 |
| Valore di bilancio al 31.12.2017 |   | 34.927 |

I beni durevoli, la cui utilizzazione è limitata nel tempo e che abbiano un costo inferiore ai 516 euro, non sono stati iscritti tra le immobilizzazioni, ed il loro costo è stato imputato interamente al conto economico, ex punto 5.2 dell'Atto di Indirizzo 19 aprile 2001.



## SEZIONE 2 – IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

La sezione è di complessivi € 982.535.330 e, rispetto allo scorso esercizio, ha avuto la seguente movimentazione:

|                                                |   |             |
|------------------------------------------------|---|-------------|
| Consistenza al 31.12.2016                      |   | 926.341.553 |
| <b>in aumento:</b>                             |   |             |
| Acquisti/richiami                              | + | 125.287.219 |
| riprese di valore/rivalutazioni                | + | 294.739     |
| trasferimenti da portafoglio non immobilizzato | + | 0           |
| <b>in diminuzione</b>                          |   |             |
| vendite                                        | - | 33.568.039  |
| rimborsi                                       | - | 17.714.318  |
| rettifiche di valore                           | - | 18.105.824  |
| trasferimenti a portafoglio non immobilizzato  | - | 0           |
| Valore di bilancio al 31.12.2017               |   | 982.535.330 |

Si evidenzia che la rettifica di valore relativa al Fondo Atlante non è transitata da Conto Economico, come meglio descritto all'apposito capitolo nel prosieguo della sezione.

Essa è così composta:

|                                          | 31/12/2017  | 31/12/2016  | Variazione   |
|------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|
| a) partecipazioni in società strumentali | -           | -           | -            |
| b) altre partecipazioni:                 |             |             |              |
| - quotate                                | 85.474.896  | 85.474.896  | 0            |
| - non quotate                            | 736.883.566 | 693.706.108 | + 43.177.458 |
| c) titoli di debito                      | 11.569.174  | 35.637.213  | - 24.068.039 |
| d) altri titoli                          | 148.607.694 | 111.523.336 | + 37.084.358 |
|                                          | 982.535.330 | 926.341.553 | + 56.193.777 |

In dettaglio:

**a) partecipazioni in società strumentali**  
€ 0

La Fondazione non detiene partecipazioni in società strumentali.

**b) altre partecipazioni**  
€ 822.358.462

La voce è composta:

- per € 736.806.106, dalla partecipazione in Crédit Agricole Cariparma spa,
- per € 61.386.195, dalla partecipazione in Intesa Sanpaolo spa, che rivestono entrambe la qualità di società bancaria conferitaria;
- per € 24.166.161 dalle partecipazioni in altre società, come da prospetto sotto riportato:

| società                   | n. azioni | valore contabile  | valore di mercato | dividendi 2017   | Yield |
|---------------------------|-----------|-------------------|-------------------|------------------|-------|
| IREN spa                  | 5.880.000 | 7.614.600         | 14.700.000        | 367.500          | 4,82  |
| ENI spa                   | 142.000   | 1.959.600         | 1.959.600         | 113.600          | 5,80  |
| SNAM spa                  | 1.000.000 | 3.363.673         | 4.080.000         | 210.000          | 6,24  |
| ITALGAS spa               | 200.000   | 711.627           | 1.018.000         | 40.000           | 5,62  |
| ENEL spa                  | 387.353   | 1.336.848         | 1.987.121         | 69.724           | 5,22  |
| POSTE ITALIANE spa        | 251.286   | 1.626.413         | 1.576.820         | 98.002           | 6,02  |
| ATLANTIA spa              | 74.690    | 1.799.830         | 1.965.841         | 82.159           | 4,56  |
| AUTOGRILL spa             | 200.000   | 1.496.531         | 2.300.000         | 32.000           | 2,14  |
| A2A spa                   | 915.000   | 1.120.600         | 1.410.930         | 45.018           | 4,02  |
| HERA spa                  | 817.000   | 2.058.980         | 2.377.470         | 73.530           | 3,57  |
| SARAS spa                 | 714.285   | 999.999           | 1.431.427         | 71.428           | 7,14  |
| EMIL BANCA credito coop.* | 1.000     | 77.460            | 77.460            | 0                | 0     |
|                           |           | <b>24.166.161</b> | <b>34.884.669</b> | <b>1.202.961</b> |       |

\*titolo non quotato

In particolare:

**b1) Partecipazione in Crédit Agricole Cariparma spa**

Nel corso dell'esercizio 2007 si era proceduto all'acquisto di una partecipazione di minoranza nel capitale della Cassa di Risparmio di Parma e Piacenza spa, che assunse la qualifica di società bancaria conferitaria: le risorse vennero principalmente reperite con la vendita parziale della partecipazione in Intesa Sanpaolo spa e liquidando altre forme di investimento.

La Fondazione, in tale occasione, aveva sottoscritto n. 117.759.867 azioni ordinarie della Cassa (anche detta Cariparma spa), pari al 15% del capitale sociale. Gli altri soci erano SACAM International, con una quota pari al 10% e Crédit Agricole S.A. con una quota pari al 75%.

Sempre a seguito di questa operazione, Cariparma spa acquisì il 78,69% del capitale sociale di Banca Popolare Friuladria e 202 sportelli bancari da Intesa Sanpaolo spa, dando origine al gruppo Cariparma Friuladria (ora Crédit Agricole Cariparma).



Nell'esercizio 2010 è proseguita l'espansione del gruppo, con l'approvazione di due importanti operazioni:

- ▶ l'acquisizione del 79,9% della Cassa di Risparmio della Spezia, banca del gruppo Intesa Sanpaolo, proprietaria di 76 sportelli in Liguria, Toscana ed Emilia Romagna;
- ▶ l'acquisizione di ulteriori 96 sportelli direttamente dal gruppo Intesa Sanpaolo, situate principalmente in Lombardia, Lazio, Toscana e Veneto.

Tali acquisizioni, che trovarono perfezionamento nel 2011, comportarono l'esigenza di un rafforzamento patrimoniale della partecipata, cui la Fondazione partecipò per la propria quota di competenza, in considerazione della strategicità dell'investimento per il territorio di operatività della Fondazione stessa.

Le relative risorse vennero reperite mediante la vendita parziale della partecipazione in Intesa Sanpaolo, per la quota non immobilizzata.

In totale, nel corso del 2011, furono sottoscritte e/o acquistate n. 13.754.374 azioni con un esborso di circa 110,0 milioni di euro, mantenendo inalterata la quota di partecipazione al capitale sociale (15%). Contestualmente, fu inoltre sottoscritto uno strumento di capitale Lower Tier 1 emesso dalla partecipata.

Nel corso del 2014 è stato concordato con l'azionista di maggioranza di ridurre del 10% la quota di partecipazione della Fondazione in Cariparma spa. Sono state quindi vendute a Crédit Agricole SA n. 13.151.424 azioni, portando la partecipazione residua a n. 118.362.817 azioni, pari al 13,5% del capitale della partecipata. La transazione ha determinato una plusvalenza di circa € 3,0 mln. interamente imputata al patrimonio netto (Riserva da plusvalenza vendita azienda bancaria conferitaria), facoltà consentita dall'art. 9, comma 4, del D.Lgs. 153/99.

Negli esercizi 2015 e 2016 non sono state effettuate ulteriori movimentazioni.

Sul finire dell'esercizio 2017 la banca partecipata ha concluso l'acquisizione del controllo della Cassa di Risparmio di Cesena spa, della Cassa di Risparmio di Rimini spa e della Cassa di Risparmio di San Miniato spa. Le risorse sono state reperite mediante un aumento del capitale sociale al quale la Fondazione ha partecipato per la propria quota di competenza. Sono state pertanto sottoscritte n. 7.840.290 nuove azioni per un controvalore di circa 43,2 mln..

Il valore della partecipazione è ogni anno oggetto di valutazione, effettuata mediante le metodologie più frequentemente utilizzate nella valorizzazione delle imprese bancarie. Tale valutazione è stata effettuata anche con riferimento alla fine del corrente esercizio, ed ha portato ad identificare un *range* di valori compreso fra 6,05 e 6,69 euro per azione, superiore all'attuale valore di carico: si è tuttavia ritenuto cautelativo non effettuare alcuna ripresa di valore, nell'attesa di valutare

compiutamente l'effettiva realizzazione del piano industriale della partecipata.

A mero titolo di confronto, si evidenzia che il valore corrispondente al 13,5% del patrimonio netto della partecipata, così come risultante dalla Relazione semestrale al 30/06/2017 (ultimo dato pubblico disponibile, utilizzato anche per il calcolo degli indicatori gestionali di cui in allegato) risulta pari a circa 670 milioni di euro (€ 5,66 per azione, con riferimento al numero delle azioni in circolazione alla stessa data).

Il dividendo incassato nell'esercizio è stato pari ad € 15.765.927 per cui la redditività della partecipazione rispetto al valore di carico contabile prima della sottoscrizione sopracitata, si è attestata al 2,27%.

## **b2) Partecipazione in Intesa Sanpaolo spa**

La partecipazione originaria era costituita da n. 260.515.202 azioni ordinarie.

Nel corso dell'esercizio 2007 si era proceduto alla sua dismissione parziale, allo scopo di reperire parte delle risorse necessarie all'acquisizione iniziale della partecipazione in Cassa di Risparmio di Parma e Piacenza spa.

L'operazione fu comunicata al Ministero dell'Economia e delle Finanze che autorizzò l'alienazione di un numero massimo di tali azioni, pari a n. 150.000.000.

L'operazione fu poi perfezionata vendendo un numero minore di azioni Intesa Sanpaolo spa, ritenendo conveniente, in quel periodo, privilegiare la liquidazione di altre tipologie di investimenti, per cui furono vendute complessivamente soltanto n. 91.950.000 azioni ordinarie di Intesa Sanpaolo spa.

La parte non ceduta ed ancora coperta dall'autorizzazione del Ministero, pari a n. 58.050.000 azioni, era stata quindi coerentemente mantenuta tra gli strumenti finanziari non immobilizzati, mentre la restante quota di partecipazione (pari a n. 110.515.202 azioni), finalizzata a permanere in modo duraturo fra gli investimenti della Fondazione, era stata riallocata fra le immobilizzazioni finanziarie. La riclassificazione non aveva originato effetti economici, essendo stata effettuata sulla base del costo di acquisto.

Nel mese di maggio 2011 l'assemblea della banca deliberò un aumento a pagamento del capitale sociale: la Fondazione decise di non sottoscrivere la propria quota e di vendere integralmente sul mercato i diritti d'opzione di competenza. Ciò ha correlativamente comportato la riduzione del valore contabile della partecipazione stessa.

Sempre nel corso dell'esercizio 2011, si procedette alla vendita totale della parte allocata nel circolante per cui, alla data del 31/12/2011, la partecipazione residua era pari a n. 110.515.202 azioni ordinarie.

Sino al 2014 non vi sono stati ulteriori movimenti invece, nel 2015 sono state effettuate alcune operazioni di finanza derivata che hanno comportato la cessione parziale della partecipazione:

- vendite a seguito di call option esercitate n. 25.515.000
- vendite a seguito di contratto a termine n. 19.965.230

Il contratto di cessione a termine ha avuto conclusione nel mese di marzo 2016 con la vendita di ulteriori n. 2.613.250 azioni per cui la consistenza al 31/12/2016 della partecipazione ammonta a n. 62.421.722 azioni ordinarie.

La consistente plusvalenza contabile realizzata al netto dell'imposizione fiscale, è stata interamente imputata a patrimonio, nell'apposita riserva.

Nell'esercizio 2017 la partecipazione è rimasta invariata per cui le azioni ordinarie possedute rappresentano al 31/12/2017 lo 0,39% del totale di questa tipologia di azioni, e lo 0,37% del numero totale delle azioni della partecipata, ivi comprese le azioni di risparmio.

Il valore di mercato in chiusura di esercizio delle azioni Intesa Sanpaolo ancora in carico (2,77 euro cadauna) è pari a complessivi € 172.908.170, determinando così una plusvalenza latente sull'intera partecipazione posseduta di oltre 111,5 mln. di euro.

Il dividendo incassato nell'esercizio è stato pari ad € 11.111.066 per cui la redditività della partecipazione, rispetto al valore di carico contabile, si è attestata al 18,1%.

### **b3) Altre partecipazioni**

Dall'esercizio 2014, utilizzando le disponibilità rivenienti dalla cessione parziale delle azioni Cariparma spa, si è intrapreso un programma di riduzione della concentrazione dal comparto bancario, privilegiando altri settori il più possibile decorrelati, scelti sulla base delle analisi di mercato condotte dall'advisor finanziario e cercando nel contempo di individuare società, come la multiutility IREN spa già da tempo detenuta, che potessero esprimere buone potenzialità in ordine alla politica di distribuzione dei dividendi.

Tale attività è proseguita anche successivamente ed ha portato all'acquisizione delle partecipazioni indicate nel prospetto riportato in apertura di questa voce di bilancio che, come espresso dal raffronto fra costo d'acquisto e valore di mercato al 31/12/2017, ha permesso di ottenere, oltre alla componente reddituale costituita dai dividendi (pari mediamente a circa il 5,0%), anche una interessante plusvalenza sui corsi azionari anche se quest'ultima destinata a rimanere espressa in forma latente, in quanto i titoli sono stati immobilizzati poiché acquistati con l'obiettivo di assicurare un flusso reddituale a supporto delle necessità di tesoreria.

In chiusura si forniscono le informazioni integrative richieste dal punto 11.1 - lettera d) dell'Atto di Indirizzo 19 aprile 2001.

(valori in milioni di euro)

| Denominazione sociale         | Sede          | Oggetto sociale | Risultato esercizio 2016 | Dividendi percepiti nel 2017 | Quota del capitale complessivo | Valore di bilancio | Sussistenza del controllo |
|-------------------------------|---------------|-----------------|--------------------------|------------------------------|--------------------------------|--------------------|---------------------------|
| Crédit Agricole Cariparma spa | Parma         | credito         | + 208                    | 15,8                         | 13,5%                          | 736,8              | NO                        |
| Intesa Sanpaolo spa           | Torino        | credito         | + 3.111                  | 11,1                         | 0,37%                          | 61,4               | NO                        |
| Iren spa                      | Reggio Emilia | utilities       | + 174                    | 0,4                          | 0,46%                          | 7,6                | NO                        |
| Eni spa                       | Roma          | oil & gas       | - 1.460                  | 0,1                          | non significativo              | 2,0                | NO                        |
| Snam spa                      | Milano        | utilities       | + 834                    | 0,2                          | non significativo              | 3,3                | NO                        |
| Italgas spa                   | Milano        | oil & gas       | +362                     | 0,04                         | non significativo              | 0,7                | NO                        |
| Enel spa                      | Roma          | utilities       | + 2.570                  | 0,07                         | non significativo              | 1,3                | NO                        |
| Poste Italiane spa            | Roma          | servizi         | +622                     | 0,10                         | non significativo              | 1,6                | NO                        |
| Atlantia spa                  | Roma          | trasporti       | +1.120                   | 0,08                         | non significativo              | 1,8                | NO                        |
| Autogrill spa                 | Novara        | servizi         | +98                      | 0,03                         | non significativo              | 1,5                | NO                        |
| A2A spa                       | Milano        | utilities       | +224                     | 0,04                         | non significativo              | 1,1                | NO                        |
| Hera spa                      | Bologna       | utilities       | +207                     | 0,07                         | non significativo              | 2,0                | NO                        |
| Saras spa                     | Cagliari      | oil & gas       | +196                     | 0,07                         | non significativo              | 1,0                | NO                        |
| Emilbanca credito coop.vo     | Bologna       | credito         | +2                       | -                            | non significativo              | 0,1                | NO                        |

### c) titoli di debito

€ 11.569.174

Il portafoglio titoli ha la seguente composizione:

| Titolo                                         | Valore di bilancio | Valore di mercato |
|------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| BTP 1/8/2034 5%                                | 990.839            | 1.310.100         |
| BTP 1/3/2025 5%                                | 1.187.827          | 1.486.908         |
| BTP 23/04/2020 FOI                             | 4.000.000          | 4.224.583         |
| Banco Popolare 5/11/20 6% sub LT2              | 1.190.508          | 1.343.975         |
| Cariparma 13/11/2019 tf 1,75% amortizing       | 4.000.000          | 4.000.000*        |
| Emilbanca credito coop. 23/11/2025 tf 4,5% LT2 | 200.000            | 200.000*          |
|                                                | <b>11.569.174</b>  | <b>12.565.566</b> |

\* titoli non quotati valorizzati con metodo comparativo

I titoli sono stati immobilizzati in quanto acquistati con l'obiettivo di assicurare un flusso cedolare costante a supporto delle necessità di tesoreria.

Si segnala che in corso d'esercizio sono stati venduti BTP per nominali € 20,0 mln. registrando una plusvalenza di € 16.801; è stato inoltre rimborsato un ulteriore BTP giunto a scadenza per nominali € 2,5 mln..

### d) altri titoli

€ 148.607.694

Sono interamente costituiti da parti di OICR.

Nell'esercizio sono proseguiti i richiami di quote da parte dei fondi ancora non completamente sottoscritti e sono stati acquistati alcuni nuovi fondi.

La sottovoce è pertanto attualmente così composta:

#### A) Fondi di private equity

- € 3.651.315 relativi al fondo "TT VENTURE". Si tratta di un fondo mobiliare chiuso di diritto italiano, gestito da Quadrivio Capital SGR spa. Esso ha come obiettivo investimenti in progetti e joint venture,



volti a favorire il trasferimento tecnologico dall'università alle imprese. All'iniziativa, partita nel 2007, partecipano anche altre Fondazioni bancarie.

La durata del fondo è di 12 anni dalla data di chiusura delle sottoscrizioni e potrà essere prorogata per altri 3 anni.

L'impegno totale assunto è pari a 10 milioni di euro.

- € 6.498.124 relativi al fondo "F2i – Terzo Fondo Italiano per le Infrastrutture". E' stato costituito nel mese di dicembre 2017 a seguito della fusione per incorporazione del fondo "F2i - Fondo Italiano per le Infrastrutture" raccogliendo inoltre nuove sottoscrizioni da vecchi e nuovi finanziatori.

E' un fondo mobiliare chiuso la cui gestione è stata confermata a F2i SGR spa mantenendo inalterato l'obiettivo del fondo che consiste nell'effettuazione di investimenti finalizzati alla gestione e allo sviluppo di infrastrutture e nelle attività ad esse correlate.

La Fondazione ha partecipato alla sua costituzione mediante l'apporto del 50% dell'investimento originario del primo fondo F2i.

La durata del fondo è di 12 anni dal primo closing, con possibilità di proroga per altri 2 anni.

L'impegno totale assunto è pari a 10 milioni di euro.

## **B) Fondi immobiliari**

- € 10.000.000 relativi al fondo chiuso "Parma Social House". E' gestito da Investire SGR spa con lo scopo di realizzare interventi immobiliari volti ad incrementare la dotazione di alloggi sociali nel territorio di riferimento. La finalità del fondo coniuga quindi contenuti sociali e obiettivi reddituali, atti a realizzare condizioni di interesse non solo economici. E' quindi un investimento indirizzato ad investitori con finalità etiche ed, in considerazione della peculiare valenza sociale perseguita, la sottoscrizione è avvenuta (così come consentito dall'art. 11, comma 6, del "Piano Nazionale di edilizia abitativa") mediante "destinazione del reddito", ai sensi dell'art. 8 del D.Lgs. 153/1999, ossia utilizzando fondi destinati alle erogazioni. In contropartita, trova allocazione nei Fondi per l'attività di istituto.

La durata del fondo è trentennale.

L'impegno assunto originariamente era stato pari a 10,0 milioni di euro che sono stati già interamente richiamati; nel corso dell'esercizio 2017, di comune accordo con gli altri Enti interessati al progetto edilizio focalizzato nel Comune di Parma, è stato deliberato di assumere una partecipazione aggiuntiva pari ad € 2,0 milioni, ancora da richiamare a fine esercizio, che verrà versata mediante utilizzo del Fondo di stabilizzazione delle erogazioni.

## **C) Fondi alternativi**

- € 2.461.070 relativi al fondo alternativo mobiliare chiuso "Atlante". E' gestito da Quaestio Capital Management SGR spa con lo scopo di sostenere le banche italiane nelle proprie operazioni di aumenti di capitale ed a favorire la gestione dei crediti in sofferenza del settore.

L'adesione è avvenuta nel mese di aprile 2016 per l'importo di € 20 milioni.

La durata del fondo è di 5 anni, più 3 anni rinnovabili di anno in anno.

Al fondo hanno aderito 67 istituzioni nazionali ed estere classificabili in 4 gruppi: banche, fondazioni bancarie, assicurazioni ed enti previdenziali, e la Cassa Depositi e Prestiti.

Gli investimenti del fondo sono stati diretti a partecipare agli aumenti di capitale di Banca Popolare di Vicenza spa e Veneto Banca spa nonché sottoscrivendo quote nel fondo "Italian Recovery Fund" (già Atlante 2) finalizzato all'acquisto di portafogli di "non performing loan" di istituti bancari italiani..

La partecipazione al fondo è avvenuta mediante "destinazione del reddito", ai sensi dell'art. 8 del D.Lgs. 153/1999, con l'utilizzo del Fondo di stabilizzazione delle erogazioni a copertura dell'investimento e creando un apposito fondo nel passivo dello stato patrimoniale.

Di conseguenza la svalutazione apportata quest'anno, pari ad € 15.972.555 in base al valore comunicato dalla società di gestione, non è transitata da Conto Economico ma imputata al fondo patrimoniale.

Gli impegni residui di pagamento relativamente a tutti i fondi vengono rilevati, come di consueto, fra i conti d'ordine.

I movimenti intervenuti nell'esercizio sono stati i seguenti:

|                        | Richiami<br>pregressi | Svalutazioni<br>pregresse | Rimborsi<br>pregressi | Valore al<br>31.12.2016 | Richiami<br>2017 | Rimborsi<br>2017 | Svalutazioni<br>2017 | Valore al<br>31.12.2017 | Impegno<br>residuo |
|------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|-------------------------|------------------|------------------|----------------------|-------------------------|--------------------|
| Fondo<br>TT<br>Venture | 8.617.872             | 3.095.829                 | 0                     | 5.522.043               | 240.000          | 0                | 2.110.728            | 3.651.315               | 1.142.128          |
| Primo<br>Fondo<br>F2i  | 18.550.749            | 294.739                   | 6.477.543             | 11.778.467              | 1.141.112        | 12.919.579       | 0                    | 0                       | 0                  |
| Terzo<br>Fondo<br>F2i  | 0                     | 0                         | 0                     | 0                       | 6.498.124        | .0               | 0                    | 6.498.124               | 3.501.876          |
| Fondo<br>Parma<br>SH   | 10.000.000            | 0                         | 0                     | 10.000.000              | 0                | 0                | 0                    | 10.000.000              | 2.000.000          |
| Fondo<br>Atlante       | 0                     | 0                         | 0                     | 16.228.947              | 2.204.679        | 0                | 15.972.555           | 2.461.070               | 1.566.375          |

**D) Altri fondi di investimento: € 125.997.185**

A partire dall'esercizio 2015, avvalendosi della consulenza dell'advisor ed allo scopo di perseguire una maggiore diversificazione degli asset, è stato deliberato di allocare parte delle risorse disponibili in fondi aventi caratteristiche esclusivamente finanziarie. Sono state prioritariamente individuate le classi di investimento eleggibili rispetto all'asset allocation strategica; all'interno di ogni classe è stata poi stilata una classifica fra i più importanti gestori valutando la loro offerta ed individuando i prodotti che presentavano le migliori caratteristiche.

Tale programma di selezione è continuato anche nei successivi esercizi monitorando accuratamente le performance dei gestori.

I prodotti in portafoglio in chiusura di esercizio sono 33 e vengono riportati nella sottostante tabella raggruppati per comparti omogenei e con la relativa performance dalla sottoscrizione.

| Comparto                       | Valore di carico   | Valore di mercato  | Peso %     | Plusvalenza lorda latente o minus dalla sottoscrizione |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|------------|--------------------------------------------------------|
| azionario                      | 38.993.878         | 41.756.604         | 32,1       | 2.762.725                                              |
| obbligazionario governativo    | 20.003.307         | 20.064.712         | 15,4       | 61.405                                                 |
| obbligazionario corporate      | 33.000.000         | 34.129.980         | 26,2       | 1.129.980                                              |
| replica hedge - debt arbitrage | 6.000.000          | 6.030.237          | 4,6        | 30.237                                                 |
| replica hedge - long short     | 19.000.000         | 19.246.470         | 14,8       | 246.470                                                |
| replica hedge - event driven   | 6.000.000          | 5.992.376          | 4,6        | -7.624                                                 |
| loans                          | 3.000.000          | 2.959.077          | 2,3        | -40.923                                                |
| <b>totale</b>                  | <b>125.997.185</b> | <b>130.179.456</b> | <b>100</b> | <b>4.182.270</b>                                       |

Gli investimenti sono stati effettuati in un'ottica di lungo periodo privilegiando - ove presenti - i comparti a distribuzione dei proventi: di conseguenza sono stati allocati nelle immobilizzazioni finanziarie destinate all'apporto di una componente reddituale.

Si riporta una tabella riepilogativa della movimentazione intercorsa nell'esercizio relativa a questo settore:



|                                      |                                |           |                     |
|--------------------------------------|--------------------------------|-----------|---------------------|
| <b>Consistenza al<br/>31/12/2016</b> |                                |           | <b>67.993.879</b>   |
| <b>Acquisti</b>                      | Axa global high yield bond     | 3.000.000 |                     |
|                                      | Morgan Stanley global bond     | 3.000.000 |                     |
|                                      | ECM dynamic credit             | 3.000.000 |                     |
|                                      | Invesco global IG corp. bond   | 8.000.000 |                     |
|                                      | Neuberger Berman global senior | 3.000.000 |                     |
|                                      | Artisan global value fund      | 4.000.000 |                     |
|                                      | Schroder global value fund     | 6.000.000 |                     |
|                                      | Vontobel emerging markets debt | 3.000.000 |                     |
|                                      | DB x-trackers global inflation | 3.500.416 |                     |
|                                      | DB x-trackers global sovereign | 2.502.890 |                     |
|                                      | Blackrock global government    | 2.500.000 |                     |
|                                      | Pimco global real return       | 4.000.000 |                     |
|                                      | DPAM bonds emerging markets    | 1.000.000 |                     |
|                                      | Evli europe                    | 2.000.000 |                     |
|                                      | Goldman Sachs europe           | 2.000.000 |                     |
|                                      | BNY Mellon global equity       | 3.000.000 |                     |
|                                      | CGS FMS global evolution       | 1.000.000 |                     |
|                                      | JPMorgan global gov. bond      | 2.500.000 |                     |
|                                      | GAM Star credit opportunities  | 5.000.000 |                     |
|                                      | JPMorgan europe small cap      | 5.000.000 |                     |
|                                      | Sycomore l/s opportunities     | 5.000.000 | <b>+ 72.003.306</b> |
| <b>Vendite</b>                       |                                |           |                     |
|                                      | Bluebay global convertible     | 8.000.000 |                     |
|                                      | Union global high dividend     | 3.000.000 |                     |
|                                      | Nordea stable equity           | 3.000.000 | <b>- 14.000.000</b> |
| <b>Consistenza al<br/>31/12/2017</b> |                                |           | <b>125.997.185</b>  |

Gli acquisti e le vendite sono stati effettuati sulla base del monitoraggio, effettuato avvalendosi di Prometeia Advisor sim, degli indici di rendimento/rischiosità dei prodotti e della comparazione dei risultati con altri prodotti finanziari specializzati nel medesimo settore.



### SEZIONE 3 – STRUMENTI FINANZIARI NON IMMOBILIZZATI

La sezione è di complessivi € 85.000.262 e, rispetto allo scorso esercizio, ha avuto la seguente movimentazione:

|                                             |   |             |
|---------------------------------------------|---|-------------|
| Consistenza al 31.12.2016                   |   | 108.267.683 |
| <b>in aumento:</b>                          |   |             |
| acquisti/riciami                            | + | 20.000.000  |
| versamenti                                  | + | 0           |
| riprese di valore/rivalutazioni/proventi    | + | 1.902.579   |
| trasferimenti dal portafoglio immobilizzato | + | 0           |
| <b>in diminuzione</b>                       |   |             |
| vendite/liquidazioni                        | - | 45.170.000  |
| prelievi/riscatti                           | - | 0           |
| rettifiche di valore/svalutazioni           | - | 0           |
| trasferimenti al portafoglio immobilizzato  | - | 0           |
| Valore di bilancio al 31.12.2017            |   | 85.000.262  |

Ed è così composta:

|                                                                       | 31/12/2017 | 31/12/2016  | Variazione   |
|-----------------------------------------------------------------------|------------|-------------|--------------|
| a) strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale | 40.766.222 | 20.267.683  | + 20.498.539 |
| b) strumenti finanziari quotati:                                      |            |             |              |
| - titoli di debito                                                    | -          | -           | -            |
| - titoli di capitale                                                  | -          | -           | -            |
| - parti di oicr                                                       | -          | -           | -            |
| c) strumenti finanziari non quotati                                   |            |             |              |
| - titoli di debito                                                    | -          | -           | -            |
| - titoli di capitale                                                  | -          | -           | -            |
| - parti di oicr                                                       | -          | -           | -            |
| - altri titoli                                                        | 44.234.040 | 88.000.000  | - 43.765.960 |
|                                                                       | 85.000.262 | 108.267.683 | - 23.267.421 |



In dettaglio:

**a) strumenti finanziari  
affidati in gestione  
patrimoniale  
individuale**  
€ 40.766.222

Nel corso dell'esercizio 2015 sono stati perfezionati cinque mandati di gestione patrimoniale individuale, presso altrettanti gestori selezionati con l'ausilio dell'advisor finanziario.

Nel 2016 si è proceduto alla revoca del mandato conferito ad Azimut Capital Management SGR spa i cui risultati non sono stati in linea con gli obiettivi prefissati.

Nel 2017 i conferimenti agli altri gestori sono stati incrementati pariteticamente per € 5,0 mln.

Per ciascuna gestione viene fornito, in un apposito prospetto in allegato alla Nota Integrativa, la composizione del portafoglio alla data di chiusura dell'esercizio e la performance ottenuta, nonché vari altri dati informativi.

Di seguito vengono evidenziati i movimenti contabili di periodo.

**Amundi SGR**

|                             |   |            |
|-----------------------------|---|------------|
| Patrimonio a inizio periodo |   | 5.015.967  |
| Conferimenti                | + | 5.000.000  |
| Prelievi                    | - | 0          |
| Risultato della gestione    | + | 133.325    |
| Patrimonio a fine periodo   |   | 10.149.292 |

**Credit Suisse Italy Spa**

|                             |   |            |
|-----------------------------|---|------------|
| Patrimonio a inizio periodo |   | 5.112.905  |
| Conferimenti                | + | 5.000.000  |
| Prelievi                    | - | 0          |
| Risultato della gestione    | + | 124.011    |
| Patrimonio a fine periodo   |   | 10.236.916 |

**Mediobanca SGR**

|                             |   |            |
|-----------------------------|---|------------|
| Patrimonio a inizio periodo |   | 4.982.067  |
| Conferimenti                | + | 5.000.000  |
| Prelievi                    | - | 0          |
| Risultato della gestione    | + | 190.582    |
| Patrimonio a fine periodo   |   | 10.172.649 |

**Groupama Asset Management SGR**

|                             |   |            |
|-----------------------------|---|------------|
| Patrimonio a inizio periodo |   | 5.156.744  |
| Conferimenti                | + | 5.000.000  |
| Prelievi                    | - | 0          |
| Risultato della gestione    | + | 50.621     |
| Patrimonio a fine periodo   |   | 10.207.365 |



|                                                            |                                                                                       |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>b) strumenti finanziari quotati</b><br>€ 0              | Attualmente non vi sono titoli di questa tipologia nel portafoglio non immobilizzato. |
| <b>c) strumenti finanziari non quotati</b><br>€ 44.234.040 | E' così composta:                                                                     |

### **c1) altri titoli**

E' interamente costituita dal controvalore al 31/12/2017 della polizza CA - Vita "Più opportunità", utilizzata quale strumento di gestione della liquidità. Tale tipologia di polizza si caratterizza per il consolidamento ogni anno del risultato della gestione separata, dalla possibilità di effettuare in qualunque momento versamenti aggiuntivi e dalla possibilità, decorso un anno dall'apertura, di effettuare disinvestimenti senza alcuna penale.

Sul finire dell'esercizio parte della disponibilità è stata riscatta per fronteggiare la sottoscrizione delle nuove azioni emesse da Credit Agricole Cariparma spa.

La redditività del prodotto, unitamente alla flessibilità di utilizzo, ha fatto premio su altri strumenti monetari anche in questo esercizio.

## **SEZIONE 4 – CREDITI**

La sezione crediti è di complessivi € 15.841.053, in aumento di € 580.654 rispetto all'esercizio precedente. La parte più consistente è costituita dal credito tributario emerso dalla ripresentazione della dichiarazione Unico 2012 a seguito dell'interpello favorevole dell'Agenzia delle Entrate – Direzione Centrale Normativa – Roma, che ha riconosciuto la possibilità di dedurre dalla plusvalenza realizzata in occasione della cessione parziale della partecipazione in Intesa Sanpaolo spa, effettuata nell'esercizio 2011, le minusvalenze derivanti dall'affrancamento al 31/12/2011 delle partecipazioni non qualificate detenute nel proprio portafoglio, ai sensi del D.L. 138/2011.

Il credito totale di 14,9 milioni di euro (pari all'imposta sul capital gain a suo tempo versata), è stato chiesto a rimborso nel limite di 13,0 mln. (con gli interessi di legge che al 31/12/2017 ammontano ad € 910.534) e per la differenza è stato utilizzato in compensazione, nei limiti di legge, sino al completo esaurimento.

Nella sezione vi sono anche ricompresi, al netto dei relativi utilizzi:

- il credito d'imposta riconosciuto dalla L. 190/2104, art. 1, comma 656, pari alla maggiore imposta IRES di competenza dell'esercizio 2014, dovuta per effetto dell'aumento della percentuale di dividendi imponibili dal 5% al 77,74%, ex comma 655 della Legge sopracitata, per € 830.398;
- il credito d'imposta attribuito dalla L. 106/2014 (c.d. art bonus) per la parte utilizzabile negli esercizi successivi, per € 796.154;
- alcune altre partite minori.

**SEZIONE 5 –  
DISPONIBILITA’  
LIQUIDE**

La sezione disponibilità liquide è di complessivi € 23.424.895, in diminuzione di € 34.585.620 rispetto all’esercizio precedente. L’elevata giacenza sul c/c Cariparma è giustificata dalla previsione di dover fronteggiare l’acquisto di alcuni prodotti finanziari ancora in fase di emissione sul finire dell’esercizio.

La sezione è composta da:

|                                                       |                   |
|-------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Cassa e valori bollati</b>                         | <b>837</b>        |
| <b>Saldo conto corrente Crédit Agricole Cariparma</b> | <b>23.376.045</b> |
| <b>Saldo conto corrente Che Banca!</b>                | <b>48.013</b>     |

**SEZIONE 6 –  
ALTRE ATTIVITA’**

La sezione altre attività è di complessivi € 41.067  
E’ integralmente composta dal controvalore di medaglie, spille e bassorilievi fatti coniare per riconoscimenti e premi da attribuire nelle manifestazioni promosse dalla Fondazione.

Il costo viene fatto transitare a conto economico al momento dell’attribuzione del riconoscimento.

**SEZIONE 7 –  
RATEI E RISCONTI  
ATTIVI**

La sezione ratei e risconti attivi è di complessivi € 82.076  
Tale voce è composta principalmente dai ratei degli interessi e proventi maturati nell’esercizio e non ancora incassati (pari ad € 80.396) nonché, in via marginale, da risconti attivi sui premi assicurativi relativi all’esercizio 2018 (pari ad € 1.680).



## **Passivo**

### **SEZIONE 1 – PATRIMONIO NETTO**

La voce patrimonio netto è di complessivi € 1.010.617.555

Tale voce si è incrementata nell'esercizio per € 10.413.179 (+ 1,04%): si riporta uno schema riassuntivo delle movimentazioni intervenute:

|                                                                          | Consistenza al<br>31/12/2016 | Incrementi<br>2017 | Decrementi<br>2017 | arr.      | Consistenza al<br>31/12/2017 |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------|--------------------|-----------|------------------------------|
| Fondo di dotazione                                                       | 471.334.668                  | 0                  | 0                  |           | 471.334.668                  |
| Riserva da<br>donazioni e<br>successioni                                 | 25.395.557                   | 0                  | -2.583             | +1        | 25.392.975                   |
| Riserva da<br>plusvalenza<br>vendita azienda<br>bancaria<br>conferitaria | 308.757.625                  | 0                  | 0                  |           | 308.757.625                  |
| Riserva<br>obbligatoria                                                  | 131.117.045                  | 5.951.863          | 0                  | +1        | 137.068.909                  |
| Riserva per<br>l'integrità del<br>patrimonio                             | 63.599.481                   | 4.463.898          | 0                  | -1        | 68.063.378                   |
|                                                                          | <b>1.000.204.376</b>         | <b>10.415.761</b>  | <b>-2.583</b>      | <b>+1</b> | <b>1.010.617.555</b>         |

La consistenza, nel dettaglio, è così composta:

#### **a) fondo di dotazione** € 471.334.668

Tale voce non ha subito movimentazioni rispetto all'esercizio precedente.

Per completezza di informazione, si ricorda che essa si è così originata:

- ▶ per € 422.056.529, quale valore del conferimento effettuato in occasione dell'atto di scorporo, approvato con Decreto Ministeriale del 13 dicembre 1991 ed effettuato ai sensi della Legge 30 luglio 1990, n.218 e del Decreto Legislativo 20 novembre 1990 n.356, dell'azienda bancaria della Cassa di Risparmio di Parma e l'incremento dovuto all'imputazione della plusvalenza contabile netta derivante dall'operazione di dismissione della partecipazione nella Società Conferitaria Cassa di Risparmio di Parma e Piacenza S.p.A. avvenuta nel gennaio 1999;
- ▶ per € 1.549.371, quale valore della riserva statutaria in essere al 31/12/1999;
- ▶ per € 23.757.074, quale valore derivante dalla liberazione di identico importo dalla voce fondo di riserva ex art. 12 del D.Lgs. 356/90, avvenuta nel 1993, a seguito di sottoscrizione di parte dell'aumento di capitale dell'allora controllata Cassa di Risparmio di Parma e Piacenza S.p.A.;
- ▶ per € 23.971.694, quale valore residuo del fondo di riserva ex art. 12 del D.Lgs. 356/90 dopo che nell'esercizio 2000 era stata assegnata la somma di € 15.493.707 al Fondo di stabilizzazione delle erogazioni, così come previsto dal punto 14.4 dell'Atto di Indirizzo del Ministero del Tesoro del 19 aprile 2001.

**b) riserva da donazioni e successioni**

€ 25.392.975

Tale voce ha accolto il valore peritale delle donazioni di opere ed oggetti d'arte fatte alla Fondazione nei vari esercizi: nell'esercizio 2010 è stata rinominata per ricomprendervi anche il caso in cui pervengano alla Fondazione beni a titolo successorio. Le due fattispecie sono infatti, in via concettuale, sostanzialmente identiche, differendo unicamente per il fatto che l'atto generativo sia "inter vivos" o "mortis causa".

Nel corrente esercizio ha subito le seguenti modificazioni:

|                                  |   |            |
|----------------------------------|---|------------|
| Valore al 31.12.2016             |   | 25.395.557 |
| Incrementi da successioni        | + | 0          |
| Incrementi da donazioni          | + | 0          |
| Decrementi                       | - | 2.582      |
| Valore di bilancio al 31.12.2017 |   | 25.392.975 |

Il decremento è l'effetto della radiazione di un bene di modesto valore ricevuto nell'ambito di una donazione di rilevante entità e detenuto a titolo di usufrutto dalla donante e non più rinvenuto al momento del decesso di quest'ultima.

Il valore di tali beni è stato contabilizzato nella riserva al netto dei costi e degli oneri assunti nei rispettivi atti pubblici di donazione.

In generale, gli atti di donazione sono spesso accompagnati da clausole che vincolano il donatario all'obbligo di rendere fruibile al pubblico i beni donati, ovvero di mantenere in buono stato di conservazione i beni stessi. Al fine di ottemperare a tali oneri, la Fondazione espone a rotazione, negli spazi a ciò finalizzati nella propria sede di palazzo Bossi Bocchi, la maggior parte dei beni artistici avuti in donazione.

I beni ricevuti in successione sono anch'essi gravati da modesti oneri, consistenti nella devoluzione dei frutti ad attività culturali e nella manutenzione della cappella funeraria di una benefattrice.

**c) riserva da plusvalenza vendita azienda bancaria conferitaria**

€ 308.757.625

Accoglie la plusvalenza netta sulle cessioni parziali della partecipazione in Intesa Sanpaolo spa, avvenute nel 2007 e nel 2011, imputate direttamente a patrimonio netto ai sensi dell'art. 14 sub 1) dell'Atto di Indirizzo del Ministero del Tesoro del 19 aprile 2001.

Accoglie inoltre le svalutazioni della partecipazione in Cassa di Risparmio di Parma e Piacenza spa effettuate negli esercizi 2011 e 2012.

Nel corso dell'esercizio 2013 si è incrementata per € 14.916.277, rilevati (con contropartita a crediti verso l'erario) a titolo di maggiore plusvalenza realizzata nel 2011 sulla vendita parziale della partecipazione Intesa Sanpaolo; tale importo corrisponde, in particolare, alla relativa imposta sul *capital gain*, a suo tempo pagata ma poi chiesta a rimborso nel 2013 (a seguito della presentazione di dichiarazione integrativa) in quanto afferente plusvalenze compensabili con le minusvalenze emerse in sede di affrancamento delle altre partecipazioni non qualificate detenute in regime dichiarativo al 31 dicembre 2011, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2, commi da 29 a 32, del D.L. n. 138 del 2011.

Nell'esercizio 2014 si è ulteriormente incrementata di € 2.993.313 a seguito dell'imputazione della plusvalenza relativa alla parziale alienazione della partecipazione posseduta in Cariparma spa.

Nell'esercizio 2015 ha accolto le plusvalenze realizzate sulle vendite parziali della partecipazione in Intesa Sanpaolo spa per € 93.074.424.

Operazioni che si sono concluse nei primi mesi dell'esercizio 2016 con la registrazione di ulteriori € 4.404.251 di plusvalenze.

Non ha subito movimentazioni nell'esercizio 2017.

**d) riserva obbligatoria**  
€ 137.068.909

Tale voce è stata costituita nell'esercizio 2000, a seguito dell'applicazione del criterio indicato dal Ministero del Tesoro nel citato atto di indirizzo del 19 aprile 2001 al punto 9.6.

Si è incrementata nella misura del 20% dell'avanzo di esercizio, pari ad € 5.951.863, a seguito dell'applicazione del criterio indicato dal Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro.

**e) riserva per l'integrità  
del patrimonio**  
€ 68.063.378

Tale voce è stata costituita al fine di contribuire a conservare nel tempo il valore reale del patrimonio.

E' stata incrementata nella misura del 15% dell'avanzo di esercizio, pari ad € 4.463.898, ritenendo in via prudenziale di eseguire anche quest'anno un accantonamento nella misura massima consentita.

**SEZIONE 2 –  
FONDI PER  
L'ATTIVITA' DI  
ISTITUTO**

La sezione è pari ad € 106.169.301 ed è diminuita nel corso dell'esercizio per complessivi € 10.329.341.

E' così composta:

**a) Fondo di  
stabilizzazione delle  
erogazioni**  
€ 63.885.874

Questa voce accoglie gli accantonamenti effettuati allo scopo di contenere la variabilità delle erogazioni in un orizzonte temporale pluriennale.

Il Regolamento Patrimonio disciplina le modalità di utilizzo di questo fondo, nel rispetto di un corretto equilibrio finanziario di lungo periodo.

Proprio in quest'ottica gli Organi della Fondazione hanno deliberato di partecipare al Fondo Atlante mediante l'utilizzo di parte delle risorse accantonate al Fondo di stabilizzazione e la correlativa costituzione di una fondo dedicato appostato nella successiva lettera d) "altri fondi".

Nell'esercizio quindi il controvalore dei richiami del Fondo Atlante (pari ad € 2.204.679) costituiscono l'utilizzo di questa voce di bilancio che - di contro - si è incrementata di € 3.491.943 per l'accantonamento dell'avanzo residuo d'esercizio.

Per completezza di informazione si evidenzia che su questo fondo andranno imputati anche i futuri richiami sia del Fondo Atlante (per € 1.566.375) che del Fondo Parma Social House (per € 2.000.000) quando verranno materialmente richiesti dalla società di gestione, scaricando di conseguenza il conto impegni finanziari presente nei conti d'ordine.



**b) Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti**  
€ 12.000.000

Si ricorda, in via preliminare, che nell'esercizio 2010 la Fondazione ha modificato la modalità di utilizzo delle risorse destinate all'attività istituzionale: in precedenza, le delibere di attribuzione dei contributi istituzionali venivano effettuate a valere sui redditi che si producevano nel medesimo esercizio. Dall'esercizio 2010 tali attribuzioni sono invece integralmente effettuate mediante l'utilizzo di questo fondo (ed eventualmente di quello di cui alla lettera successiva).

Come ripreso nel commento alla sezione 14 del Conto Economico, sempre a partire dal 2010 i redditi d'esercizio, nella componente da attribuirsi all'attività erogativa - stimata in sede di redazione del Documento Programmatico Previsionale e definita in sede di approvazione del Bilancio d'esercizio - vengono accantonati ad incremento del fondo stesso, e costituiscono il plafond dal quale attingere nell'esercizio successivo.

L'effetto principale di tale modalità operativa è che i contributi vengono assegnati sulla base di redditi già conseguiti, e quindi certi nel loro ammontare.

Ciò permette una programmazione dell'attività svincolata da valutazioni previsionali circa la quantificazione dei dividendi da partecipazioni, che costituiscono attualmente la parte preponderante dei redditi della Fondazione.

Le attribuzioni di contributi istituzionali hanno assunto pertanto una "valenza" patrimoniale e possono così riassumersi:

|                                                    |                   |
|----------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Contributi istituzionali assegnati nel 2017</b> | <b>17.291.262</b> |
|----------------------------------------------------|-------------------|

di cui:

|                             |            |
|-----------------------------|------------|
| nei settori rilevanti       | 16.740.117 |
| negli altri settori ammessi | 551.145    |

I movimenti intervenuti nell'ambito dei settori rilevanti, nel corso dell'esercizio, sono stati i seguenti:

|                                                                       |   |            |
|-----------------------------------------------------------------------|---|------------|
| Saldo del conto al 31.12.2016                                         |   | 11.250.000 |
| Utilizzi                                                              | - | 16.740.117 |
| Trasferimenti dal Fondo revoche e reintroiti                          | + | 474.063    |
| Trasferimenti dai Fondi per le erogazioni negli altri settori ammessi | + | 3.198.855  |
| Incremento ex L. 208 del 28/12/2015                                   | + | 1.613.094  |
| Incremento ex L. 232 dell'11/12/2016                                  | + | 204.105    |
| Accantonamento dell'esercizio                                         | + | 12.000.000 |
| Saldo del conto al 31.12.2017                                         |   | 12.000.000 |



Come può rilevarsi l'importo originariamente stanziato, ivi comprese le risorse destinate ai settori ammessi di cui alla successiva lettera c), è stato incrementato, nel corso dell'esercizio, di oltre il 15% destinando a questo fine fondi per circa 0,5 mln. rivenienti da altre posizioni concluse mediante revoca totale o parziale del contributo, ovvero concluse per importo minore rispetto a quello preventivato, nonché per 1,6 mln. per effetto della normativa inserita ai commi da 392 a 395 della Legge di Stabilità per il 2016 che ha riconosciuto una premialità fiscale, sotto forma di credito d'imposta, pari al 75% degli apporti che le Fondazioni hanno riconosciuto al "Fondo per il contrasto alla povertà educativa minorile" istituito a livello nazionale di comune accordo fra le Fondazioni, la Presidenza del Consiglio dei Ministri, il Ministero dell'Economia e delle Finanze ed il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, ed infine per 0,2 mln. per effetto della Legge 232/2016, art. 1, comma 578 che ha attribuito un credito d'imposta ai contributi integrativi ai fondi speciali per il volontariato.

L'accantonamento di fine esercizio, tenendo conto anche della successiva voce relativa ai settori ammessi, è stato leggermente modificato rispetto a quanto indicato nel Documento Programmatico Previsionale per il 2018 per tener conto del maggior avanzo di gestione conseguito.

Si ricorda infine che i settori rilevanti del corrente esercizio sono stati cinque:

1. arte, attività e beni culturali
2. educazione, istruzione e formazione, incluso l'acquisto di prodotti editoriali per la scuola
3. salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa
4. ricerca scientifica e tecnologica
5. volontariato, filantropia e beneficenza.

I fondi allocati in questa voce di bilancio e nella seguente, nel momento in cui viene individuato il soggetto beneficiario, vengono trasferiti alla voce di debito "5 - Erogazioni deliberate".

c) Fondi per le erogazioni  
negli altri settori  
ammessi  
€ 3.000.000

In sede di Documento Programmatico Previsionale per l'esercizio 2017 ci si era proposti di effettuare erogazioni nell'ambito dei seguenti settori ammessi:

- protezione e qualità ambientale
- crescita e formazione giovanile
- assistenza agli anziani
- famiglia e valori connessi

per un totale di € 3.750.000: importo che è stato solo parzialmente assegnato trasferendo il residuo ai settori rilevanti.

Analogo accantonamento è stato effettuato per l'esercizio 2018.

|                                                                |   |           |
|----------------------------------------------------------------|---|-----------|
| Saldo del conto al 31.12.2016                                  |   | 3.750.000 |
| Utilizzi                                                       | - | 551.145   |
| Trasferimenti ai Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti | - | 3.198.855 |
| Accantonamento dell'esercizio                                  | + | 3.000.000 |
| Saldo del conto al 31.12.2017                                  |   | 3.000.000 |

**d) Altri fondi**  
€ 27.283.427

Sono costituiti da:

**1) Fondo revoche e reintroiti, per € 3.187.273**

Questa voce accoglie i contributi istituzionali, deliberati negli esercizi precedenti, non più erogabili ai beneficiari a seguito di revoca, decadenza, o in quanto trattasi di contributi residuali dopo il completamento del progetto o dell'intervento finanziato.

Una parte di questi fondi sono stati utilizzati nel corso dell'esercizio per integrare i fondi per l'attività d'istituto, nei settori rilevanti, come già evidenziato alla voce sub b) di questa sezione.

|                                                                            |   |           |
|----------------------------------------------------------------------------|---|-----------|
| Saldo del conto al 31.12.2016                                              |   | 1.232.286 |
| Incrementi                                                                 | + | 2.429.050 |
| Utilizzi per assegnazione ai Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti | - | 474.063   |
| Saldo del conto al 31.12.2017                                              |   | 3.187.273 |

**2) Fondo "Biblioteca di Busseto", per € 2.572.402**

Accoglie la contropartita contabile delle voci dell'attivo corrispondenti agli immobili e ai beni mobili, strumentali all'attività di erogazione; la voce beni immobili è aumentata per le spese incrementative sostenute nell'esercizio.

**3) Fondo "Palazzo Bossi Bocchi", per € 3.814.116**

Accoglie la contropartita contabile dell'immobile sede della Fondazione, anche qui aumentata delle spese incrementative sostenute.

**4) Fondo "Parma Social House", per € 10.000.000**

E' stato costituito in contropartita dell'investimento nel fondo "Parma Social House" che, in considerazione della valenza sociale dell'iniziativa, è stato effettuato (così come consentito dall'art. 11, comma 6, del "Piano Nazionale di edilizia abitativa") mediante "destinazione del reddito", ai sensi dell'art. 8 del D.Lgs. 153/1999, ossia utilizzando fondi destinati alle erogazioni.



L'importo originario risulta interamente sottoscritto ma nel corso dell'esercizio è stato assunto un ulteriore impegno di erogazione per € 2.000.000 finalizzato al completamento dei progetti in corso.

#### **5) Fondo acquisto beni di interesse storico/artistico, per € 5.063.627**

E' stato creato nell'esercizio 2011 allo scopo di accogliere il controvalore dei beni di interesse storico/artistico acquistati nel tempo dalla Fondazione. Nel corso dell'esercizio si è incrementato per € 1.710 a seguito degli acquisti effettuati.

#### **6) Fondo nazionale iniziative comuni, per € 184.939**

Nel mese di ottobre 2012 l'ACRI si è fatta promotrice di un protocollo d'intesa volto a disciplinare la raccolta di fondi dalle associate, al fine di realizzare interventi comuni in relazione a situazioni sia di carattere emergenziale che istituzionale. In precedenza tali situazioni venivano affrontate mediante singole azioni di fund raising, mentre con l'accordo intercorso si è voluto dare una maggiore organicità all'azione, in modo da poter più efficacemente intervenire a fronte di esigenze ritenute prioritarie ovvero aventi una particolare rilevanza generale.

L'utilizzo di queste risorse viene pertanto gestito a livello nazionale secondo le modalità contenute nel protocollo d'intesa.

#### **7) Fondo Atlante, per € 2.461.070**

Come già evidenziato alla sezione 2 Immobilizzazioni finanziarie - altri titoli dell'attivo patrimoniale, la partecipazione a questo fondo è avvenuta mediante "destinazione del reddito", ai sensi dell'art. 8 del D.Lgs. 153/1999, ossia utilizzando fondi destinati alle erogazioni, con l'utilizzo del Fondo di stabilizzazione delle erogazioni.

Il fondo accoglie in contropartita il valore dell'investimento effettuato al 31/12/2017 al netto della svalutazione effettuata nell'esercizio.

### **SEZIONE 3 – FONDI PER RISCHI E ONERI**

La sezione accoglie per € 2.060.522 gli oneri pluriennali assunti in relazione alla donazione di Palazzo Pallavicino ed i relativi utilizzi.

Accoglie inoltre l'accantonamento della fiscalità differita relativa alla polizza di capitalizzazione Ca Vita Più Opportunità.

I movimenti che il fondo ha avuto nell'esercizio sono i seguenti:

|                               |   |           |
|-------------------------------|---|-----------|
| Saldo del conto al 31.12.2016 |   | 2.176.185 |
| Utilizzi nell'esercizio       | - | 250.658   |
| Incrementi nell'esercizio     | + | 134.995   |
| Saldo del conto al 31.12.2017 |   | 2.060.522 |

E' inoltre opportuno ricordare che nell'esercizio 2010 l'Agenzia delle Entrate di Milano ha notificato, a tutte le parti coinvolte nell'operazione



di acquisizione della rete di sportelli da Intesa Sanpaolo al Gruppo Cariparma Crédit Agricole perfezionata nel 2007, un avviso di accertamento, riqualificando l'operazione come cessione di ramo d'azienda, anziché come conferimento, e liquidando conseguentemente una maggiore imposta di registro.

La pretesa è stata oggetto di attenta valutazione e giudicata carente sia sotto il profilo del diritto che del merito: in particolare, per quanto concerne la posizione della Fondazione, la ricostruzione effettuata dall'Agenzia appare completamente incongrua ed inconciliabile con la normativa speciale tipica delle fondazioni di origine bancaria, che non consente alle stesse di esercitare funzioni creditizie e quindi di rendersi acquirenti di sportelli bancari.

E' stato quindi raggiunto un accordo, ove gli altri soggetti interessati dalla notifica hanno ritenuto di procedere al pagamento di quanto preteso dall'Amministrazione, al solo fine di escludere l'aspetto sanzionatorio.

Contestualmente si è concordato di instaurare il relativo contenzioso.

Pur consapevoli dell'aleatorietà tipica di un giudizio, si è valutata la possibilità di soccombenza solamente come possibile, ma certamente non probabile.

Infatti la particolarità della posizione della Fondazione, nonché gli accordi intercorsi con le altre parti coinvolte, hanno fatto ragionevolmente ritenere non necessaria l'effettuazione di un accantonamento a fronte delle relative potenziali passività che, alla luce dell'avvenuto pagamento effettuato da altri coobbligati, assumerebbero tra l'altro eventuale valenza civilistica e non fiscale.

In conformità alla tesi sostenuta, la Commissione Tributaria Provinciale di Milano ha accolto in primo grado, con sentenza in data 7/5/2012, il ricorso della Fondazione. Tale sentenza è stata confermata in sede di appello dalla Commissione Tributaria Regionale di Milano con sentenza depositata il 12/5/2014. L'Agenzia delle Entrate ha poi proposto ricorso in Cassazione, ove la Fondazione si è regolarmente costituita in giudizio.

#### **SEZIONE 4 – TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO**

E' pari ad € 197.296.

Si segnala che la maggioranza dei dipendenti della Fondazione versa integralmente le somme di loro spettanza a fondi per la previdenza complementare, che vengono alimentati mensilmente, anche della quota relativa al TFR.

#### **SEZIONE 5 – EROGAZIONI DELIBERATE**

Tale posta accoglie, per un totale di € 24.633.406, le somme già deliberate, che verranno erogate ai beneficiari degli interventi istituzionali al momento della presentazione dei giustificativi di spesa. E' suddivisa fra la componente relativa agli interventi nei settori rilevanti, pari ad € 23.902.503 e quella relativa agli altri settori ammessi, pari ad € 730.903. Rispetto all'esercizio precedente è aumentata di € 1.482.803 (+ 6,4%).

La movimentazione intervenuta nell'esercizio è stata la seguente:



|                                          |   |            |
|------------------------------------------|---|------------|
| Saldo al 31.12.2016                      |   | 23.150.603 |
| Nuove deliberazioni                      | + | 17.291.262 |
| Revoche e reintroiti esercizi precedenti | - | 2.429.049  |
| Erogazioni effettuate                    | - | 13.379.410 |

|                     |  |            |
|---------------------|--|------------|
| Saldo al 31.12.2017 |  | 24.633.406 |
|---------------------|--|------------|

## SEZIONE 6 – FONDO PER IL VOLONTARIATO

La sezione accoglie per € 1.542.631 gli accantonamenti previsti dalla Legge 266/91 – Legge sul Volontariato ed i relativi utilizzi. E' in aumento per € 100.665 rispetto all'esercizio precedente.

Nell'esercizio è stata effettuata la seguente movimentazione:

|                               |   |           |
|-------------------------------|---|-----------|
| Saldo del conto al 31.12.2016 |   | 1.338.452 |
| Utilizzi nell'esercizio       | - | 589.403   |
| Accantonamento d'esercizio    | + | 793.582   |

|                               |  |           |
|-------------------------------|--|-----------|
| Saldo del conto al 31.12.2017 |  | 1.542.631 |
|-------------------------------|--|-----------|

## SEZIONE 7 – DEBITI

Presenta un totale di € 510.584 ed è così composta:

|                                          |         |
|------------------------------------------|---------|
| Ritenute fiscali e contributi da versare | 169.355 |
| Fornitori                                | 107.044 |
| Fornitori per fatture da ricevere        | 103.188 |
| Debiti tributari                         | 76.813  |
| Debiti verso dipendenti e contributivi   | 23.427  |
| Debiti vari                              | 30.757  |

I debiti verso dipendenti sono interamente costituiti dal controvalore delle ferie non fruite, e dai relativi oneri sociali, alla data di chiusura dell'esercizio.

## SEZIONE 8 – RATEI E RISCONTI PASSIVI

La sezione è, in questo esercizio, pari ad € 0.

Risultano, inoltre, evidenziati nei **conti d'ordine**:

- beni di terzi per complessivi € 318.000: sono interamente costituiti da oggetti d'arte ricevuti in comodato ed esposti negli spazi aperti al pubblico di Palazzo Bossi Bocchi e presso la Biblioteca di Busseto.



- ▶ beni presso terzi per complessivi € 414.873.616, costituiti da: € 413.582.266 quale valore nominale dei titoli e delle azioni in portafoglio al 31.12.2017, depositati su dossier titoli aperti presso istituti bancari; € 1.291.350 costituiti dal valore dei beni artistici che a fine esercizio si trovavano presso terzi in comodato e da beni oggetto di donazione in favore della Fondazione, con riserva di usufrutto in favore dei donanti;
- ▶ garanzie e impegni per € 0, costituiti dal controvalore degli impegni potenzialmente assumibili nei confronti di terzi per i quali non sono ancora state determinate le condizioni di regolamento;
- ▶ Impegni finanziari anni futuri per complessivi € 8.210.379: il conto evidenzia l'impegno residuo, al netto dei richiami effettuati, che la Fondazione ha assunto per la partecipazione ai fondi di investimento F2i "Terzo Fondo italiano per le infrastrutture" (per € 3.501.876), TTVenture "Technology Transfer Venture" (per € 1.142.128), del Fondo Atlante (per € 1.566.375) e del Fondo Parma Social House (per € 2.000.000).

## PARTE C) INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

### SEZIONE 1 – RISULTATO DELLE GESTIONI PATRIMONIALI INDIVIDUALI € 612.476

In questa sezione confluisce il risultato algebrico dei mandati di gestioni aperti nel corso dell'esercizio ed indicati nella sezione 3 dell'attivo patrimoniale.  
Ulteriori informazioni di dettaglio sono riportate nell'allegato 6 alla nota integrativa.

### SEZIONE 2 – DIVIDENDI E PROVENTI ASSIMILATI € 28.079.954

L'ammontare di questa sezione rappresenta anche in questo esercizio la maggior quota dei proventi economici della Fondazione, per effetto dell'attuale asset allocation strategica che privilegia i titoli partecipativi rispetto alle altre forme di investimento. La percentuale di partecipazione dei dividendi rispetto al totale dei proventi ordinari tende tuttavia ad diminuire nel tempo: nell'esercizio 2010 i dividendi rappresentavano oltre il 98% dei proventi ordinari, attualmente tale percentuale è pari all'85%.

Il totale dei dividendi percepiti è in diminuzione rispetto all'esercizio precedente per € 3.221.084 (pari al - 10,3%).

La sezione, in base alle fonti di generazione, è così composta:

#### a) da società strumentali € 0

La Fondazione non detiene partecipazioni in società strumentali.



**b) da altre  
immobilizzazioni  
finanziarie**  
€ 28.079.954

La voce è costituita:

- ▶ dai dividendi percepiti da Crédit Agricole Cariparma spa, pari ad € 15.765.927 rispetto ad € 21.352.652 dell'esercizio precedente (- 26,2%);
- ▶ dai dividendi percepiti da Intesa Sanpaolo spa, pari ad € 11.111.066, rispetto ad € 8.739.041 dell'esercizio precedente (+ 27,1%);
- ▶ dai dividendi e dagli acconti sugli stessi percepiti dalle altre partecipazioni in portafoglio, pari globalmente ad € 1.202.961 come specificato nella tabella riportata alla sezione 2, voce sub b) altre partecipazioni dell'attivo patrimoniale.

**c) da strumenti  
finanziari non  
immobilizzati**  
€ 0

Nell'esercizio non si sono registrati proventi in questa voce.

**SEZIONE 3 –  
INTERESSI E  
PROVENTI  
ASSIMILATI**  
€ 3.337.738

La sezione è in diminuzione per € 656.359 (pari al - 164,4%) rispetto allo scorso esercizio a causa della minor consistenza del portafoglio titoli.

E' composta dalle seguenti voci:

**a) da immobilizzazioni  
finanziarie**  
€ 1.970.091

Si riferisce agli interessi di competenza dell'esercizio maturati sui titoli di Stato e le obbligazioni bancarie, oltre che ai proventi distribuiti dagli OICR.

Si fornisce un prospetto, suddiviso per tipologia di titolo:

|                                            | consistenza<br>media | interessi<br>netti | rendimento<br>netto |
|--------------------------------------------|----------------------|--------------------|---------------------|
| obbligazioni bancarie                      | 7.000.000            | 120.343            | 1,71 %              |
| titoli di Stato italiani                   | 16.800.000           | 422.884            | 2,51 %              |
|                                            |                      | <b>543.227</b>     |                     |
| proventi da fondi<br>private equity        |                      | 312.462            |                     |
| proventi da altri fondi<br>di investimento |                      | 1.114.402          |                     |
|                                            |                      | <b>1.970.091</b>   |                     |

**b) da strumenti  
finanziari non  
immobilizzati**  
€ 1.105.383

Accoglie gli interessi d'esercizio maturati sulla polizza assicurativa utilizzata per la gestione della liquidità. Tale investimento ha assicurato anche in questo esercizio un interessante ritorno economico quantificabile nell' 1,25% netto.

**c) da crediti e disponibilità liquide**  
€ 262.264



La voce accoglie, in via prevalente, gli interessi sui crediti d'imposta chiesti a rimborso, pari ad € 260.000.

Accoglie inoltre gli interessi maturati sui conti correnti utilizzati a supporto della gestione della tesoreria. Su tali conti non si è più fatto ricorso all'effettuazione di brevi vincoli temporali, in considerazione della remunerazione ormai decisamente poco conveniente.

**SEZIONE 4 –  
RIVALUTAZIONE  
(SVALUTAZIONE)  
NETTA DI  
STRUMENTI  
FINANZIARI NON  
IMMOBILIZZATI  
€ 0**

Nell'esercizio 2017 non sono state effettuate svalutazioni o riprese di valore su strumenti finanziari non immobilizzati.

**SEZIONE 5 –  
RISULTATO  
DELLA  
NEGOZIAZIONE DI  
STRUMENTI  
FINANZIARI NON  
IMMOBILIZZATI  
€ 0**

Nell'esercizio 2017 non sono state effettuate vendite o acquisti di strumenti finanziari non immobilizzati.

**SEZIONE 6 –  
RIVALUTAZIONE  
(SVALUTAZIONE)  
NETTA DI  
IMMOBILIZZAZIONI  
FINANZIARIE  
€ 1.815.990**

Nell'esercizio 2017 sono state effettuate due operazioni di segno opposto rilevanti per questa sezione:

- la svalutazione del fondo TTVenture per € 2.110.728 in quanto la perdita di valore degli assets del fondo è ritenuta durevole.
- una modesta ripresa di valore del fondo F2i per € 294.738 la cui svalutazione era stata effettuata nella fase di partenza del fondo stesso e assorbita in questo esercizio in sede di fusione nel Terzo fondo F2i.

**SEZIONE 7 –  
ALTRI PROVENTI  
€ 825.458**

La sezione accoglie in via principale la contropartita dei crediti d'imposta attribuiti dalla L. 106/2014 "c.d. art bonus", per un totale di € 572.987.

Vi sono ricondotti anche gli affitti attivi percepiti sugli immobili locati per € 237.625.

Accoglie infine alcune modeste partite reddituali quali gli abbuoni ed arrotondamenti attivi.



## SEZIONE 8 – ONERI € 2.876.374

Questa sezione presenta nel suo complesso un modesto decremento rispetto all'esercizio precedente, pari a complessivi € 5.208 (- 0,2%).

Le voci che compongono la sezione presentano alcuni contenuti scostamenti rispetto all'esercizio precedente, sia in aumento che in diminuzione, la cui somma algebrica tuttavia conferma il trend di sostanziale stabilità dei costi d'esercizio. Preme ricordare che tale risultato è il frutto di un costante lavoro di revisione da parte degli Organi Collegiali, in collaborazione con tutto il Personale, volto a perseguire l'obiettivo di individuare le possibili aree di riduzione dei costi operativi, senza incidere sul livello di efficienza dei servizi prestati.

Si ricorda che l'IVA su tutte queste partite, quando dovuta, è indetraibile e che, pertanto, costituisce un costo aggiuntivo per la Fondazione.

In dettaglio la sezione è così composta:

### a) compensi e rimborsi spese organi statutari € 420.971

Questa voce accoglie i compensi di qualsiasi natura ed i rimborsi spese spettanti ai componenti il Consiglio Generale, il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale.

La voce ha subito un decremento rispetto all'esercizio precedente pari a € 24.019 (- 5,4%) dovuto alla diminuzione dei componenti del Consiglio Generale a partire dal secondo trimestre del 2016 (da 12 a 10).

Si ritiene opportuno evidenziare che il totale dei compensi e dei rimborsi degli Organi della Fondazione è nettamente inferiore al limite permesso dal Protocollo d'Intesa tra il MEF e l'ACRI.

Come esplicitamente previsto dal Regolamento di adesione all'Associazione di categoria (ACRI) si fornisce, nella sottostante tabella, l'indicazione specifica delle indennità e dei compensi individuali lordi riferiti ai componenti degli Organi della Fondazione, suddivisi per carica ricoperta e rimasti inalterati rispetto all'esercizio precedente.

| Organo                              | Indennità annua | Gettone presenza |
|-------------------------------------|-----------------|------------------|
| <b>Consiglio Generale</b>           |                 |                  |
| Componente                          | 0               | 900              |
| <b>Consiglio di Amministrazione</b> |                 |                  |
| Presidente                          | 81.000          | 270              |
| Vice Presidente                     | 40.500          | 270              |
| Componente                          | 22.500          | 270              |
| <b>Collegio Sindacale</b>           |                 |                  |
| Presidente                          | 18.000          | 270              |
| Componente                          | 13.500          | 270              |

Si specifica infine l'ammontare totale dei compensi ed indennità, ripartito per organo ed il numero delle riunioni effettuate:



|                                     | <b>Compensi</b> | Riunioni 2017 | Riunioni 2016 |
|-------------------------------------|-----------------|---------------|---------------|
| <b>CONSIGLIO GENERALE</b>           | <b>80.530</b>   | 9             | 9             |
| <b>CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE</b> | <b>255.939</b>  | 20            | 21            |
| <b>COLLEGIO SINDACALE</b>           | <b>84.502</b>   | 29            | 30            |

Il numero dei componenti di ciascun Organo Collegiale, in carica al 31.12.2017, è il seguente:

|                                |       |
|--------------------------------|-------|
| ► Consiglio Generale           | n. 10 |
| ► Consiglio di Amministrazione | n. 5  |
| ► Collegio Sindacale           | n. 3  |

il Presidente è membro sia del Consiglio Generale (senza diritto di voto), che del Consiglio di Amministrazione, per cui il numero complessivo dei componenti degli Organi è pari a 17.

**b) spese per il personale** Questa voce presenta un incremento rispetto al passato esercizio pari ad € 1.529.250 € 37.716 (+ 2,5%), causato dallo scatto contrattuale maturato da gennaio 2017 dal contratto dei dipendenti.

E' così composta:

|                                                                  |           |
|------------------------------------------------------------------|-----------|
| stipendi                                                         | 1.110.095 |
| oneri sociali                                                    | 282.532   |
| accantonamento TFR                                               | 27.790    |
| contribuzione Fondo di previdenza – quote T.F.R.                 | 49.233    |
| contribuzione al Fondo di previdenza - quote a carico Fondazione | 48.779    |
| contributi INAIL                                                 | 5.031     |
| rimborsi spese                                                   | 4.790     |
| altri oneri                                                      | 1.000     |

Il numero dei dipendenti al 31.12.2017 è pari a 17 unità (invariato rispetto al 2016), di cui cinque in part-time. Vi è una prevalenza di personale maschile (65,0%); il livello di scolarizzazione è elevato e si attesta in linea con i dati medi del sistema Fondazioni di origine bancaria: il 65% del personale è laureato, il 30% è in possesso di diploma di scuola media superiore.

Le figure sono attualmente così ripartite per inquadramento e per attività svolta:

| CATEGORIA | NUMERO | ATTIVITA'                     |
|-----------|--------|-------------------------------|
| Dirigenti | 1      | Direttore Generale            |
| Quadri    | 2      | Area interventi istituzionali |
|           | 1      | Area amministrazione          |
|           | 2      | Area segreteria generale      |
|           | 1      | Ufficio segreteria legale     |
|           | 1      | Ufficio attività culturali    |
| Impiegati | 2      | Biblioteca di Busseto         |
|           | 3      | Area interventi istituzionali |
|           | 1      | Ufficio stampa                |
|           | 1      | Area amministrazione          |

|  |   |                          |
|--|---|--------------------------|
|  | 2 | Area segreteria generale |
|--|---|--------------------------|

Si ritiene opportuno evidenziare che l'organico attuale è nettamente inferiore alla media del personale presente nelle Fondazioni di origine bancaria appartenenti alla medesima classe dimensionale - secondo la classificazione ACRI relativa al 2016 - pari a 29,2 unità.

Anche quest'anno, per assicurare la separazione fra le attività di gestione del patrimonio e le altre attività, è stato confermato l'incarico di consulenza finanziaria a primaria società del settore, per assistere gli organi della Fondazione nelle scelte di investimento. Inoltre la struttura interna della Fondazione deputata a coadiuvare il Direttore Generale nelle attività di gestione del patrimonio (Area Amministrazione) è organizzativamente separata dalla struttura erogativa (Area Interventi Istituzionali).

**c) spese per consulenti e collaboratori esterni**

€ 233.221

La voce presenta in questo esercizio un saldo in aumento rispetto all'esercizio precedente per € 47.960 (+ 25,9%) pressoché interamente causato dall'assunzione di due pareri in ordine alla sottoscrizione dell'aumento di capitale sociale della partecipata Credit Agricole Cariparma spa.

I settori più rilevanti in cui sono state assunte le altre consulenze riguardano il campo finanziario, l'assistenza per la sicurezza sui luoghi di lavoro e la certificazione del bilancio. La voce comprende inoltre i compensi ai membri dell'Organismo di Vigilanza istituito ai sensi del D. Lgs. 231/2001.

In particolare, si segnala che gli oneri per consulenti esterni collegati all'investimento del patrimonio sono stati pari ad € 59.270.

**d) per servizi di gestione del patrimonio**

€ 91.111

Vi sono riportati i costi relativi alle gestioni patrimoniali.

**e) interessi passivi e altri oneri finanziari**

€ 0

Nessuna partita si è generata in questo esercizio.

**f) commissioni di negoziazione**

€ 2.773

Accoglie le commissioni relative alle gestioni patrimoniali.

**g) ammortamenti**

€ 109.826

Dall'esercizio 2015 non viene più calcolata la quota di ammortamento del valore di bilancio di Palazzo Bossi Bocchi, sede della Fondazione, che costituiva la parte preponderante di questa voce.

L'importo indicato si riferisce quindi all'ammortamento dei beni mobili, degli impianti, degli automezzi, delle macchine elettroniche e del software applicativo.



**h) altri oneri**  
€ 489.222

Si fornisce la loro composizione suddivisa nelle principali categorie:

|                                             | 2017           | 2016           |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|
| Spese generali di funzionamento             | 218.793        | 206.077        |
| Spese di manutenzione                       | 92.741         | 96.422         |
| Coperture assicurative                      | 86.633         | 82.032         |
| Quote associative                           | 82.498         | 77.850         |
| Spese di comunicazione e di gestione eventi | 8.557          | 18.320         |
| <b>TOTALI</b>                               | <b>489.222</b> | <b>480.701</b> |

**SEZIONE 9 –  
PROVENTI  
STRAORDINARI**  
€ 9.317.049

La sezione accoglie per € 9.294.388 le plusvalenze realizzate nell'esercizio relative alla vendita o al realizzo di alcuni investimenti finanziari allocati nelle immobilizzazioni finanziarie: € 514.315 nel comparto obbligazionario ed € 8.780.073 nel comparto fondi, pressoché interamente derivanti dall'estinzione del Fondo F2i..

Accoglie inoltre il controvalore del debito relativo ai giorni di ferie non goduti dal personale nell'esercizio 2016 poi regolarmente fruiti nel corso del 2017, per € 20.959.

Vi sono inoltre allocate alcune modeste partite costituite da proventi riferibili ad esercizi precedenti.

**SEZIONE 10 –  
ONERI  
STRAORDINARI**  
€ 1.819.947

Accoglie principalmente le minusvalenze relative alla vendita di alcune immobilizzazioni finanziarie: € 488.764 nel comparto obbligazionario ed € 1.288.590 nel comparto fondi, derivanti quanto ad € 814.007 dal fondo Bluebay global convertible e ad € 474.583 dal fondo Nordea stable equity.

Accoglie inoltre alcune modeste partite di natura straordinaria o riferibili ad esercizi pregressi.

**SEZIONE 11 –  
IMPOSTE**  
€ 5.901.047

La Legge di stabilità per il 2015 (L.190/2014) ha radicalmente modificato il regime fiscale dei dividendi percepiti dagli enti non commerciali, aumentando la percentuale imponibile dal 5% al 77,74% a far tempo dall'esercizio 2014. L'entità dell'aumento è di misura tale che le deduzioni e detrazioni fiscali che permettevano, nei passati esercizi, di azzerare il carico fiscale IRES, non possono ora sortire il medesimo beneficio.

Solo per l'esercizio 2014, al fine di non incorrere in violazioni dello Statuto del contribuente in tema di irretroattività delle novelle fiscali, il legislatore ha introdotto un credito d'imposta, di pari entità alla maggiore IRES d'esercizio.

Dal successivo esercizio tale beneficio non è più riconosciuto e l'aggravio fiscale è divenuto permanente incidendo sensibilmente sull'avanzo di esercizio.

Con la Legge di stabilità per il 2016 (L. 208/2015) il legislatore ha ridotto dal 27,50% al 24,00% l'aliquota IRES a far tempo dall'esercizio 2017 ma ha ancora aumentato, per gli enti non commerciali, la percentuale di imponibilità dei dividendi portandola al 100%.

Si è pertanto cercato di ottimizzare il carico IRES utilizzando ogni opportunità offerta dalla normativa di settore ma, pur in presenza di un'incidenza significativa della deduzione ex L. 266/05, applicabile alle

erogazioni istituzionali finalizzate alla ricerca, e la detrazione per le erogazioni liberali in favore degli istituti scolastici, il carico finale è stato particolarmente rilevante.

Come già anticipato nella “Premessa” al Bilancio, questa sezione non evidenzia la totalità dell’imposizione subita e, conseguentemente, non evidenzia l’intero carico fiscale della Fondazione. Questo perché, in base alle disposizioni ministeriali, i proventi sui quali sia stata applicata una ritenuta a titolo d’imposta o un’imposta sostitutiva sono riportati nel conto economico al netto delle imposte.

Inoltre la Fondazione, non svolgendo attività d’impresa, non è soggetta alla disciplina dell’imposta sul valore aggiunto e l’imposta stessa è una componente aggiuntiva dei costi d’esercizio.

Si ritiene quindi utile fornire un prospetto riassuntivo dell’effettivo carico fiscale che, nell’esercizio, ha inciso sulla Fondazione.

| <b>Tipologia imposte</b>                            | <b>2017</b>      |
|-----------------------------------------------------|------------------|
| Ires                                                | 5.709.212        |
| Imposta di bollo                                    | 85.201           |
| Irap                                                | 52.942           |
| IMU                                                 | 43.982           |
| Tari                                                | 7.583            |
| Tributi locali                                      | 1.792            |
| Tasi                                                | 335              |
|                                                     | <b>5.901.047</b> |
| Ritenute/Imposte sostitutive su proventi finanziari | 462.470          |
| Iva                                                 | 310.809          |
|                                                     | <b>6.674.326</b> |

**SEZIONE 12 -  
ACCANTONAMENTO  
ALLA RISERVA  
OBBLIGATORIA**  
€ 5.951.863

La sezione va ad alimentare il corrispondente fondo patrimoniale ed è stata determinata per l’esercizio 2016, così come previsto dal decreto del Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro, nella misura del venti per cento dell’avanzo dell’esercizio.

**SEZIONE 13 -  
EROGAZIONI  
DELIBERATE IN  
CORSO  
D’ESERCIZIO**  
€ 0

La sezione è formalmente a zero: come già ampiamente commentato alla sezione 2 del passivo dello Stato Patrimoniale, le delibere di attribuzione dei contributi istituzionali assunte nell’esercizio sono state integralmente imputate ad utilizzo dei fondi in precedenza accantonati, per un totale di € 15.954.473.

Le risorse attribuite agli interventi istituzionali in questo esercizio sono pertanto aumentate di € 3.808.552 rispetto all’esercizio precedente (+ 31,35%).

Correlativamente, sono stati effettuati accantonamenti alle lettere b) e c) della successiva sezione 15 di conto economico, per un totale di € 15.000.000.

Tale importo coincide con la misura preventivata nel Documento Programmatico Previsionale per il 2017, al quale si rimanda per una più dettagliata specifica delle modalità di intervento e degli strumenti erogativi.

**SEZIONE 14 –  
ACCANTONAMENTO  
AL FONDO PER IL  
VOLONTARIATO**

€ 793.582

Accoglie l'ordinario accantonamento obbligatorio ai sensi dell'art. 15 della legge n. 266 del 1991.

E' stato determinato nella misura di un quindicesimo del risultato dell'esercizio al netto dell'accantonamento alla riserva obbligatoria e l'importo minimo da destinare ai settori rilevanti ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lettera d) del decreto legislativo 17 maggio 1999, n.153, così come previsto al punto 9.7 dell'Atto di Indirizzo del Ministero del Tesoro del 19 aprile 2001 (Atto Visco) e confermato dal TAR del Lazio con sentenza del 1° giugno 2005 n. 4323.

Si riporta di seguito il relativo calcolo:

|                                          |   |                  |
|------------------------------------------|---|------------------|
| Avanzo dell'esercizio                    |   | 29.759.317       |
| Accantonamento alla riserva obbligatoria | - | 5.951.863        |
|                                          |   | <hr/> 23.807.454 |
| - il 50% di detto risultato              | - | 11.903.727       |
|                                          |   | <hr/> 11.903.727 |

Base imponibile

di cui un quindicesimo è pari ad € 793.582.

**SEZIONE 15 –  
ACCANTONAMENTI  
AI FONDI PER  
L'ATTIVITA' DI  
ISTITUTO**

€ 18.549.974

In questa sezione ci si ricollega a quanto già indicato nelle rispettive voci della sezione 2 del passivo dello stato patrimoniale ed alla sezione 12 del Conto Economico.

**a) accantonamento al  
fondo di stabilizzazione  
delle erogazioni**

€ 3.491.943

E' stato effettuato in misura pari all'avanzo residuo d'esercizio.

**b) accantonamento ai  
fondi per le erogazioni  
nei settori rilevanti**

€ 12.000.000

Accoglie le risorse che il Consiglio di Amministrazione si propone di attribuire ai beneficiari nel corso del 2017 in relazione ai settori rilevanti.

L'accantonamento è stato effettuato nella misura preventivata nel Documento Programmatico Previsionale per l'esercizio 2018, approvato dal Consiglio Generale in data 27/10/2017.

**c) accantonamento ai  
fondi per le erogazioni  
negli altri settori  
ammessi**

€ 3.000.000

Accoglie le risorse che il Consiglio di Amministrazione si propone di attribuire ai beneficiari nel corso del 2018 in relazione ai settori ammessi.

**d) accantonamento agli  
altri fondi**

€ 58.031

Accoglie unicamente l'accantonamento relativo al Fondo nazionale iniziative comuni di cui al punto 6) della voce "Altri fondi" del passivo patrimoniale.



**SEZIONE 16 –  
ACCANTONAMENTO  
ALLA RISERVA  
PER L'INTEGRITA'  
DEL PATRIMONIO**  
€ 4.463.898

E' stato effettuato nella misura del 15% dell'avanzo dell'esercizio, ai sensi del già ricordato decreto del Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro.

Seguono alcuni prospetti indirizzati a fornire ulteriori elementi diretti alla migliore comprensione e comparabilità dei dati contabili, ed alla trasparenza relativamente ai maggiori appalti conferiti.



## **INFORMAZIONI INTEGRATIVE DEFINITE IN AMBITO ACRI**

**Allegato 1: Legenda delle voci di bilancio tipiche**

**Allegato 2: Indicatori gestionali**

vengono poi inseriti:

**Allegato 3: Rendiconto finanziario**

**Allegato 4: Elenco dei maggiori appalti**

**Allegato 5: Informazioni sulle operazioni in derivati effettuate nell'esercizio ed a quelle in essere alla data della sua chiusura**

**Allegato 6: Informazioni sulle gestioni patrimoniali individuali**

**Allegato 7: Informazioni sui fondi di investimento**



## Allegato n. 1 – Legenda delle voci di bilancio tipiche

Per la parte generale della disciplina del Bilancio si rimanda alla “Premessa” della nota integrativa.

Per le voci particolari si fornisce il seguente elenco, riferito allo schema ministeriale, anche se talune delle voci non ricorrono negli schemi del corrente esercizio.

### **Stato patrimoniale – Attivo**

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Partecipazioni in società strumentali | Partecipazioni detenute in enti e società operanti direttamente nei settori istituzionali di cui la Fondazione detiene il controllo.<br>La finalità della partecipazione non è legata al perseguimento del reddito bensì al perseguimento delle finalità istituzionali. |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### **Stato patrimoniale – Passivo**

Patrimonio netto

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fondo di dotazione | Rappresenta la dotazione patrimoniale della Fondazione. E' costituito dal fondo patrimoniale derivato alla Fondazione a seguito dell'iniziale conferimento dell'azienda bancaria originaria, oltre alle riserve accantonate nei successivi anni. |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                        |                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Riserva da rivalutazioni e plusvalenze | Accoglie le rivalutazioni e le plusvalenze/minusvalenze derivanti dalla cessione delle azioni della banca conferitaria successivamente all'iniziale conferimento. |
|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Riserva obbligatoria | Viene alimentata annualmente con una quota dell'avanzo dell'esercizio e ha la finalità di salvaguardare il valore del patrimonio. La quota obbligatoria di accantonamento dell'avanzo è stabilita dall'Autorità di vigilanza di anno in anno; sino ad oggi la quota è stata fissata al 20% dell'avanzo. |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Riserva per l'integrità del patrimonio | Viene alimentata con una quota dell'avanzo dell'esercizio e ha la finalità, al pari della riserva obbligatoria, di salvaguardare il valore del patrimonio.<br>La quota di accantonamento dell'avanzo è stabilita dalla Autorità di vigilanza annualmente. Sino ad oggi la quota è stata fissata con un limite massimo del 15% dell'avanzo.<br>Tale accantonamento è facoltativo. |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Fondi per l'attività di istituto:

|                                                                               |                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti e negli altri settori statutari | Sono fondi destinati allo svolgimento delle attività istituzionali. I fondi sono alimentati con gli accantonamenti dell'avanzo di esercizio e vengono utilizzati per il finanziamento delle erogazioni. |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fondo di stabilizzazione delle erogazioni          | Il “Fondo di stabilizzazione delle erogazioni” viene alimentato nell’ambito della destinazione dell’avanzo di esercizio con l’intento di assicurare un flusso stabile di risorse per le finalità istituzionali in un orizzonte temporale pluriennale.                                                         |
| Altri fondi                                        | Sono fondi che accolgono gli accantonamenti effettuati in relazione ad investimenti, mobiliari e immobiliari, direttamente destinati al perseguimento degli scopi istituzionali.                                                                                                                              |
| Erogazioni deliberate                              | Nel passivo dello stato patrimoniale la posta rappresenta l’ammontare delle erogazioni deliberate dagli Organi della Fondazione non ancora liquidate alla chiusura dell’esercizio.                                                                                                                            |
| Fondo per il volontariato                          | Il fondo è istituito in base all’art. 15 della L. 266 del 1991 per il finanziamento dei Centri di Servizio per il Volontariato. L’accantonamento annuale è pari ad un quindicesimo dell’avanzo al netto dell’accantonamento alla riserva obbligatoria e della quota minima da destinare ai settori rilevanti. |
| <b><u>Conti d’ordine</u></b>                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Impegni di erogazione                              | Indicano gli impegni già assunti connessi all’attività erogativa, per i quali verranno utilizzate risorse di periodi futuri.                                                                                                                                                                                  |
| <b><u>Conto economico</u></b>                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Avanzo dell’esercizio                              | Esprime l’ammontare delle risorse da destinare all’attività istituzionale ed alla salvaguardia del patrimonio. E’ determinato dalla differenza fra i proventi ed i costi di gestione e le imposte. In base all’avanzo vengono determinate le destinazioni stabilite dalla legge.                              |
| Erogazioni deliberate in corso d’esercizio         | Tale voce non è valorizzata in quanto la Fondazione opera attingendo dai fondi per le erogazioni accantonati nel precedente anno. L’entità delle delibere assunte è misurata dalla variazione subita dai fondi rispetto all’anno precedente, al netto dell’accantonamento effettuato nell’anno.               |
| Accantonamenti ai Fondi per l’attività di istituto | Sono fondi destinati allo svolgimento delle attività istituzionali e sono alimentati con gli accantonamenti dell’avanzo di esercizio.                                                                                                                                                                         |
| Avanzo residuo                                     | Avanzo non destinato e rinviato agli esercizi futuri.                                                                                                                                                                                                                                                         |

## Allegato n. 2 – Indicatori gestionali

I seguenti indici sono stati individuati dall'Associazione di categoria per facilitare la comprensione dei fenomeni economico – finanziari delle Fondazioni di origine bancaria, nelle aree di indagine concernenti la redditività, l'efficienza operativa, l'attività istituzionale e la composizione degli investimenti. Al contempo si prefiggono di fornire informazioni omogenee che rendano possibile la confrontabilità dei dati con le altre Fondazioni.

Sulla base delle indicazioni provenienti dalla dottrina aziendalistica e giuridica si ritengono parametri capaci di rappresentare adeguatamente le diverse manifestazioni della realtà della Fondazione le seguenti grandezze, in relazione alle quali sono stati poi elaborati gli indicatori:

- ▶ il **patrimonio**, quale manifestazione del complesso dei beni stabilmente disponibili;
- ▶ i **proventi totali netti**, quale grandezza espressiva del valore generato dall'attività di impiego delle risorse disponibili, corrispondenti alla somma dei proventi (escluse le poste di natura straordinaria) al netto degli oneri per consulenti esterni collegati all'investimento del patrimonio;
- ▶ il **deliberato**, quale parametro rappresentativo delle risorse destinate all'attività istituzionale.

I valori degli schemi di bilancio sono indicati secondo i criteri di volta in volta specificati nelle singole sezioni.

Qualora si adottassero criteri di valutazione diversi e specificatamente:

- ▶ **le partecipazioni e i titoli di capitale quotati**: al valore di borsa dell'ultimo giorno dell'anno disponibile;
- ▶ **le partecipazioni ed i titoli di capitale non quotati**: al valore corrispondente alla frazione (quota) di patrimonio netto, commisurata alla quota di capitale sociale detenuta, risultante dai dati di bilancio più aggiornati a disposizione;
- ▶ **gli strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale**: valorizzati in base all'ultimo rendiconto fornito dal gestore;
- ▶ **i titoli di debito e le parti di oicr quotati**: sulla base della quotazione dell'ultimo giorno dell'anno disponibile;
- ▶ **i titoli di debito e le parti di oicr non quotati**: assumendo il valore iscritto in bilancio;
- ▶ **le attività residue**: al valore di libro

l'importo del **Totale dell'attivo a valori correnti** diverrebbe pari ad € 1.206.383.423, mentre il **Patrimonio corrente**, inteso come differenza fra il **Totale dell'attivo a valori correnti** e le poste del passivo di bilancio diverse dal patrimonio, sarebbe pari ad € 1.071.269.682.

Gli indicatori seguenti vengono calcolati, per quanto riguarda i dati patrimoniali, sulla base dei valori correnti, determinati secondo i criteri sopra riportati, a prescindere dalla loro classificazione di bilancio (immobilizzati o circolanti), con l'avvertenza che il valore medio della grandezza utilizzata è calcolato come media aritmetica semplice dei valori di inizio e di fine anno di riferimento. Per ogni indice si riporta il relativo significato ed il valore dell'anno e quello dell'esercizio precedente.



| <b>Redditività</b>                                                    | <b>2017</b> | <b>2016</b> | <b>Note</b>                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <u>Proventi totali netti</u><br>Patrimonio *                          | 3,04%       | 2,92%       | fornisce una misura del rendimento del patrimonio mediamente investito, valutato a valori correnti                                                                                        |
| <u>Proventi totali netti</u><br>Totale attivo *                       | 2,68%       | 2,57%       | esprime la misura del rendimento del complesso delle attività mediamente investite nell'anno, espresso a valori correnti                                                                  |
| <u>Avanzo dell'esercizio</u><br>Patrimonio *                          | 2,82%       | 2,70%       | esprime il risultato dell'attività di investimento, al netto degli oneri e delle imposte, in rapporto al patrimonio medio espresso a valori correnti                                      |
| <b>Efficienza</b>                                                     |             |             |                                                                                                                                                                                           |
| <u>Oneri di funzionamento</u><br>Proventi totali netti                | 10,89%      | 11,90%      | esprime la quota dei proventi assorbita dai costi di funzionamento, utilizzando i dati medi relativi agli ultimi 5 anni                                                                   |
| <u>Oneri di funzionamento</u><br>Deliberato                           | 19,30%      | 19,60%      | fornisce una misura dell'incidenza dei costi di funzionamento sull'attività istituzionale, utilizzando i dati medi degli ultimi 5 anni                                                    |
| <u>Oneri di funzionamento</u><br>Patrimonio *                         | 0,26%       | 0,26%       | esprime l'incidenza degli oneri di funzionamento rispetto al patrimonio medio a valori correnti                                                                                           |
| <b>Attività istituzionale</b>                                         |             |             |                                                                                                                                                                                           |
| <u>Deliberato</u><br>Patrimonio *                                     | 1,72%       | 1,61%       | misura l'intensità economica dell'attività istituzionale rispetto alle risorse proprie                                                                                                    |
| <u>Fondo di stabilizzazione erogazioni</u> *<br>Deliberato            | 3,52        | 3,74        | fornisce una stima della capacità della Fondazione di mantenere per "n" esercizi un livello erogativo pari a quello dell'anno di riferimento, nell'ipotesi teorica di assenza di proventi |
| <b>Composizione degli investimenti</b>                                |             |             |                                                                                                                                                                                           |
| <u>Partecipazioni nelle conferitarie</u> *<br>Totale attivo fine anno | 69,87%      | 66,51%      | esprime il peso dell'investimento nelle società bancarie di riferimento espressa a valori correnti, rispetto agli investimenti complessivi                                                |

\* I dati contrassegnati sono espressi a valori medi fra inizio e fine anno.

**Allegato n. 3 – Rendiconto finanziario dell'esercizio 2017 (€/migliaia)**

**Disponibilità liquide a inizio esercizio** **58.011**

**ENTRATE**

**Liquidità generata dalla gestione finanziaria** **137.269**

|                                                 |        |
|-------------------------------------------------|--------|
| da dividendi                                    | 28.080 |
| da interessi su titoli                          | 576    |
| da proventi e rimborsi di OICR                  | 8.281  |
| da interessi su conti correnti e conti deposito | 5      |
| prelievi da strumenti finanziari                | 47.970 |
| vendita/incasso di strumenti finanziari         | 52.357 |

**Liquidità generata dalla gestione di esercizio** **270**

**Liquidità generata da attività non istituzionale** **9**

totale entrate **(+ 137.548)**

**USCITE**

**Liquidità assorbita dalla gestione finanziaria** **147.735**

|                                    |         |
|------------------------------------|---------|
| acquisti di strumenti finanziari   | 115.203 |
| versamenti su strumenti finanziari | 22.959  |
| richiami di OICR                   | 9.573   |

**Liquidità assorbita dalla gestione erogativa** **17.330**

|                                            |        |
|--------------------------------------------|--------|
| erogazioni effettuate nell'esercizio       | 16.740 |
| erogazioni a valere sul fondo volontariato | 590    |

**Liquidità assorbita dalla gestione di esercizio** **7.069**

totale uscite **( - 172.134)**

**Disponibilità liquide a fine esercizio** **23.425**

**Variazione disponibilità liquide** **- 34.586**

## Allegato n. 4 – Appalti per la fornitura di beni o servizi

Come da protocollo d'intesa tra l'Associazione di categoria ed il MEF, ed in ossequio a quanto previsto dal Modello Organizzativo che ha definito le modalità per il conferimento degli stessi, si riportano i contratti di appalto di beni e servizi che hanno comportato fatturazioni di importo superiore ai 50.000 euro, nel corso dell'esercizio 2017:

| Fornitore                         | Tipologia beni/servizi | Importo |
|-----------------------------------|------------------------|---------|
| Istituti di Vigilanza Riuniti spa | guardiania             | 91.924  |
| Euro C.P.A. soc. cons. a r.l.     | pulizie                | 91.183  |
| Vignali e Manici srl              | manutenzione impianti  | 86.238  |
| Prometeia Advisor sim spa         | consulenza finanziaria | 59.270  |
| Artificio soc. coop.              | attività culturali     | 53.645  |

## Allegato n. 5 – Informazioni sui contratti derivati

Nel corso dell'esercizio 2017 non è stata effettuata alcuna operazione di finanza derivata. Dall'informativa sono escluse le operazioni effettuate nell'ambito delle gestioni patrimoniali delle quali viene data evidenza, se effettuate nell'ambito di discrezionalità affidato al gestore, nel successivo allegato.

## Allegato n. 6 – Informazioni sulle gestioni patrimoniali individuali

Nel corso dell'esercizio 2015 sono state scelte sulla base di un processo di selezione, al quale hanno partecipato circa venti primari operatori del settore, cinque società di gestione. I parametri del processo di selezione sono stati concordati con il consulente finanziario Prometeia Advisor sim spa. Tutti i mandati conferiti sono della medesima tipologia: si tratta di gestioni flessibili/absolute return, con un orizzonte temporale di medio termine. Anche le caratteristiche delle gestioni sono le medesime: si è ritenuto quindi di "mettere in concorrenza" su una base paritaria i vari gestori, con l'obiettivo finale di premiare i migliori con futuri incrementi del patrimonio conferito in gestione. Si riportano qui di seguito le principali caratteristiche dei mandati:

|                                |                                                                                                                                                             |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Obiettivo della gestione       | Crescita del capitale conferito, mediante il conseguimento di un rendimento assoluto positivo indipendentemente dall'andamento dei mercati finanziari       |
| Obiettivo di rischio           | VaR mensile 99% inferiore al 6%                                                                                                                             |
| Strumenti finanziari ammessi   | Prodotti del mercato monetario, titoli di debito, titoli di capitale, ETF, ETC, prevalentemente negoziati nei mercati regolamentati di paesi OCSE, derivati |
| Categorie di emittenti ammesse | Rispetto dei criteri Socially Responsible Investment                                                                                                        |
| Aree geografiche ammesse       | Prevalentemente in paesi OCSE, marginalmente in paesi emergenti                                                                                             |
| Esposizione valutaria          | Di norma euro, è ammessa comunque l'esposizione parziale in valute differenti                                                                               |
| Leva finanziaria               | Non ammessa                                                                                                                                                 |

Sul finire dell'esercizio 2016, sulla base del monitoraggio delle scelte effettuate, si è ritenuto procedere alla revoca del mandato conferito ad Azimut Capital Management SGR spa i cui risultati non erano in linea con gli obiettivi prefissati. Nell'esercizio 2017 è stato conferito agli altri gestori un incremento paritetico del mandato per € 5.000.000,00.

Più in particolare, si forniscono dettagli sulla composizione degli investimenti, delle eventuali operazioni in derivati e sui risultati ottenuti dai vari gestori:

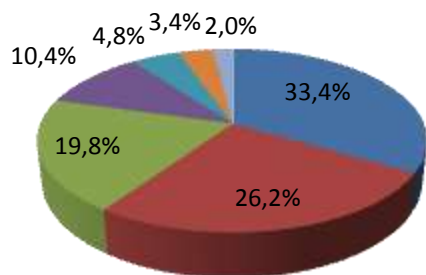


## Amundi SGR

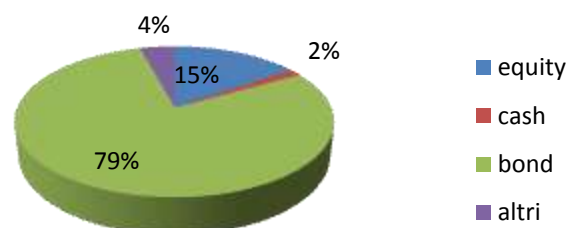
|                       | Euro              | % peso        |
|-----------------------|-------------------|---------------|
| portafoglio titoli    | 10.044.030        | 98,96         |
| liquidità             | 158.876           | 1,56          |
| partite da addebitare | -53.614           | -0,23         |
| <b>totale</b>         | <b>10.149.292</b> | <b>100,00</b> |

### Composizione media del patrimonio

■ obbl. emu ML ■ obbl. emu BT  
 ■ obbl. internaz. ■ azionario emu  
 ■ azionario int. ■ altri invest.  
 ■ liquidità



### Ripartizione per asset class



### Sintesi gestione

**Rendimento da inizio anno**

+ 1,82%

**Obiettivo di rendimento**

+ 3,00%

**Delta**

- 1,18%

Duration del portafoglio obbligazionario: 3,93 anni

Rating medio del portafoglio: BBB+

Esposizione in valute non euro: 0,93%

Volatilità: 1,44%

Commissioni di gestione: € 27.710,68

Commissioni di negoziazione: € 2.721,21

Rendimento da inizio gestione: + 2,15%

Contratti derivati di copertura presenti nella gestione a fine esercizio:

Futures su titoli di debito: € 900.000 (quotati su mercato ufficiale)

Forward su divise: dollaro USA 975.000 (OTC)

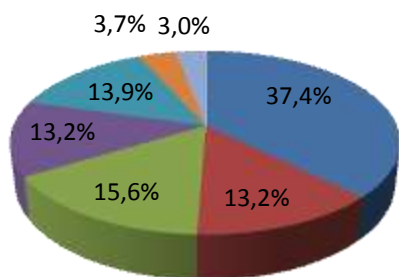


## Credit Suisse Italy spa

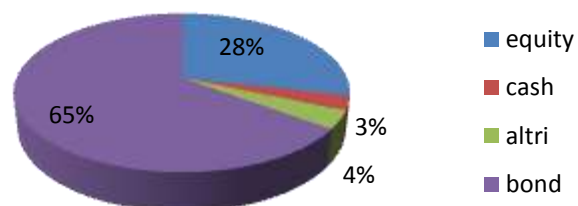
|                       | Euro              | % peso        |
|-----------------------|-------------------|---------------|
| portafoglio titoli    | 9.979.741         | 97,49         |
| liquidità             | 257.175           | 2,51          |
| partite da addebitare | 0                 |               |
| <b>totale</b>         | <b>10.236.916</b> | <b>100,00</b> |

## Composizione media del patrimonio

- obbl. emu ML ■ obbl. emu BT
- obbl. internaz. ■ azionario emu
- azionario int. ■ altri invest.
- liquidità



## Ripartizione per asset class



## Sintesi gestione

Rendimento da inizio anno

+ 2,14%

Obiettivo di rendimento

+ 3,00%

Delta

- 0,86%

Duration del portafoglio obbligazionario: 1,98 anni

Rating medio del portafoglio: BBB

Esposizione in valute non euro: 2,0%

Volatilità: 1,4%

Commissioni di gestione: € 23.450,05

Commissioni di negoziazione: € 51,60

Rendimento da inizio gestione: 4,44%

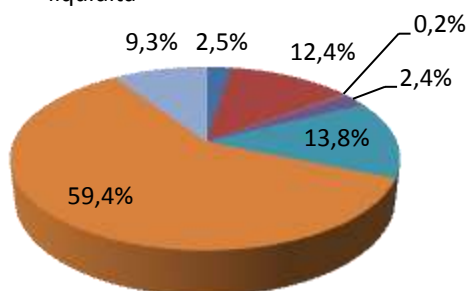
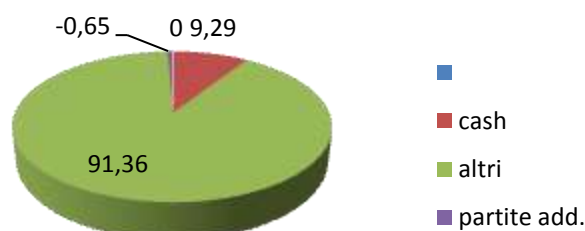
Contratti derivati di copertura presenti nella gestione a fine esercizio: nessuno.

**Mediobanca SGR**

|                       | Euro              | % peso        |
|-----------------------|-------------------|---------------|
| portafoglio titoli    | 9.293.894         | 91,36         |
| liquidità             | 945.217           | 9,29          |
| partite da addebitare | -66.462           | -0,65         |
| <b>totale</b>         | <b>10.172.649</b> | <b>100,00</b> |

**Composizione media del patrimonio**

- obbl. emu ML
- obbl. emu BT
- obbl. internaz.
- azionario emu
- azionario int.
- altri invest.
- liquidità

**Ripartizione per asset class****Sintesi gestione****Rendimento da inizio anno**

+ 2,60%

**Obiettivo di rendimento**

+ 4,00%

**Delta**

- 1,40%

Duration del portafoglio obbligazionario: 0,43 anni

Rating medio del portafoglio: A/BBB

Esposizione in valute non euro: 33,0%

Volatilità: 1,00%

Commissioni di gestione: € 1.220,00

Commissioni di negoziazione: € 0

Rendimento da inizio gestione: 2,24%

Contratti derivati di copertura presenti nella gestione a fine esercizio: nessuno.

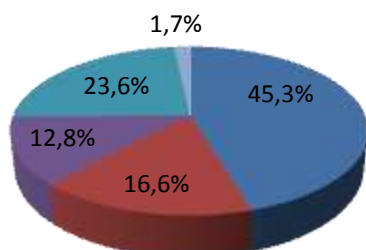


## Groupama SGR

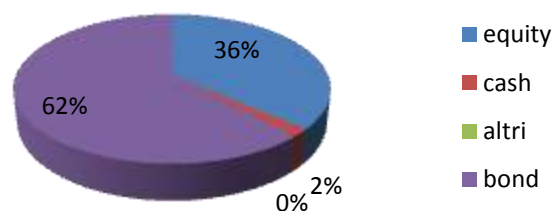
|                       | Euro              | % peso        |
|-----------------------|-------------------|---------------|
| portafoglio titoli    | 10.033.149        | 98,29         |
| liquidità             | 174.216           | 1,71          |
| partite da addebitare | 0                 |               |
| <b>totale</b>         | <b>10.207.365</b> | <b>100,00</b> |

### Composizione media del patrimonio

■ obbl. emu ML ■ obbl. emu BT  
■ azionario int. ■ azionario emu  
■ liquidità



### Ripartizione per asset class



### Sintesi gestione

**Rendimento da inizio anno**

+ 0,78%

**Obiettivo di rendimento**

+ 3,00%

**Delta**

- 2,22%

Duration del portafoglio obbligazionario: 5,35 anni

Rating medio del portafoglio: A

Esposizione in valute non euro: 0%

Volatilità: 1,9%

Commissioni di gestione: € 38.729,85

Commissioni di negoziazione: € 0

Rendimento da inizio gestione: 2,95%

Contratti derivati di copertura presenti nella gestione a fine esercizio: nessuno.



## Allegato n. 7 – Informazioni sui fondi di investimento

Per maggior completezza si fornisce la composizione dettagliata di ogni comparto di investimento.

| Comparto                            | Fondo/Sicav/Etf                   | Valore di carico   | Valore di mercato  | Peso %      |
|-------------------------------------|-----------------------------------|--------------------|--------------------|-------------|
| <b>azionario</b>                    |                                   |                    |                    |             |
|                                     | E.I. Sturdza strategic euro value | 3.000.000          | 3.314.745          | 2,5         |
|                                     | DNCA invest value europe          | 3.000.000          | 3.568.800          | 2,7         |
|                                     | JPMorgan small cap                | 5.000.000          | 5.276.500          | 4,1         |
|                                     | Evli europe                       | 2.000.000          | 2.111.299          | 1,6         |
|                                     | Goldan Sachs europe core          | 2.000.000          | 2.024.528          | 1,6         |
|                                     | IShares msci europe               | 2.997.600          | 3.306.385          | 2,5         |
|                                     | Schroders ISF - QEP global        | 6.000.000          | 6.122.360          | 4,7         |
|                                     | Artisan global value              | 4.000.000          | 4.157.322          | 3,2         |
|                                     | Bny Mellon global                 | 3.000.000          | 3.050.403          | 2,3         |
|                                     | IShares world                     | 2.996.278          | 3.375.212          | 2,6         |
|                                     | Ssga global                       | 5.000.000          | 5.449.050          | 4,3         |
|                                     |                                   | <b>38.993.878</b>  | <b>41.756.604</b>  | <b>32,1</b> |
| <b>obbligazionario governativo</b>  |                                   |                    |                    |             |
|                                     | DB global government              | 2.502.891          | 2.504.062          | 1,9         |
|                                     | Blackrock global government       | 2.500.000          | 2.478.757          | 1,9         |
|                                     | JPMorgan global government        | 2.500.000          | 2.511.616          | 1,9         |
|                                     | Pimco global real return          | 4.000.000          | 3.950.809          | 3,0         |
|                                     | DB global inflation linked        | 3.500.416          | 3.518.133          | 2,7         |
|                                     | Vontobel emerging markets         | 3.000.000          | 3.103.348          | 2,4         |
|                                     | DPAM emerging markets             | 1.000.000          | 993.858            | 0,8         |
|                                     | CGS global evolution frontier     | 1.000.000          | 1.004.129          | 0,8         |
|                                     |                                   | <b>20.003.307</b>  | <b>20.064.712</b>  | <b>15,4</b> |
| <b>obbligazionario corporate</b>    |                                   |                    |                    |             |
|                                     | Invesco global investment grade   | 8.000.000          | 8.095.752          | 6,2         |
|                                     | Muzinich bondyields               | 9.000.000          | 9.190.754          | 7,1         |
|                                     | Axa word high yield               | 3.000.000          | 3.009.873          | 2,3         |
|                                     | Morgan Stanley high yield         | 3.000.000          | 3.089.931          | 2,4         |
|                                     | Lazard objectif capital           | 5.000.000          | 5.555.310          | 4,2         |
|                                     | GAM star credit opportunities     | 5.000.000          | 5.188.360          | 4,0         |
|                                     |                                   | <b>33.000.000</b>  | <b>34.129.980</b>  | <b>26,2</b> |
| <b>replica hedge debt arbitrage</b> |                                   |                    |                    |             |
|                                     | Muzinich long short credit yield  | 3.000.000          | 2.932.795          | 2,3         |
|                                     | ECM dynamic credit                | 3.000.000          | 3.097.442          | 2,3         |
|                                     |                                   | <b>6.000.000</b>   | <b>6.030.237</b>   | <b>4,6</b>  |
| <b>replica hedge long short</b>     |                                   |                    |                    |             |
|                                     | RAM european equities             | 5.000.000          | 5.207.133          | 4,0         |
|                                     | Threadneedle absolute alpha       | 6.000.000          | 5.998.684          | 4,6         |
|                                     | Sycomore opportunities            | 5.000.000          | 5.096.809          | 3,9         |
|                                     | Theam quant equity                | 3.000.000          | 2.943.844          | 2,3         |
|                                     |                                   | <b>19.000.000</b>  | <b>19.246.470</b>  | <b>14,8</b> |
| <b>replica hedge event driven</b>   |                                   |                    |                    |             |
|                                     | Allianz merger arbitrage          | 6.000.000          | 5.992.376          | 4,6         |
|                                     |                                   | <b>6.000.000</b>   | <b>5.992.376</b>   | <b>4,6</b>  |
| <b>loans</b>                        |                                   |                    |                    |             |
|                                     | Neuberger Berman global           | 3.000.000          | 2.959.077          | 2,3         |
|                                     |                                   | <b>3.000.000</b>   | <b>2.959.077</b>   | <b>2,3</b>  |
| <b>totale</b>                       |                                   | <b>125.997.185</b> | <b>130.179.456</b> | <b>100</b>  |



Il portafoglio evidenzia a fine anno plusvalenza latenti complessive per 4,2 milioni di euro, oltre ad aver generato proventi netti per oltre 1,0 milioni di euro. Considerando, in aggiunta a tali proventi, anche le plusvalenze nette maturate nell'esercizio, il rendimento netto del portafoglio sarebbe pari al 2,7%.



Strada al ponte Caprazucca, 4 - 43121 Parma  
tel. 0521 532111 - fax 0521 289761  
[fondcrp@fondazionecrp.it](mailto:fondcrp@fondazionecrp.it)

seguici su:  
[www.fondazionecrp.it](http://www.fondazionecrp.it)

